

UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA

ESCUELA DE POSTGRADO

**MAESTRÍA EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN GERENCIA
DE LA CONSTRUCCIÓN**



**INFLUENCIA DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN EL CICLO DE
INVERSIÓN DE LA SEDE DEL GOBIERNO REGIONAL DE TACNA,
PERIODO 2019 - 2020**

TESIS

Presentada por:

Bach. María Alejandra Ruiz Pérez

ORCID: 0000-0002-3357-5076

Asesor:

Mtra. Maria Etelvina Duarte Lizarzaburo

ORCID: 0000-0001-6422-6883

Para Obtener el Grado Académico de:

**MAESTRO EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN
GERENCIA DE LA CONSTRUCCIÓN**

TACNA - PERÚ

2022

UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA

ESCUELA DE POSTGRADO

**MAESTRO EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN GERENCIA DE
LA CONSTRUCCIÓN**

Tesis

**“INFLUENCIA DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN EL CICLO DE
INVERSIÓN DE LA SEDE DEL GOBIERNO REGIONAL DE TACNA,
PERIODO 2019 - 2020”**

Presentada por:

Bach. María Alejandra Ruiz Pérez

**Tesis sustentada y aprobada el 11 de ABRIL de 2022; ante el siguiente jurado
examinador:**

PRESIDENTE: Dr. Pedro Valerio MAQUERA CRUZ

SECRETARIO: Mtro. Jimmi Yury SILVA CHARAJA

VOCAL: Mtro. Erick Fredy CALDERON LOZANO

ASESOR: Mtra. Maria Etelvina DUARTE LIZARZABURO

DECLARACIÓN JURADA DE ORIGINALIDAD

Yo, Maria Alejandra Ruiz Perez, en calidad de: egresada de la Maestría Gerencia de la Construcción de la Escuela de Postgrado de la Universidad Privada de Tacna, identificada con DNI 71217858

Soy autora de la tesis titulada

“INFLUENCIA DE LA GESTION ADMINISTRATIVA EN EL CICLO DE INVERSION DE LA SEDE DEL GOBIERNO REGIONAL DE TACNA, PERIODO 2019 – 2020”

DECLARO BAJO JURAMENTO

Ser el único autor del texto entregado para obtener el grado académico de Maestro en Ingeniería civil, con mención en Gerencia de la Construcción, y que tal texto no ha sido entregado ni total ni parcialmente para obtención d un grado académico en ninguna otra universidad o instituto, ni ha sido publicado anteriormente para cualquier otro fin.

Así mismo, declaro no haber trasgredido ninguna normal universitaria con respecto al plagio ni a las leyes establecidas que protegen la propiedad intelectual.

Declaro, que después de la revisión de la tesis con el software Turnitin se declara 25% de similitud, además que el archivo entregado en formato PDF corresponde exactamente al texto digital que presento junto al mismo.

Por último, declaro que para la recopilación de datos se ha solicitado la autorización respectiva a la empresa u organización, evidenciándose que la información presentada es real y soy conoedora de las sanciones penales en caso de infringir las leyes del plagio y de la falsa declaración, y que firmo la presente con pleno uso de mis facultades y asumiendo todas las responsabilidades de ella derivada.

Por lo expuesto, mediante la presente asumo frente a LA UNIVERSIDAD cualquier responsabilidad que pudiera derivarse por la autoría, originalidad y veracidad del contenido de la tesis, así como por los derechos sobre la obra o invención presentada. En consecuencia, me hago responsable frente a LA UNIVERSIDAD y a terceros, de cualquier daño que pudiera ocasionar, por el incumplimiento de lo declarado o que

podiera encontrar como causa del trabajo presentado, asumiendo todas las cargas pecuniarias que pudieran derivarse de ella en favor de terceros con motivos de acciones, reclamaciones o conflicto derivados del incumplimiento de lo declarado o las que encontrasen causa en el contenido de la tesis, libro o invento.

De identificarse fraude, piratería, plagio, falsificación o que el trabajo de investigación haya sido publicado anteriormente; asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad Privada de Tacna.

TACNA, 11 DE ABRIL DEL 2022



MARIA ALEJANDRA RUIZ PEREZ
DNI : 71217858

DEDICATORIA

A mis padres y hermano, que siempre me han acompañado en las etapas importantes de mi vida.

A Jorge, mi esposo, por tu preocupación y compartir mi ilusión en este trabajo.

A mi amado hijo Gustavo Alejandro, todos mis logros los hago por ti.

María Alejandra

AGRADECIMIENTOS

A todos los docentes que compartieron sus conocimientos teóricos y prácticos durante el dictado de sus cátedras, los cuales me han permitido mejorar mi desenvolvimiento laboral.

A Juan Carlos y Katty, mis padres, por ser los principales promotores de mis sueños, por confiar y creer en mí, por sus consejos, valores y principios que me han inculcado.

Finalmente quiero expresar mi sincero agradecimiento a mi asesora del presente trabajo de investigación, quien con su dirección, conocimiento, enseñanza y colaboración permitió el desarrollo de la parte metodológica y de análisis de los resultados encontrados.

María Alejandra

ÍNDICE DE CONTENIDOS

	Pág.
Declaración jurada de originalidad	iv
Dedicatoria	vi
Agradecimientos	vii
Índice de contenidos	vii
Índice de tablas	xii
Índice de figuras	xiv
Índice de apéndices	xv
Resumen	xvi
Abstract	xvii
Introducción	01
CAPÍTULO I: EL PROBLEMA	03
1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	03
1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	06
1.2.1 Problema principal	06
1.2.2 Problemas secundarios	07
1.3 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	07
1.4 OBJETIVOS	08
1.4.1 Objetivo general	08

1.4.2	Objetivos específicos	09
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO		10
2.1	ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN	10
2.1.1	Antecedentes internacionales	10
2.1.2	Antecedentes nacionales	11
2.1.3	Antecedentes locales	12
2.2	BASES TEÓRICAS	13
2.2.1	Base teórica “Gestión administrativa”	13
2.2.1.1	Conceptos afines a la gestión administrativa	13
2.2.1.2	Principios básicos que permiten impulsar la gestión administrativa	14
2.2.1.3	Dimensiones consideradas para el análisis de la gestión administrativa	14
2.2.1.4	Factores que afectan a la labor de la gestión administrativa	16
2.2.2	Base teórica “Ciclo de inversión”	17
2.2.2.1	Las inversiones en el Perú	17
2.2.2.2	Definición de la inversión pública	19
2.2.2.3	El ciclo de inversión	20
2.2.2.4	Sede del Gobierno Regional de Tacna	22
2.3	DEFINICIÓN DE CONCEPTOS	24

CAPÍTULO III: MARCO METODOLÓGICO		
3.1	HIPÓTESIS	27
	3.1.1 Hipótesis general	27
	3.1.2 Hipótesis específicas	27
3.2	OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES	28
	3.2.1 Identificación de la variable independiente	28
	3.2.2 Identificación de la variable dependiente	29
3.3	TIPO DE INVESTIGACIÓN	30
3.4	NIVEL DE INVESTIGACIÓN	30
3.5	DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN	31
3.6	ÁMBITO Y TIEMPO SOCIAL DE LA INVESTIGACIÓN	31
3.7	POBLACIÓN Y MUESTRA	31
	3.7.1 Unidad de estudio	31
	3.7.2 Población	31
	3.7.3 Muestra	32
3.8	PROCESAMIENTO, TÉCNICAS E INSTRUMENTOS	32
	3.8.1 Procedimiento	32
	3.8.2 Técnicas	33
	3.8.3 Instrumentos	33
CAPÍTULO IV: RESULTADOS		36

4.1	DESCRIPCIÓN DEL TRABAJO DE CAMPO	36
4.2	DISEÑO DE LA PRESENTACIÓN DE LOS RESULTADOS	36
4.3	RESULTADOS	37
4.3.1	Resultados de la variable “Gestión administrativa”	37
4.3.2	Resultados de la variable “Ciclo de inversión”	50
4.4	PRUEBA ESTADÍSTICA	62
4.5	COMPROBACIÓN DE HIPÓTESIS	63
4.5.1	Contraste de las hipótesis específicas	63
4.5.2	Contraste de la hipótesis general	67
4.6	DISCUSIÓN DE RESULTADOS	68
	CONCLUSIONES	73
	RECOMENDACIONES	75
	BIBLIOGRAFÍA	77
	APÉNDICES	79

ÍNDICE DE TABLAS

		Pág.
Tabla 1	<i>Ejecución de las inversiones (2019) – Sede Regional G.R. Tacna</i>	04
Tabla 2	<i>Ejecución de las inversiones (a noviembre 2020) – Sede Regional G.R. Tacna</i>	05
Tabla 3	<i>Operacionalización de variables e indicadores</i>	29
Tabla 4	<i>Dimensión – ítems: Variable independiente “Gestión administrativa”</i>	34
Tabla 5	<i>Dimensión – ítems: Variable dependiente “Ciclo de inversión”</i>	34
Tabla 6	<i>Dimensión n° 01 – “Planificación”</i>	37
Tabla 7	<i>Dimensión n° 01 – “Planificación” (por ítem)</i>	39
Tabla 8	<i>Dimensión n° 02 – “Organización”</i>	40
Tabla 9	<i>Dimensión n° 02 – “Organización” (por ítem)</i>	41
Tabla 10	<i>Dimensión n° 03 – “Dirección”</i>	42
Tabla 11	<i>Dimensión n° 03 – “Dirección” (por ítem)</i>	44
Tabla 12	<i>Dimensión n° 04 – “Control”</i>	45
Tabla 13	<i>Dimensión n° 04 – “Control” (por ítem)</i>	46
Tabla 14	<i>Variable independiente – “Gestión administrativa”</i>	47
Tabla 15	<i>Variable independiente – “Gestión administrativa” (por dimensión)</i>	49
Tabla 16	<i>Dimensión n° 01 – “Programación multianual de inversiones”</i>	50
Tabla 17	<i>Dimensión n° 01 – “Programación multianual de inversiones” (por ítem)</i>	52
Tabla 18	<i>Dimensión n° 02 – “Formulación y evaluación”</i>	53
Tabla 19	<i>Dimensión n° 02 – “Formulación y evaluación” (por ítem)</i>	54
Tabla 20	<i>Dimensión n° 03 – “Ejecución”</i>	55
Tabla 21	<i>Dimensión n° 03 – “Ejecución” (por ítem)</i>	57
Tabla 22	<i>Dimensión n° 04 – “Funcionamiento”</i>	58

Tabla 23	<i>Dimensión n° 04 – “Funcionamiento” (por ítem)</i>	59
Tabla 24	<i>Variable dependiente – “Ciclo de inversión”</i>	60
Tabla 25	<i>Variable dependiente – “Ciclo de inversión” (por dimensión)</i>	62
Tabla 26	<i>Regresión logística ordinal de tercera hipótesis específica</i>	63
Tabla 27	<i>Regresión logística ordinal de cuarta hipótesis específica</i>	64
Tabla 28	<i>Regresión logística ordinal de quinta hipótesis específica</i>	66
Tabla 29	<i>Regresión logística ordinal de sexta hipótesis específica</i>	67
Tabla 30	<i>Regresión logística ordinal de hipótesis general</i>	68
Tabla 31	<i>Ejecución presupuestal de inversiones de la Sede Regional - 2019</i>	70
Tabla 32	<i>Ejecución presupuestal de inversiones de la Sede Regional - 2020</i>	71

ÍNDICE DE FIGURAS

		Pág.
Figura 1	<i>Fases de la gestión administrativa (dimensiones)</i>	15
Figura 2	<i>Ciclo de la Gestión de Inversiones – INVIERTE.PE (dimensiones)</i>	21
Figura 3	<i>Dimensión n° 01 – “Planificación”</i>	38
Figura 4	<i>Dimensión n° 02 – “Organización”</i>	40
Figura 5	<i>Dimensión n° 03 – “Dirección”</i>	43
Figura 6	<i>Dimensión n° 04 – “Control”</i>	45
Figura 7	<i>Variable independiente – “Gestión administrativa”</i>	48
Figura 8	<i>Dimensión n° 01 – “Programación multianual de inversiones”</i>	51
Figura 9	<i>Dimensión n° 02 – “Formulación y evaluación”</i>	53
Figura 10	<i>Dimensión n° 03 – “Ejecución”</i>	56
Figura 11	<i>Dimensión n° 04 – “Funcionamiento”</i>	58
Figura 12	<i>Variable dependiente – “Ciclo de inversión”</i>	61

ÍNDICE DE APÉNDICES

	Pág.
Apéndice 1 <i>Matriz de consistencia</i>	80
Apéndice 2 <i>Instrumentos</i>	81
Apéndice 3 <i>Juicio de expertos</i>	85
Apéndice 4 <i>Confiabilidad de instrumentos</i>	91
Apéndice 5 <i>Programación multinual de inversiones</i>	95

RESUMEN

El trabajo efectuado tiene como principal objetivo el determinar la influencia de la gerencia administrativa en el ciclo de inversión de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020; donde el tipo es puro o básico y el diseño no experimental, el alcance es explicativo y los datos se recabaron por corte transversal, la muestra es de 108 trabajadores, la técnica es la encuesta y el instrumento es el cuestionario, siendo el enfoque el cuantitativo.

Se encontró que el 59,3% de las personas consideran como regular la gestión administrativa en la entidad, siendo la dimensión más destacada la “Planificación”, y la focalizada a mejorar la “Dirección”; y el 73,1% considera como regular la implementación de ciclo de inversiones, siendo la dimensión más destacada la “Ejecución” y la focalizada a mejorar el “Funcionamiento”.

Finalmente se concluye que la gestión administrativa influye de forma significativa en el ciclo de inversión (valor chi-cuadrado = 106,281, $p = 0,000$ y coeficiente de Nagelkerke = 81,6%); de forma similar se encontró que la variable independiente influye en cada una de las dimensiones de la variable dependiente (programación multianual de inversiones, formulación y evaluación, ejecución y funcionamiento).

Palabras clave: Gerencia administrativa, planificación, organización, dirección, control, ciclo de inversión.

ABSTRACT

The main objective of the work carried out is to determine the influence of the administrative management in the investment cycle of the Headquarters of the Regional Government of Tacna, period 2019 - 2020; where the type is pure or basic and the design is non-experimental, the scope is explanatory and the data was collected by cross-section, the sample is 108 workers, the technique is the survey and the instrument is the questionnaire, the focus being quantitative.

It was found that 59,3% of people consider administrative management in the entity as regulating, the most prominent dimension being "Planning", and the one focused on improving "Management"; and 73,1% consider the implementation of the investment cycle to be regular, the most prominent dimension being "Execution" and the one focused on improving "Operation".

Finally, it is concluded that administrative management significantly influences the investment cycle (chi-square value = 106,281, $p = 0,000$ and Nagelkerke coefficient = 81,6%); Similarly, it was found that the independent variable influences each of the dimensions of the dependent variable (multi-year investment programming, formulation and evaluation, execution and operation).

Keywords: Administrative management, planning, organization, direction, control, investment cycle.

INTRODUCCIÓN

El trabajo desarrollado se planteó como objetivo general el determinar la influencia de la gerencia administrativa en el ciclo de inversión de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020; puesto que la entidad cuenta con su programación multianual de inversiones, dado que normativamente es exigido, pero se percibe que no es conocido detalladamente por el personal, además se cuenta con un Banco de Proyectos, pero de forma similar existe un desconocimiento sobre lo priorizado por la actual gestión para la disminución de las brechas territoriales, en lo referente a la ejecución se precisa que se ha mejorado pero existe aspectos que mejorar en lo que respecta al seguimiento detallado del avance físico y financiero de cada uno de los proyectos, finalmente el aspecto más débil es lo relacionado con el funcionamiento, puesto que existe una débil evaluación sobre el impacto de las intervenciones efectuadas por la entidad; es por ello que se ha desarrollado la investigación, para analizar cómo percibe el personal la implementación del ciclo de inversión, y si la gestión administrativa es un factor que influye en ella.

En lo que respecta al contenido de los capítulos de la tesis, se precisa que en el capítulo I se desarrolló la descripción del problema investigado, se detallaron los objetivos y se resaltó la justificación.

En el capítulo II se detallaron los antecedentes de la investigación, además se desarrollaron las bases teóricas de ambas variables, resaltando algunas definiciones, teorías, dimensiones, otros.

En el capítulo III se hizo la metodología de la investigación, detallando las hipótesis, el tipo y diseño, la muestra, la técnica y el instrumento, la precisión sobre los estadísticos aplicados.

Finalmente en el capítulo IV, se plasmaron los resultados agrupados por dimensiones y por pregunta, además de su resumen, para luego proceder con el contraste de las hipótesis y con la discusión de los resultados, terminando con las conclusiones y recomendaciones.

CAPÍTULO I

EL PROBLEMA

1.1 Planteamiento del Problema

Las organizaciones públicas tienen la principal finalidad de priorizar sus recursos y estrategias para buscar atender los requerimientos y necesidades de la ciudadanía; para lo cual se requiere de una gerencia administrativa centrada principalmente en implementar actividades para el logro de las metas y objetivos priorizados en los planes de desarrollo y en los planes estratégicos, y para ello se debe optimizar los recursos asignados a la entidad, a través de la utilización de indicadores de desempeño e impacto, que las autoridades y funcionarios deben revisar con frecuencia, para tener un panorama más claro sobre los avances de la gestión.

Mendoza (2020) en su trabajo de investigación describe que en el Perú se ha empezado un proceso de modernización pública, el cual es impulsado por la Secretaría de Gestión Pública de la Presidencia del Consejo de Ministros, pero que a la fecha no muestra resultados de impacto, mencionando que ello se debe a la complejidad de las organizaciones, a las diversas realidades que caracterizan a cada una de las regiones del país, al aumento de la cantidad de funcionarios públicos sin las competencias para gestionar administrativamente los recursos públicos, atraso en la ejecución de los programas de inversiones, entre otros, generando que exista una percepción de la población, de que la gestión pública de las tres instancias de gobierno se caracterizan por ser ineficientes.

En base a mi experiencia profesional en la Sede del Gobierno Regional de Tacna, se aprecia que parte de lo descrito en el párrafo anterior, en lo concerniente

a que es necesario mejorar la gerencia administrativa, en lo concerniente a: tener herramientas de planificación que efectivamente sean utilizadas por los responsables de la entidad para monitorear los avances de la gestión, a organizar mejor las funciones del personal centrándose en la revisión de los procesos que permita proporcionar un servicio más ágil al ciudadano, a dirigir con una mayor participación del personal de la entidad que permita que todos estén informados de los compromisos asumidos y los retos, y a controlar mediante indicadores los avances en el logro de las metas propuestas; y también se denota una debilidad en la ejecución del programa de inversiones, ello se ve evidenciado en los reportes del Ministerio de Economía y Finanzas (consulta amigable), como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 1

Ejecución de las inversiones (2019) – Sede Regional G.R. Tacna

Unidad Ejecutora 001-931: REGION TACNA-SEDE CENTRAL				
	140,141,548	226,384,931	158,364,003	70.0
Fuente de Financiamiento	PIA	PIM	Devengado	Avance %
Recursos Ordinarios	83,560,433	85,724,681	84,198,397	98.2
Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito	6,988,802	95,885,542	69,938,064	72.9
Recursos Determinados	49,592,313	44,774,708	4,227,543	9.4

Fuente: Consulta Amigable MEF

Tabla 2*Ejecución de las inversiones (a noviembre 2020) – Sede Regional G.R. Tacna*

Unidad Ejecutora 001-931: REGION TACNA-SEDE CENTRAL	146,482,719	220,146,825	154,427,526	70.1
Rubro	PIA	PIM	Devengado	Avance %
Recursos Ordinarios	107,099,604	137,590,719	94,510,442	68.7
Recursos Directamente Recaudados		257,755	26,024	10.1
Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones	39,383,115	64,595,568	50,906,565	78.8
Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito		17,702,783	8,984,495	50.8

Fuente: Consulta Amigable MEF

Se aprecia claramente en la Tabla 1 (los cuales son los recursos para ejecutar los proyectos de inversión, por fuente de financiamiento) que en el año 2019 solamente se logró ejecutar el 9,4% de los recursos asignados por Recursos Determinados, lo cual denota la existencia de una gerencia administrativa inadecuada que está afectando la eficiencia que debería existir en la ejecución del programa de inversiones; respecto a la Tabla 2 (los cuales son los recursos para ejecutar los proyectos de inversión, por fuente de financiamiento), se resalta que son resultados aceptables a pesar de la pandemia del Covid-19 que ha generado que en todos los pliegos del país existan retrasos en la ejecución de sus inversiones (en promedio un 70,1% a noviembre del 2020).

De forma específica, existen proyectos de inversión emblemáticos que han superado su periodo de ejecución, y que aún se les sigue programando recursos, lo cual evidencia cómo los problemas de gestión administrativa logran afectar negativamente la eficiencia en la implementación del ciclo de las inversiones regionales, como: Código SNIP n° 58358 – “Mejoramiento y ampliación de la provisión de agua para desarrollo agrícola en el valle de Tacna - Vilavilani II - fase I”, viable desde el año 2009, con un monto de inversión proyectado de 262

millones de soles financiado por el Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego, y que desde el año 2016 no puede empezar la ejecución por problemas administrativos logísticos y por conflictos sociales con la población de Tarata; código SNIP n° 267249 – “Mejoramiento de los servicios de salud del hospital Hipólito Unanue de Tacna, distrito de Tacna, provincia Tacna - región Tacna”, viable desde el año 2015, con un monto de inversión proyectado de 281 millones de soles financiado por el Ministerio de Salud, y que debió culminarse en el año 2018, pero en la actualidad se encuentra paralizada y en arbitraje la obra por incumplimiento de la empresa contratista; código SNIP n° 104575 – “Mejoramiento de la carretera TA-109: Tramo Ticaco-Candarave, Tacna”, viable desde el año 2011, con un monto de inversión proyectado de 106 millones de soles por administración directa, debió culminarse en el año 2014, pero ha recibido varias adicionales de recursos y falta culminar los puentes de los ríos Callazas y Salado; otros.

Por tanto, se evidencia claramente que existe en la Sede del Gobierno Regional de Tacna deficiencias relacionadas con la gerencia administrativa que está afectando a la eficiencia de la ejecución del programa de inversiones, que de continuar dicha situación, más este escenario de pandemia, afecta de forma significativa a la disminución de la problemática regional existente, que ha sido priorizada atender en los objetivos estratégicos del plan regional de desarrollo concertado; siendo este el problema que se investigó a través del presente trabajo.

1.2 Formulación del Problema

1.2.1 Problema General

¿Cuál es la influencia de la gestión administrativa en el ciclo de inversión de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020?

1.2.2 Problemas Secundarios

- a) ¿Cuál es la influencia de la gestión administrativa en la programación multianual de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020?
- b) ¿Cuál es la influencia de la gestión administrativa en la formulación y evaluación de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020?
- c) ¿Cuál es la influencia de la gestión administrativa en la ejecución de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020?
- d) ¿Cuál es la influencia de la gestión administrativa en el funcionamiento de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020?

1.3 Justificación de la Investigación

El Ministerio de Economía y Finanzas resalta en sus informes anuales, que periodo a periodo existen un mayor desembolso de recursos relacionados con el ciclo de inversión para las organizaciones públicas de las tres instancias de gobierno, por ello es importante implementar estrategias de gestión que permitan maximizar el impacto de la ejecución de dichos recursos en la ciudadanía, principalmente en la búsqueda de la disminución de las brechas territoriales relacionados con los temas sociales, económicos, ambientales e institucionales.

Por ello es importante el desarrollo de la presente investigación, puesto que se buscará analizar la relevancia y significancia que tiene para la gestión pública el planificar, el organizar, el dirigir y el controlar la priorización de cumplimiento de los objetivos y metas plasmados en los planes de desarrollo; el cual debería servir como hoja de ruta para priorizar la atención integral y oportuna

de las necesidades de la población respecto a sus diversas demandas relacionadas con la mejora de las condiciones de vida; para cumplir con dicho objetivo, se van a considerar las opiniones del personal que labora en la Sede del Gobierno Regional de Tacna, y en base al análisis de las mismas, se pretende efectuar sugerencias que permitan mejorar la gestión administrativa de la entidad y la implementación del ciclo de inversión en sus cuatro fases según la normatividad del INVIERTE.PE.

Por tanto, la relevancia de la presente investigación se resume en:

- Relevancia social: Dado que la mejora del ciclo de inversiones regionales, permitirá atender con mayor rapidez las necesidades de la ciudadanía.
- Relevancia económica: Puesto que los aportes y sugerencias efectuadas, le permitirán a las autoridades y funcionarios de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, mejorar la optimización de uso de los recursos públicos asignados.
- Relevancia teórica: Puesto que se han considerado bases teóricas relevantes para contar con el respaldo para el análisis de la gestión administrativa y el ciclo de inversión, principalmente en la definición de las dimensiones e indicadores a utilizar.
- Relevancia académica: Puesto que la investigación y los resultados a encontrar, le servirán de base para otros investigadores que deseen efectuar trabajos similares.

1.4 OBJETIVOS

1.4.1 Objetivo General

Determinar la influencia de la gestión administrativa en el ciclo de inversión de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

1.4.2 Objetivos Específicos

- a) Analizar la influencia de la gestión administrativa en la programación multianual de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.
- b) Analizar la influencia de la gestión administrativa en la formulación y evaluación de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.
- c) Analizar la influencia de la gestión administrativa en la ejecución de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.
- d) Analizar la influencia de la gestión administrativa en el funcionamiento de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes de la Investigación

Se destacan los siguientes:

2.1.1 Antecedentes Internacionales

- a) Lara (2017) investigó el “Impacto de la gestión administrativa sobre la eficiencia de la actividad pesquera artesanal - cantón Manta”; artículo de la revista ECA Sinergia (Ecuador); donde el objetivo central fue analizar la influencia de la gestión administrativa sobre la eficiencia en la actividad pesquera artesanal; siendo el enfoque cuantitativo, el tipo fue puro o básico, el diseño fue no experimental, de corte transversal y alcance correlacional causal; se concluye que hay relación directa y alta ($Rho = 0,993$) entre la gestión administrativa y la eficiencia en la actividad pesquera artesanal.
- b) Vallejo (2016) investigó el “Análisis de la gestión administrativa y financiera en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Tisaleo, período 2015”; tesis de la Escuela Superior Técnica de Chimborazo (Ecuador); siendo el principal objetivo el analizar la gestión administrativa y financiera de una entidad municipal; donde el tipo fue básico, siendo el nivel descriptivo, el diseño fue no experimental, la información se recabó por corte transversal; finalmente se hacen sugerencias referidas a que se efectúen evaluaciones periódicas que permitan contar con indicadores objetivos para analizar el rumbo de la gestión y evaluar el desempeño de las autoridades.

- c) Guapi (2015) efectuó una investigación de nombre la “Inversión pública y su impacto en el sector social período 2007 – 2013”; tesis presentada en la Universidad de Guayaquil; se precisa que el objetivo cómo la inversión pública logra impactar en el sector social; respecto a la metodología se tiene que el tipo fue básico, de diseño no experimental, siendo el nivel explicativo, la muestra fue de 250 personas; se concluye que la inversión pública se ha ejecutado básicamente en los temas de infraestructura social, agua y saneamiento, saneamiento, otros, por tanto se denota el impacto de la inversión pública en la mejora de las condiciones de vida de la ciudadanía.

2.1.2 Antecedentes Nacionales

- a) Ñañez (2017) investigó la “Gestión administrativa en las municipalidades de Azángaro y Chocos – Lima, 2016”, tesis para obtener el grado de maestro en gestión pública de la Universidad César Vallejo; se encontró que el objetivo fue analizar si existe alguna diferencia en el nivel de gestión administrativa que caracteriza a las universidades evaluadas; además se tiene que el tipo fue puro, el diseño fue el de no hacer experimentos, el nivel fue descriptivo, la muestra fue de 32 personas; se concluye que existe diferencia en el nivel de la gestión administrativa de las municipalidades (U de Mann – Whitney = 254,0 y valor de $p = 0,001$).
- b) Torres (2017) investigó “Los procesos del planeamiento estratégico y su incidencia en la gestión administrativa en los gobiernos locales de la provincia de Huánuco periodo 2015”; tesis de maestría de la Universidad de Huánuco; donde el objetivo general fue analizar la incidencia del planeamiento estratégico sobre la gestión administrativa; donde el tipo fue puro o básico, siendo el nivel descriptivo – transversal, donde el diseño fue no experimental, la muestra fue de 45 funcionarios de 12 entidades ediles distritales; se concluyó que la gestión administrativa en las entidades considera el contar con un plan de desarrollo local, el cual se cumple

principalmente porque se debe cumplir con la normatividad, más que una herramienta de gestión local, los planes operativos mayormente no se encuentran alineados con los objetivos estratégicos del plan de desarrollo, además existe un bajo nivel de control que genera que la ejecución las inversiones no esté acorde a lo programado, finalmente existe incidencia del planeamiento estratégico en la gestión administrativa.

- c) Quispe (2016) efectuó una investigación denominada “La ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la municipalidad distrital de Taraco, periodos 2014 – 2015”; efectuada en la Universidad Nacional del Altiplano; donde el principal objetivo fue determinar cómo la ejecución del presupuesto logra incidir en el logro de los objetivos y metas de la entidad; se concluyó que debe existir un seguimiento y monitoreo más frecuente sobre la ejecución de los recursos de inversiones, que le permita cumplir con los cronogramas establecidos, además de que existe incidencia de la ejecución presupuestal sobre el logro de metas y objetivos de la entidad.

2.1.3 Antecedentes Locales

- a) Ramírez (2018) investigó “La gestión administrativa y el desempeño del personal en la Dirección Regional Sectorial de Educación de Tacna, Año 2017”; tesis de maestría de la Universidad Privada de Tacna; donde el principal objetivo fue analizar cómo la gestión administrativa se relaciona con el desempeño del personal; donde el tipo fue puto o básico, siendo el nivel correlacional, donde el diseño fue no experimental, la muestra de trabajadores fue de 76; se concluyó que la gestión administrativa se relaciona de forma directa y moderada con el desempeño del personal ($Rho = 0,611$ y $p = 0,000$), el 72,4% percibe que la gestión administrativa es adecuada y el 51,3% precisa que su desempeño laboral es regular.
- b) Quispe (2018) investigó “La gestión de la inversión pública y su influencia en la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de Tacna, período

2011-2014”); tesis de maestría de la Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann; donde el principal objetivo fue determinar cómo la gestión de la inversión pública influye en la calidad del gasto; donde la investigación fue pura o básica, de nivel explicativo, donde el diseño fue no experimental, la muestra fue de 60 trabajadores; se concluyó que la gestión de la inversión pública no influye en la calidad del gasto.

2.2 Bases Teóricas

2.2.1 Base Teórica “Gestión administrativa”

2.2.1.1 Conceptos Afines a la Gestión Administrativa.

Se destaca la definición desarrollada por Koontz y Weihrich (2004), quienes señalan que abarca un conjunto de pasos o acciones que priorizan los directivos de una organización con la finalidad de lograr las metas y objetivos establecidos en sus planes estratégicos, considerando para ello los recursos con los que cuenta la entidad y podría conseguir.

De forma similar, Chiavenato (2000) señala que la gestión de los aspectos administrativos considera la utilización de los recursos institucionales con la finalidad de lograr los objetivos acordados para un periodo determinado, para lo cual se debe planificar, organizar, dirigir y controlar los insumos asignados a las áreas de la entidad.

Finalmente, se destaca de Louffat (2012) quien señala que la gestión de los aspectos administrativos de una entidad abarca un conjunto de funciones o actividades que se relacionan entre sí, con la finalidad de alcanzar algunas metas y objetivos priorizados.

2.2.1.2 Principios Básicos que Permiten Impulsar la Gestión Administrativa.

Koontz y Wehrich (2004) describen un conjunto de principios que los directivos de las organizaciones deben considerar para aumentar las posibilidades de alcanzar las metas propuestas, se tiene:

- a) **Iniciativa:** Es prioritario estimular que el personal de la entidad genere aportes y sugerencias para la mejora de la producción y/o servicio que se esté ofertando, ello generará que el personal se sienta más identificado y comprometido con la gestión, pues considera que es tomado en cuenta por los directivos.
- b) **Orden:** Implica que en las organizaciones desarrollan diferentes procesos, que están conformados por etapas, las cuales deben ejecutarse de manera ordenada, con la finalidad de asegurar obtener un producto y/o servicio según los estándares esperados; es ahí donde la gestión administrativa debe monitorear rigurosamente que ello se de en la práctica.
- c) **Disciplina:** En la entidad existen manuales que detallan lo que espera de cada uno de los trabajadores en lo que implica su comportamiento dentro de la empresa, y las actividades que debe desarrollar según lo esperado; ello debe complementarse con predicar con el ejemplo, ello implica que los directivos deben practicar todos los días lo que profesa la entidad con valores organizaciones.
- d) **Unidad de mando:** Ello implica que existe solamente un jefe, a la cual se le debe hacer caso y acatar sus órdenes, que se debe cumplir con las funciones asignadas en los plazos previstos.

2.2.1.3 Dimensiones Consideradas para el Análisis de la Gestión Administrativa.

Chiavenato (2006) describe que para gestionar administrativamente una institución, se deben considerar las siguientes cuatro fases o etapas (ver Figura 1),

los cuales son considerados en la presente investigación como las dimensiones para analizar la variable independiente, se tiene:

Figura 1

Fases de la gestión administrativa (dimensiones)



Fuente: Chiavenato (2006)

- Planificación: Implica el precisar el “norte” que seguirá la institución, para lo cual deben establecerse la visión, misión, objetivos estratégicos, líneas de acción y estrategias, lo cual se sugiere que sea participativo para sea conocido y respetado por los miembros de la entidad.
- Organización: Hace referencia a la identificación de las funciones que cada uno de los miembros de la entidad deben desarrollar, las cuales se

agruparán en departamentos o áreas de trabajo; es decir abarca la división del trabajo.

- c) Dirección: Implica el liderazgo que los directivos deben influir en los miembros de la organización, sobre todo el conducirlos para que puedan cumplir de forma eficiente con las labores encargadas, además de motivarlos con la finalidad de impulsar su compromiso con la gestión.
- d) Control: Hace referencia al monitoreo frecuente que los directivos deben implementar sobre cada una de las estrategias usadas para alcanzar las metas propuestas, ello permitirá que se pueda retroalimentar a tiempo y generar los cambios que se requieran.

2.2.1.4 Factores que Afectan a la Labor de la Gestión Administrativa.

Gavilánez, Espín y Arévalo (2018) han logrado identificar los factores que afectan en el desarrollo de la gestión administrativa, de lo cual se resume lo siguiente:

- a) Factores internos: Dependen de forma directa de la entidad, se destacan los siguientes aspectos:
 - Calidad: Implica que las decisiones de los directivos están centradas en la búsqueda de satisfacer a sus clientes, para lo cual la gerencia debe estar constantemente recogiendo información sobre las percepciones de los usuarios/clientes respecto a los productos y/o servicios proporcionados por la entidad.
 - Eficiencia: Hace referencia a que la gerencia debe priorizar usar estrategias que permitan minimizar los egresos, pero asegurando las acciones pertinentes para alcanzar las metas propuestas.
 - Innovación: Implica el implementar una estrategia que busca hacerle frente a la competencia, con la finalidad de buscar diferenciarse y mejorar el nivel de producción o generación de servicios que caracteriza a la entidad; el innovar implica invertir (principalmente en nueva tecnología), pero la

gerencia administrativa debe priorizar dicha decisión con la finalidad de continuar en el mercado.

- b) Factores externos: Son los aspectos que no pueden ser controlados por la gerencia de la entidad, se destacan los siguientes:
- Proveedores: Son los encargados de proporcionar los insumos que requiere la organización para implementar sus procesos relacionados con la producción y comercialización de los productos y/o servicios al mercado objetivo.
 - Clientes: O usuarios, son la razón de existir de la organización, puesto que la misma busca implementar un conjunto de estrategias con la finalidad de buscar que sus necesidades sean cubiertas o satisfechas.
 - Competencia: Es el conjunto de empresas que ofertan productos y/o servicios similares a los que nuestra organización ofrece en el mercado, los cuales buscan diferenciarse para buscar la preferencia de elección de los clientes/usuarios, para ello utilizan estrategias centradas en los costos, en la calidad, otros.
 - Gobierno: Implica que el Estado establece las reglas de juego del mercado, cuando norma las condiciones en las cuales se pueden ofertar los productos y/o servicios, cuando vela por los derechos de los consumidores, cuando establece los tributos que deben pagarse, otros.

2.2.2 Base Teórica “Ciclo de Inversión”

2.2.2.1 Las Inversiones en el Perú.

Son once los sistemas administración del Estado, según lo establece la Ley n° 29518 – Ley Orgánica del Poder Ejecutivo en su artículo 46, donde se detalla que su finalidad es la regular el uso de los recursos públicos, promoviendo que se usen de forma eficiente y eficaz, donde el poder ejecutivo ejerce rectoría.

Mediante el Decreto Legislativo N° 1252 se crea el INVIERTE.PE, que es la actualización del sistema nacional de inversiones, donde el principal cambio en la inserción del Ciclo de Inversión, donde el análisis se centra en las brechas territoriales, considerando cuatro fases: Programación de las inversiones multianualmente, formulación, ejecución y funcionamiento.

La Contraloría General de la República (2015) tiene como finalidad supervisar que las entidades públicas cumplan con la normatividad en lo referente al uso adecuado de los recursos públicos, para efectuar las observaciones y recomendaciones pertinentes a los titulares de pliego; en base a ello desarrolló un informe sobre las características del ciclo de las inversiones públicas, de donde se precisan las siguientes características:

- a) Sobre la etapa de planificación y programación: Resaltan que las organizaciones públicas cuentan con sus documentos de gestión, los cuales están en sus plataformas institucionales a disposición de la ciudadanía (portales de transparencia), los mismos fueron hechos de manera participativa, mayormente con la asistencia del CEPLAN, existe poca información diagnóstica regional y local sobre de la brecha territorial existente sobre los servicios básicos, no todos los proyectos de inversión se encuentran alineados con sus respectivos sectores, y existe una alta atomización de proyectos y encima varios de ellos nunca se ejecutaron.
- b) Sobre la etapa de la pre – inversión: Existe una calidad débil de los proyectos de inversión, donde la mayoría de ellos se viabiliza en el año donde se empezó su formulación, en los aspectos de integralidad y gestión de riesgos.
- c) Sobre la etapa de la inversión: Existe una diferencia media entre el valor del expediente técnico y el perfil de un 10% de incremento, se encontró que mayormente pasa más de un año desde la viabilización para empezar la ejecución, siendo la modalidad más utilizada la de contrata (tercerización).

- d) Sobre la etapa de la post-inversión: Se encontró que el seguimiento a la culminación de los proyectos, en lo que se refiere al mantenimiento, es inadecuado; además existe poca información detallada sobre la demostración del impacto de la intervención estatal.

2.2.2.2 Definición de la Inversión Pública.

La inversión pública es normada y monitoreada por el Ministerio de Economía y Finanzas, la cual de forma específica es responsable del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones – INVIERTE.pe (creado a través del Decreto Legislativo N° 1252, y luego vendrían sus modificaciones), que tiene la tarea principal de lograr que los recursos públicos destinados para la inversión pública se puedan utilizar de manera eficiente en las entidades públicas, con la finalidad de prestar servicios a la ciudadanía y de proveer de infraestructura de soporte que permita impulsar el desarrollo nacional; para lo cual debe velar porque los pliegos puedan priorizar una cartera estratégica de proyectos de inversión pública de un impacto elevado, contribuyendo a la disminución de las brechas territoriales.

En base a la revisión bibliográfica efectuada, se destacan las siguientes definiciones sobre la inversión pública, se tiene:

- Ministerio de Economía y Finanzas (2016) emite una directiva a través de la Dirección General de Política de Inversiones, donde señala que la inversión pública es el conjunto de recursos públicos que son canalizados para la búsqueda de la mejora del bienestar ciudadano, para lo cual busca generar bienes y/o prestar servicios públicos, que permita mejorar las condiciones de vida en el territorio.
- Chanduví (2010) conceptualiza a la inversión pública como la intervención que efectúa el Estado dentro de un territorio determinado, que fue seleccionado por criterios de priorizar la mejora de las condiciones de vida

de la población; para lo cual interviene en el generar producción y/o servicios e infraestructura de soporte.

- Secretaría de Finanzas de México (2018) establece que la inversión pública implica la utilización de los recursos que el Estado ha recaudado, con la finalidad de buscar que la ciudadanía mejore sus condiciones de vida; por tanto, se prioriza la ejecución de obras de infraestructura, el prestar servicios, el ejecutar proyectos productivos, generar mayores opciones laborales, entre otros.

2.2.2.3 El Ciclo de Inversión.

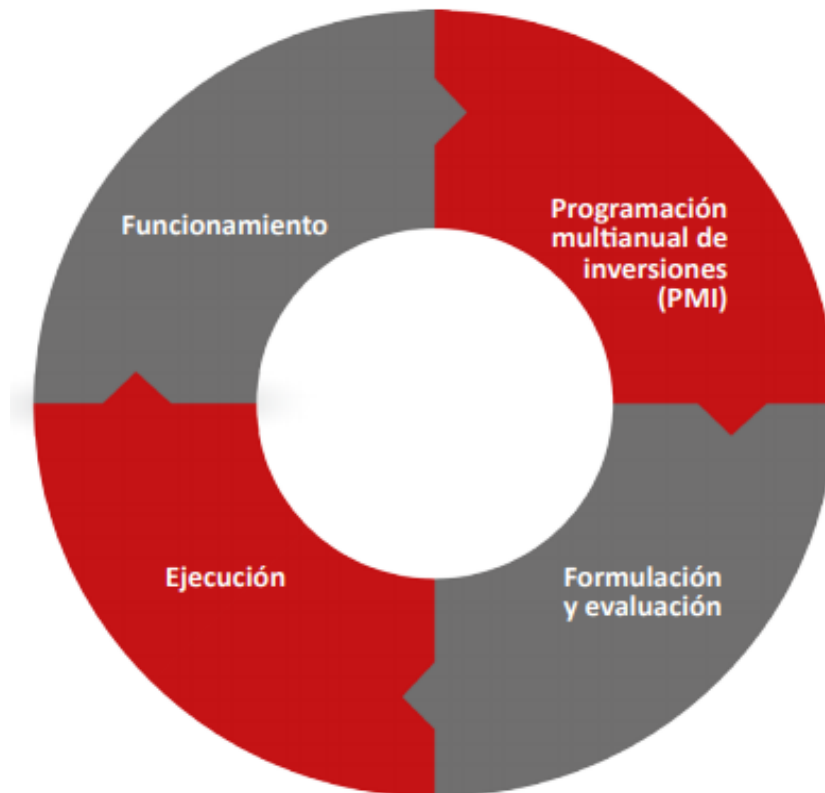
El Ministerio de Economía y Finanzas efectúa algunos aportes a la gestión de inversiones, se tiene:

- La metodología desarrollada se centra en un primer inicio en priorizar la planificación de las inversiones a efectuar en el mediano y largo plazo en un territorio, para lo cual debe establecerse una Cartera Estratégica de Proyectos, el cual esté directa relacionado con el plan de desarrollo.
- Se efectúa un costeo realista mediante el desarrollo de estudios de preinversión, centrados en el dimensionamiento adecuado de la realidad.
- Se plantea la existencia de procesos estandarizados con la finalidad de que los tiempos de formulación se acorten de forma significativa.
- Es necesario que los pliegos prioricen recursos para las etapas de mantenimiento y evaluación expost de los proyectos, lo cual contribuirá a la sostenibilidad en el tiempo.

En el Decreto Legislativo N° 1252 se crea el INVIERTE.PE, que es el sistema nacional de inversiones, en donde se explica cada una de las etapas del Ciclo de Inversión, las cuales se reflejan en la siguiente figura, y que son consideradas en la presente investigación como las dimensiones para el análisis de la variables dependiente, se tiene:

Figura 2

Ciclo de la Gestión de Inversiones – INVIERTE.PE (dimensiones)



Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas (2016)

- a) Programación multianual de inversiones: Es necesario identificar las brechas territoriales existentes, los cuales se refieren a la infraestructura y aspectos de cobertura de servicios, pues es en base a ello que se efectúa la programación de las inversiones, mediante la priorización de una cartera de proyectos donde el horizonte es de 03 años.
- b) Formulación y evaluación: Implica el llenado de las fichas técnicas y la formulación de los proyectos de inversión, que permitan la obtención de un Banco de Inversiones, cuyos recursos deben programarse para los próximos periodos, ya sea con recursos de la entidad o los que tengan que gestionarse al gobierno nacional.
- c) Ejecución: Implica la elaboración del expediente técnico, que es la base para la ejecución del proyecto, el cual cuenta con su cronograma de

actividades, y se le debe hacer un seguimiento físico y financiero que permita al titular del pliego y sus funcionarios adoptar las medidas correctivas pertinentes.

- d) Funcionamiento: Se genera un reporte del estado situacional del producto obtenido con la ejecución, que permita priorizar el mantenimiento y la evaluación expost.

2.2.2.4 Sede del Gobierno Regional de Tacna

2.2.2.4.1 Órganos de Gestión Administrativa de la Sede del Gobierno Regional de Tacna.

En base a la revisión de la estructura orgánica de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, se destacan los siguientes órganos, cuyas funciones tienen directa relación con las dimensiones de la gestión administrativa, se tiene:

- a) Gerencia Regional de Planeamiento, Presupuesto y Acondicionamiento Territorial: Responsable de la planificación institucional y de estructurar la organización de cada órgano, se destacan las siguientes funciones:
- Conducir y supervisar los procesos de planificación estratégica y la asignación de recursos presupuestales.
 - Formular y evaluar el Plan de Desarrollo Regional Concertado.
 - Formular y supervisar la ejecución del presupuesto institucional.
 - Impulsar el proceso de demarcación y organización territorial.
 - Formular la memoria anual.
 - Monitorear la ejecución de las inversiones.
 - Formular e implementar los documentos de gestión institucional, que permita estructurar las funciones.
- b) Gerencia General Regional: Responsable máximo de dirigir la correcta ejecución de los recursos públicos y controlar que los recursos públicos se usen correctamente, se destacan las siguientes funciones:
- Dirigir el desarrollo de las actividades de todos los órganos de la entidad.

- Supervisar la ejecución presupuestal.
- Velar porque se cumpla con la ejecución de inversiones planificadas.
- Coordinar con instituciones la formulación de propuestas de desarrollo regional.
- Evaluar que se apliquen las políticas regionales.
- Suscribir convenios y contratos.
- Supervisar que se cumpla con la implementación de ordenanzas y acuerdos regionales, otros.
- Dirigir la prestación de servicios públicos con calidad.
- Supervisar que se implementen las recomendaciones de las acciones de control.
- Supervisar que se implante el Sistema de Control Interno (SCI).

2.2.2.4.2 Órganos del ciclo de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna

En base a la revisión de la estructura orgánica de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, se destacan los siguientes órganos, cuyas funciones tienen directa relación con las dimensiones del ciclo de inversiones, se tiene:

- a) Oficina de Programación Multianual de Inversiones: Responsable de programar las inversiones regionales y también de evaluar el impacto de las intervenciones que permita asegurar su funcionamiento, se destacan las siguientes funciones:
- Confeccionar el programa multianual de inversiones pliego regional.
 - Desarrollar un diagnóstico sobre las brechas territoriales.
 - Proponer los criterios para priorizar la cartera de inversiones y las brechas.
 - Verificar que las inversiones a formularse estén alineadas con los objetivos estratégicos institucionales.
 - Monitorear la ejecución de las inversiones registrados en el Banco de Inversiones.
 - Efectuar la evaluación ex post de las inversiones.

- Desarrollar las labores de secretario técnico del comité regional de inversiones.
- b) Oficina Ejecutiva de Formulación de Proyectos: Responsable de formular y evaluar las inversiones a efectuar, se destacan las siguientes funciones:
 - Aplicar metodologías para formular y evaluar los proyectos de inversión.
 - Confeccionar fichas técnicas y estudios de pre inversión, en base a los objetivos y metas de producto, definidos en la programación multianual de inversiones.
 - Estimar los fondos para la operación y mantenimiento de activos obtenidos de las inversiones, y cómo financiarlos.
 - Registrar en un banco de inversiones: Proyectos de inversión, inversiones de optimización, ampliación marginal, reposición y rehabilitación.
 - Declarar la viabilidad de los proyectos de inversión.
 - Solicitar opinión favorable al Ministerio de Economía y Finanzas sobre los proyectos o programas de inversión a financiar con fondos públicos de operaciones de endeudamiento externo.
- c) Gerencia Regional de Infraestructura, Gerencia Regional de Desarrollo Económico, Gerencia Regional de Desarrollo e Inclusión Social y Gerencia Regional de Recursos Naturales y Gestión del Medio Ambiente: Responsables de ejecutar las inversiones regionales priorizadas en la programación multianual de inversiones, que permitan disminuir las brechas sociales, económicas, ambientales, institucionales y de conectividad.

2.3 Definición de Conceptos

A continuación se desarrollan los términos básicos que se destacan en la presente investigación:

- a) **Gestión administrativa:** Conjunto de acciones relacionadas con el planificar, organizar, dirigir y controlar el uso de los recursos institucionales, que le permitan a sus directivos su optimización.
- b) **Planificación:** Consiste en determinar el camino a seguir por la entidad, tanto a corto como a largo plazo, para lo cual se deben precisar los objetivos y estrategias a utilizar para ello.
- c) **Organización:** Implica el establecer las funciones y responsables de las actividades a efectuar por parte de la entidad, con la finalidad de alcanzar las metas propuestas.
- d) **Dirección:** Es la capacidad de influir en los demás, con la finalidad de conducir a las personas para lograr implementar las estrategias planteadas para alcanzar los objetivos.
- e) **Control:** Implica el hacer seguimiento a la consecución de los planeado, para lo cual se debe contar con indicadores, que le permita a los directivos discernir sobre el nivel de avance y en base a ello retroalimentarse para adoptar variaciones en la hoja de ruta de la gestión.
- f) **Gerente:** Funcionario responsable de cumplir con la normatividad pública y de gestionar recursos, que permitan implementar estrategias para la satisfacción ciudadana.
- g) **Programa de inversiones:** Es la planificación que se hace sobre los recursos a priorizar, con la finalidad de buscar disminuir las brechas territoriales.
- h) **Ejecución de inversiones:** Abarca la elaboración del expediente técnico, en donde se detallan los recursos públicos a utilizar para buscar hacer frente a una problemática territorial, de forma seguida se procede al uso de dichos recursos durante el periodo programado, que permita después de cierto tiempo contar con una infraestructura o servicio, que le permita a la población mejorar sus condiciones de vida.
- i) **Brecha:** Es la diferencia que existe entre la condición esperada que debería existir en un territorio respecto a temas sociales, económicos, ambientales, otros, y la situación real.

- j) Cartera de inversiones: Es el conjunto de ideas de inversión, fichas técnicas y proyectos de inversión, con los que cuenta una entidad para hacerle frente a los problemas territoriales existentes en su jurisdicción.
- k) Funcionamiento: Implica el priorizar recursos para el mantenimiento de la inversión pública efectuada, además de ello el evaluar el impacto de la inversión en las condiciones de vida de la ciudadanía intervenida.

CAPÍTULO III

MARCO METODOLÓGICO

3.1 Hipótesis

3.1.1 *Hipótesis General*

H₀: La gestión administrativa no influye de forma significativa en el ciclo de inversión de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

H₁: La gestión administrativa influye de forma significativa en el ciclo de inversión de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

3.1.2 *Hipótesis Específicas*

a) H₀: La gestión administrativa no influye de forma significativa en la programación multianual de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

H₁: La gestión administrativa influye de forma significativa en la programación multianual de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

b) H₀: La gestión administrativa no influye de forma significativa en la formulación y evaluación de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

H₁: La gestión administrativa influye de forma significativa en la formulación y evaluación de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

c) H_0 : La gestión administrativa no influye de forma significativa en la ejecución de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

H_1 : La gestión administrativa influye de forma significativa en la ejecución de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

d) H_0 : La gestión administrativa no influye de forma significativa en el funcionamiento de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

H_1 : La gestión administrativa influye de forma significativa en el funcionamiento de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

3.2 Operacionalización de las Variables

3.2.1 *Identificación de la Variable Independiente*

Gestión administrativa.

Dimensiones e indicadores:

- Planificación: Visión y misión, objetivos, estrategias.
- Organización: Funciones, estructura.
- Dirección: Motivación, liderazgo.
- Control: Monitoreo, retroalimentación.

Escala de medición:

Ordinal.

3.2.2 Identificación de la Variable Dependiente

Ciclo de inversión.

Dimensiones e indicadores

- Programación multianual de inversiones: Brechas, cartera de proyectos.
- Formulación y evaluación: Fichas técnicas, viabilización, banco de proyectos.
- Ejecución: Expediente técnico, avance financiero y físico.
- Funcionamiento: Mantenimiento, evaluación expost.

Escala de medición:

Ordinal.

Se detallan las dimensiones e indicadores para ambas variables, se tiene:

Tabla 3

Operacionalización de variables e indicadores

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADOR	ESCALA
Variable independiente: Gestión administrativa	Es la utilización de los recursos institucionales con la finalidad de lograr los objetivos acordados para un periodo determinado, para lo cual se debe planificar, organizar, dirigir y controlar los insumos asignados a las áreas de la entidad (Chiavenato, 2000).	Abarca el conjunto de actividades que priorizan los directivos para gerenciar las actividades administrativas desarrolladas por la entidad como el planificar, el organizar, el dirigir y el controlar.	- Planificación. - Organización. - Dirección. - Control.	- Visión y misión, objetivos, estrategias. - Funciones, estructura. - Motivación, liderazgo. - Monitoreo, retroalimentación.	Ordinal
Variable dependiente: Ciclo de inversión	Intervención que efectúa el Estado dentro de un territorio determinado, que fue seleccionado por criterios de priorizar la mejora de las condiciones	Hace referencia a las diversas etapas que involucra la gestión de inversiones, desde el planificar las inversiones, el formular, el ejecutar y	- Programación multianual de inversiones. - Formulación y evaluación.	- Brechas, cartera de proyectos. - Fichas técnicas, viabilización, banco de	Ordinal

de vida de la población; para lo cual interviene en el generar producción y/o servicios e infraestructura de soporte (Chanduví, 2010).	el seguimiento al impacto de la intervención.	- Ejecución.	proyectos.
		- Funcionamiento.	- Expediente técnico, avance financiero y físico.
			- Mantenimiento, evaluación expost.

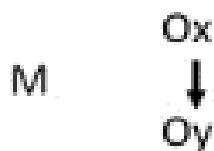
Fuente: Propia

3.3 Tipo de Investigación

En lo referente al tipo de investigación, se precisa que fue básica o puro, puesto que mediante los resultados encontrados se pudo aportar el conocimiento ya existente (Hernández et al, 2014).

3.4 Nivel de Investigación

Sobre el nivel investigativo, se detalla que fue explicativo, puesto que primero se analizó descriptivamente el comportamiento de las variables, para luego determinar la relación causa – efecto (Hernández et al, 2014), en lo referente a su esquema, se precisa lo siguiente:



- M: Muestra de trabajadores de la Sede del Gobierno Regional de Tacna.
- Ox: Variable independiente = Gestión administrativa.
- ↓: Influencia.
- Oy: Variable dependiente = Ciclo de inversión.

3.5 Diseño de la Investigación

Sobre el diseño de la investigación, se precisa que fue no experimental, ello implica que tanto la variable “Gestión administrativa” y la variable “Ciclo de inversión” no fueron alteradas de forma deliberada; sobre la recolección de los datos, se precisa que se hizo mediante el corte transversal, que implica que se hizo en un tiempo determinado (Hernández et al, 2014).

3.6 Ámbito y Tiempo Social de la Investigación

El trabajo de investigación se desarrolló en la Sede Principal del Gobierno Regional de Tacna. El periodo considerado en la investigación considera las actividades administrativas y de gestión de inversiones efectuadas entre el 2019 – 2020.

3.7 Población y Muestra

3.7.1 *Unidad de Estudio*

La unidad de estudio fueron los trabajadores cuyas funciones guardan relación con la gestión de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna.

3.7.2 *Población*

La población de estudio considerada en la investigación son los trabajadores de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, que tienen relación directa con la gestión de inversiones, los cuales son 150 personas (según el Cuadro de Asignación de Puestos - CAP) y cuyos órganos se detallan en el capítulo de marco teórico.

3.7.3 Muestra

Siendo la fórmula utilizada y sus supuestos, los siguientes:

- Confiabilidad del 95%. ($Z = 1,96$)
- Error $\pm 5,00\%$. (e)
- Probabilidad del 50%. (P)
- Población de 150. (N)

$$n = \frac{N z_{\alpha/2}^2 P(1-P)}{(N-1)e^2 + z_{\alpha/2}^2 P(1-P)}$$

$$150 * 1,96^2 * 0,50 * (1 - 0,50)$$

$$n = \frac{\dots}{(150 - 1) * 0,05^2 + 1,96^2 * 0,50 * (1 - 0,50)} = 108$$

$$(150 - 1) * 0,05^2 + 1,96^2 * 0,50 * (1 - 0,50)$$

Reemplazando en la fórmula, se obtuvo un valor de 108 trabajadores, los cuales fueron encuestados de forma aleatoria.

3.8 Procedimiento, Técnicas e Instrumentos

3.8.1 Procedimiento

El trabajo de campo se centró en el personal de la sede regional del Gobierno Regional de Tacna, para desarrollar la recolección de los datos se utilizaron los medios tradicionales (aplicación física) y medios virtuales.

3.8.2 Técnicas

Para el desarrollo del trabajo de campo, se consideró como técnica de investigación a la encuesta.

3.8.3 Instrumentos

Sobre el instrumento usado en la investigación, se precisa que fue el cuestionario, los cuales fueron elaborados considerando las bases teóricas desarrolladas en el capítulo anterior, siendo de forma específica los siguientes:

- Cuestionario sobre la gestión administrativa, elaborado en base a la propuesta de Chiavenato (2006).
- Cuestionario sobre el ciclo de inversión, elaborado en base al Decreto Legislativo N° 1252 que crea el INVIERTE.PE.

Los instrumentos propuestos se validaron en base al criterio del Juicio de los Expertos, quienes calificaron favorablemente y se anexan sus valoraciones; para la confiabilidad de los instrumentos, se utilizó el estadístico alfa de Cronbach, para lo cual previamente se aplicó una Prueba Piloto a 15 trabajadores, los cuales permitieron obtener un valor de 0,831 en el caso de la variable independiente “Gestión administrativa” y otro valor de 0,799 para la variable dependiente “Ciclo de inversión”; se puede observar que dichos valores son superiores al valor de 0,70, por tanto dichos cuestionarios son aceptables para que se apliquen en el trabajo de campo (George y Mallery, 2003).

En las tablas siguientes se precisa el BAREMO utilizado para el análisis de los resultados por dimensiones para ambas variables de estudio, se tiene:

Tabla 4*Dimensión – ítems: Variable independiente “Gestión administrativa”*

VARIABLE	DIMENSIONES	ÍTEMS
GESTIÓN ADMINISTRATIVA	Planificación	01, 02, 03, 04
	Organización	05, 06, 07, 08
	Dirección	09, 10, 11, 12
	Control	13, 14, 15, 16

Fuente: Cuestionario “Gestión administrativa”

Tabla 5*Dimensión – ítems: Variable dependiente “Ciclo de inversión”*

VARIABLE	DIMENSIONES	ÍTEMS
CICLO DE INVERSIÓN	Programación multianual de inversiones	01, 02, 03, 04
	Formulación y evaluación	05, 06, 07, 08
	Ejecución	09, 10, 11, 12
	Funcionamiento	13, 14, 15, 16

Fuente: Cuestionario “Ciclo de inversión”

Cada una de las preguntas de ambos instrumentos, presentan 03 opciones de respuesta, los cuales para su análisis numérico se le han asignado valores, considerando la Escala de Likert, de donde: En desacuerdo (valor = 1), a veces (valor = 2) y de acuerdo (valor = 3). Para el análisis de las dimensiones y variables, puesto que las variables son cualitativas, se han utilizado los siguientes niveles, precisados en los siguientes intervalos de igual amplitud: Inadecuado (1,00 – 1,66), regular (1,67 – 2,33) y adecuado (2,34 – 3,00).

Los datos se procesaron con el software estadístico SPSS v. 24,0, de donde se usaron las siguientes técnicas estadísticas: Tablas de frecuencia, figura de barras, media aritmética, desviación típica, y regresión logística ordinal (lo cual permitió analizar la influencia que se desea identificar en los objetivos de la investigación, mediante el contraste de las hipótesis)

CAPÍTULO IV

RESULTADOS

4.1 Descripción del Trabajo de Campo

En lo que respecta al desarrollo del trabajo de campo, se efectuaron las coordinaciones motivo de la investigación, donde se explicó lo que motivaba la investigación y la relevancia académica del mismo, lo cual permitió que un funcionario nos diera las facilidades de acceso para aplicar los cuestionarios al personal de la Sede del Gobierno Regional; y durante los meses de febrero y marzo 2021, se recabaron todos los datos solicitados a la muestra de estudio.

4.2 Diseño de la Presentación de los Resultados

Los resultados encontrados se han presentado en tablas de frecuencia y diagramas de barras, donde está cada una de las dimensiones que conforman ambas variables de estudio, además del análisis resumen por variable; además se presentan tablas donde se agrupa las respuestas por preguntas dentro de una dimensión; para finalmente efectuar el contraste de las hipótesis planteadas.

4.3 Resultados

4.3.1 Resultados “Gestión Administrativa”

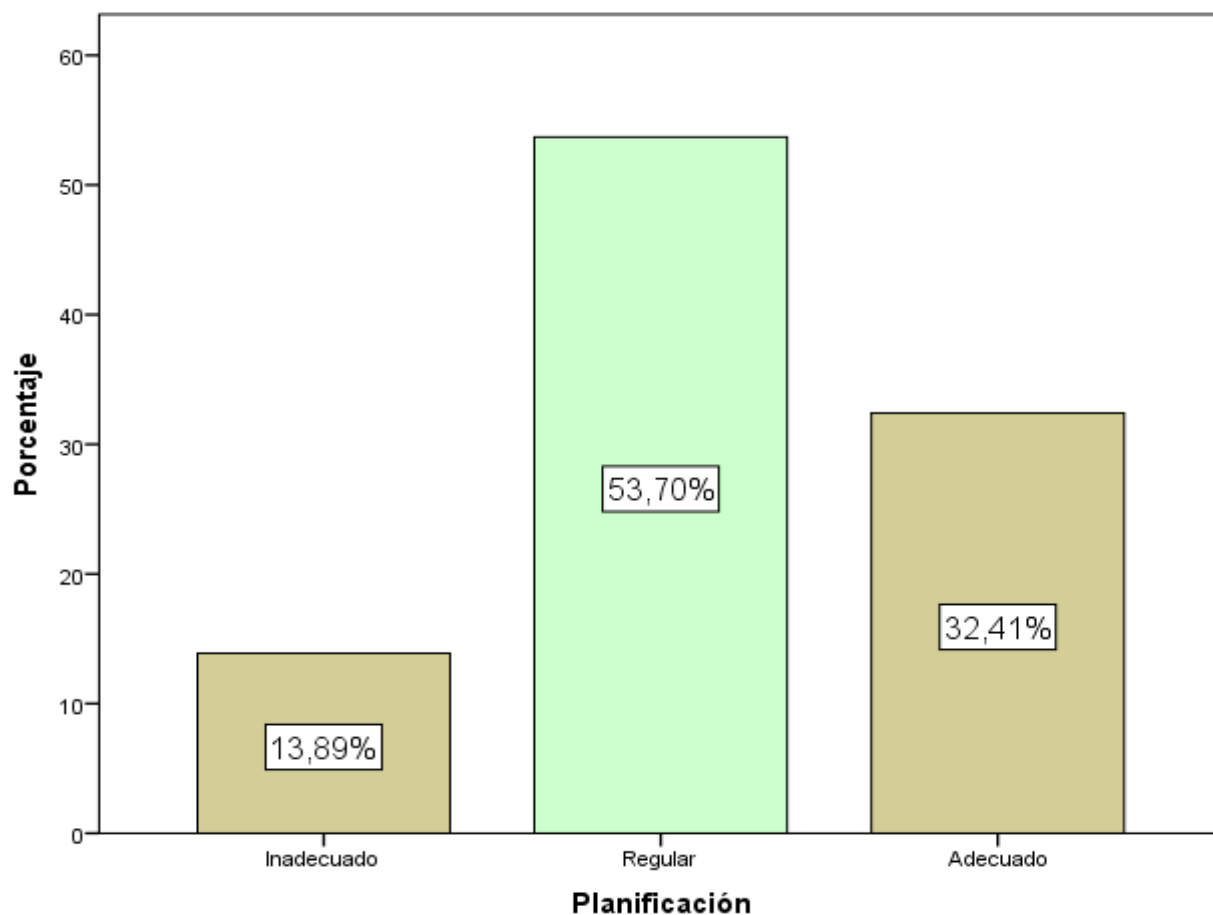
En la Tabla 6 y Figura 3 se presentan los resultados de la dimensión n° 01 “Planificación”, donde se describe que el 53,7% de los trabajadores de la Sede del Gobierno Regional de Tacna consideran de nivel regular el desarrollo del proceso participativo de planificar, el 32,4% destaca dicho proceso que considera a las áreas de la entidad, y solamente el 13,9% considera que es de nivel inadecuado; lo cual implica que la mayoría del personal considera que en la entidad si se cuenta con planes institucionales, que sirven para guiar las decisiones de los funcionarios.

Tabla 6

Dimensión n° 01 – “Planificación”

Nivel	Trabajador	%
Inadecuado	15	13,9%
Regular	58	53,7%
Adecuado	35	32,4%
Total	108	100,0%

Fuente: Cuestionario “Gestión administrativa”

Figura 3*Dimensión n° 01 – “Planificación”*

Fuente: Cuestionario “Gestión administrativa”

En la Tabla 7 se desarrolla la descripción de los resultados por ítem, de donde se precisa que el aspecto más resaltado por el personal es que poseen un conocimiento detallado de la visión, misión y objetivos estratégicos de la entidad; y el aspecto a reforzar es que cada área de la entidad debería tener conocimiento de los indicadores que se aplican para medir el avance de lo programado.

Tabla 7*Dimensión n° 01 – “Planificación” (por ítem)*

Ítem		Trabajador	%
¿Posee un conocimiento detallado de la visión, misión y objetivos estratégicos de la entidad?	En desacuerdo	0	0,0%
	A veces	76	70,4%
	De acuerdo	32	29,6%
¿Las actividades priorizadas por los funcionarios se sustentan en lo aprobado en el Plan Operativo Institucional?	En desacuerdo	19	17,6%
	A veces	58	53,7%
	De acuerdo	31	28,7%
¿Se impulsa la participación de todas las áreas de la entidad cuando se desarrollan las actividades de planificación institucional?	En desacuerdo	24	22,2%
	A veces	52	48,1%
	De acuerdo	32	29,6%
¿Cada unidad de la entidad tiene conocimiento de los indicadores que se aplican para medir el avance de lo programado?	En desacuerdo	18	16,7%
	A veces	79	73,1%
	De acuerdo	11	10,2%

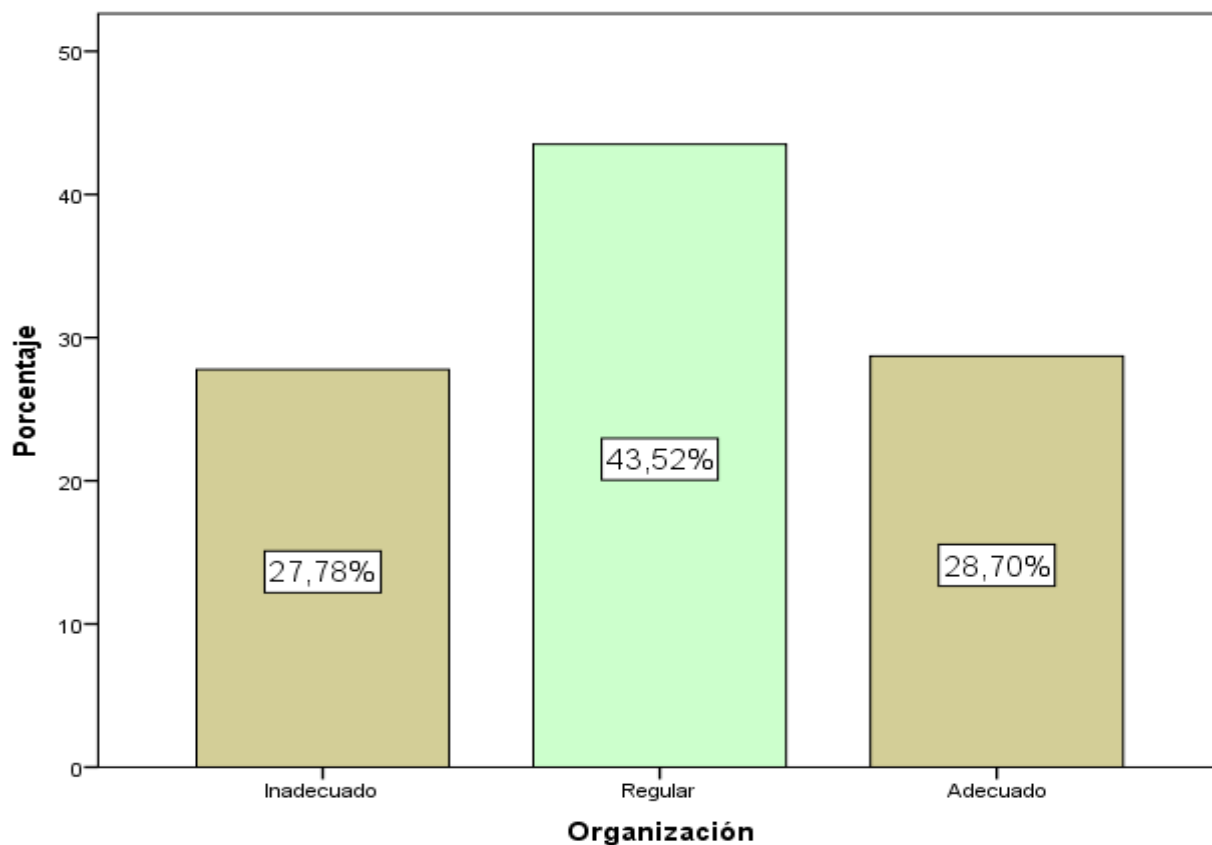
Fuente: Cuestionario “Gestión administrativa”

En la Tabla 8 y Figura 4 se presentan los resultados de la dimensión n° 02 “Organización”, donde se describe que el 43,5% de los trabajadores de la Sede del Gobierno Regional de Tacna consideran como regular el nivel organizativo de la entidad, el 28,7% lo considera de nivel adecuado, y el 27,8% lo percibe de nivel inadecuado; por tanto, la mayoría del personal considera que la distribución orgánica permite cumplir con las exigencias de la población, pero se percibe que es lento y burocrático.

Tabla 8*Dimensión n° 02 – “Organización”*

Nivel	Trabajador	%
Inadecuado	30	27,8%
Regular	47	43,5%
Adecuado	31	28,7%
Total	108	100,0%

Fuente: Cuestionario “Gestión administrativa”

Figura 4*Dimensión n° 02 – “Organización”*

Fuente: Cuestionario “Gestión administrativa”

En la Tabla 9 se desarrolla la descripción de los resultados por ítem, de donde se precisa que el aspecto más resaltado por el personal es que la distribución física de los ambientes de trabajo contribuye a cumplir con eficiencia el lograr de las tareas encargadas; y el aspecto a reforzar es que debería existir una comunicación organizacional más fluida entre las diversas áreas de la entidad.

Tabla 9

Dimensión n° 02 – “Organización” (por ítem)

Ítem		Trabajador	%
¿La estructura organizacional de la entidad permite que se priorice la atención oportuna a la ciudadanía?	En desacuerdo	17	15,7%
	A veces	64	59,3%
	De acuerdo	27	25,0%
¿Existe una comunicación organizacional fluida entre las diversas áreas de la entidad?	En desacuerdo	26	24,1%
	A veces	67	62,0%
	De acuerdo	15	13,9%
¿El personal está distribuido en los puestos de trabajo, en base a criterios meritocráticos y experiencia en gestión pública?	En desacuerdo	29	26,9%
	A veces	53	49,1%
	De acuerdo	26	24,1%
¿La distribución física de los ambientes de trabajo contribuye a cumplir con eficiencia el lograr de las tareas encargadas?	En desacuerdo	8	7,4%
	A veces	78	72,2%
	De acuerdo	22	20,4%

Fuente: Cuestionario “Gestión administrativa”

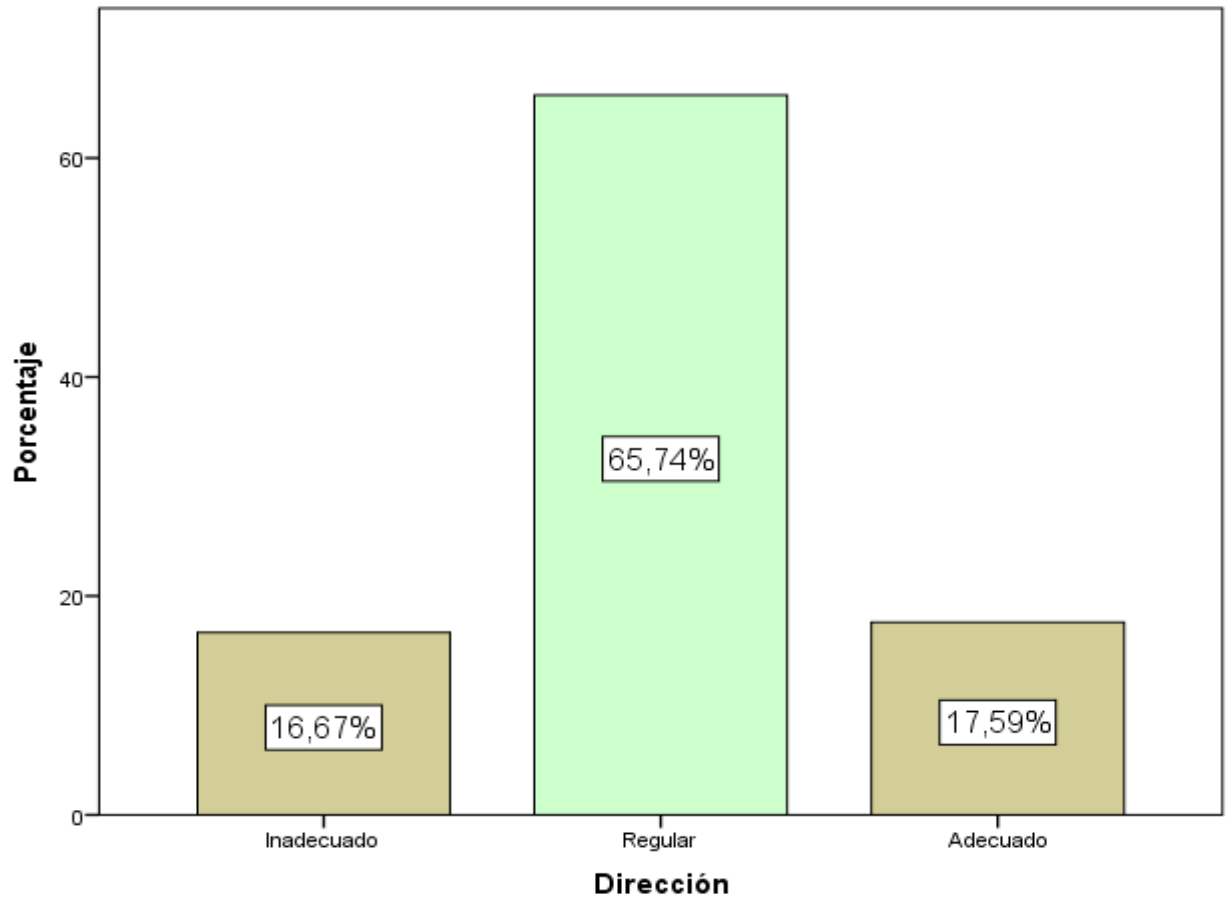
En la Tabla 10 y Figura 5 se presentan los resultados de la dimensión n° 03 “Dirección”, donde se describe que el 65,7% de los trabajadores de la Sede del Gobierno Regional de Tacna consideran como regular el nivel directivo en la entidad, el 17,6% lo considera de nivel adecuado, y el 16,7% lo percibe de nivel inadecuado; por tanto, la mayoría del personal considera que los funcionarios (equipo directivo) impulsa que la gestión de inversiones cumpla con lo programado, además de buscar alcanzar una ejecución por encima del promedio nacional.

Tabla 10

Dimensión n° 03 – “Dirección”

Nivel	Trabajador	%
Inadecuado	18	16,7%
Regular	71	65,7%
Adecuado	19	17,6%
Total	108	100,0%

Fuente: Cuestionario “Gestión administrativa”

Figura 5*Dimensión n° 03 – “Dirección”*

Fuente: Cuestionario “Gestión administrativa”

En la Tabla 11 se desarrolla la descripción de los resultados por ítem, de donde se precisa que el aspecto más resaltado por el personal es que la motivación laboral es una estrategia impulsada por los funcionarios para que en la oficina a su cargo cumpla con eficiencia sus labores; y el aspecto a reforzar es que los funcionarios públicos deberían priorizar el saber guiar (dominio de las funciones) al personal a cargo para que cumplan con las tareas encargadas.

Tabla 11*Dimensión n° 03 – “Dirección” (por ítem)*

Ítem		Trabajador	%
¿Los funcionarios públicos de la entidad se caracterizan por saber guiar al personal a cargo para que cumplan con las tareas encargadas?	En desacuerdo	29	26,9%
	A veces	61	56,5%
	De acuerdo	18	16,7%
¿Las opiniones y críticas constructivas son consideradas por los responsables de la gestión?	En desacuerdo	24	22,2%
	A veces	58	53,7%
	De acuerdo	26	24,1%
¿La motivación laboral es una estrategia impulsada por los funcionarios para que en la oficina a su cargo cumpla con eficiencia sus labores?	En desacuerdo	3	2,8%
	A veces	99	91,7%
	De acuerdo	6	5,6%
¿Existe una atmósfera de trabajo que contribuye al logro de los objetivos?	En desacuerdo	25	23,1%
	A veces	56	51,9%
	De acuerdo	27	25,0%

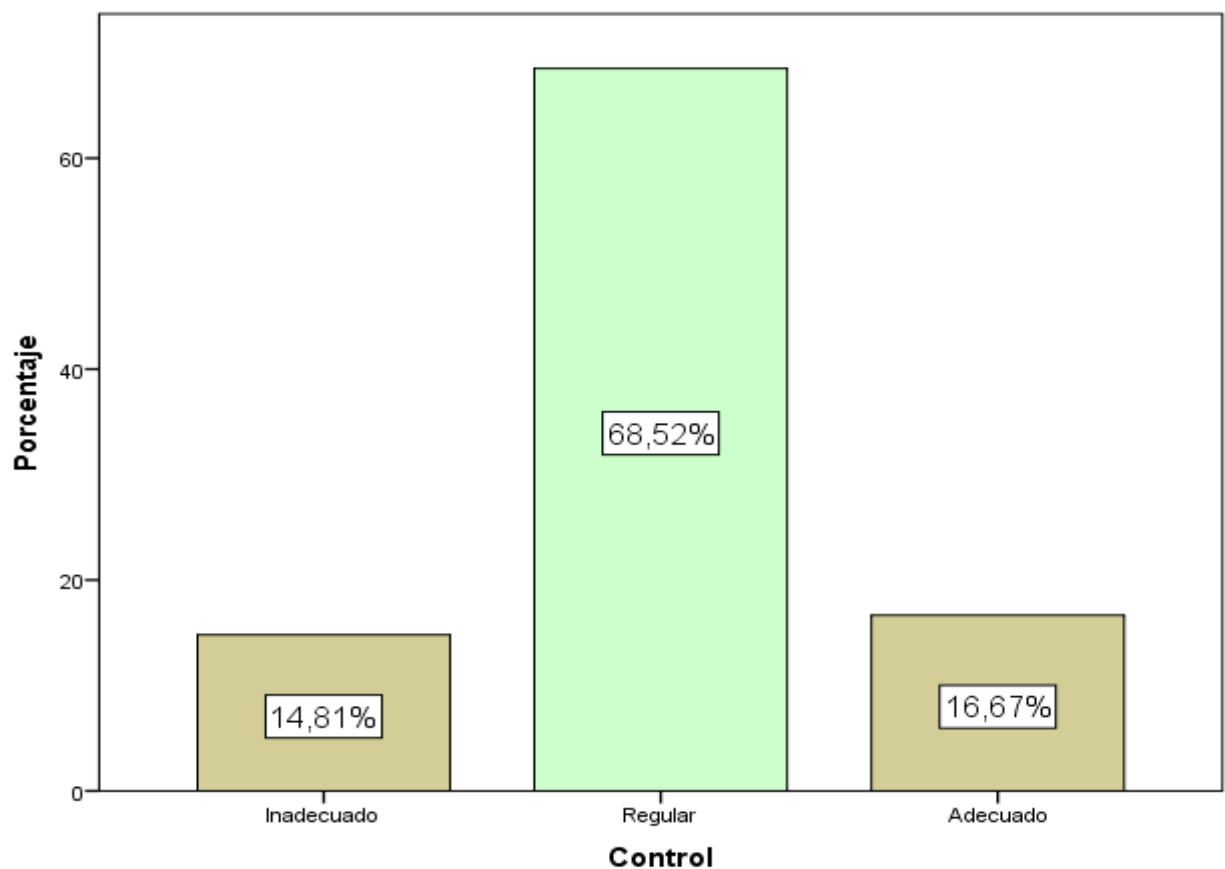
Fuente: Cuestionario “Gestión administrativa”

En la Tabla 12 y Figura 6 se presentan los resultados de la dimensión n° 04 “Control”, donde se describe que el 68,5% de los trabajadores de la Sede del Gobierno Regional de Tacna consideran como regular el nivel de control existente en la entidad, el 16,7% lo considera de nivel adecuado, y el 14,8% lo percibe de nivel inadecuado; por tanto, la mayoría del personal considera que se prioriza el monitoreo al cumplimiento de los acuerdos y responsabilidades de los funcionarios.

Tabla 12*Dimensión n° 04 – “Control”*

Nivel	Trabajador	%
Inadecuado	16	14,8%
Regular	74	68,5%
Adecuado	18	16,7%
Total	108	100,0%

Fuente: Cuestionario “Gestión administrativa”

Figura 6*Dimensión n° 04 – “Control”*

Fuente: Cuestionario “Gestión administrativa”

En la Tabla 13 se desarrolla la descripción de los resultados por ítem, de donde se precisa que el aspecto más resaltado por el personal es que brindan las facilidades para que se implemente el controlar los avances de la gestión; y el aspecto a reforzar es que debería existir retroalimentación más frecuente al personal sobre la eficiencia de sus labores.

Tabla 13

Dimensión n° 04 – “Control” (por ítem)

Ítem	Trabajador	%	
¿En la entidad se cuenta con un sistema de control interno que es impulsado por los funcionarios de la entidad?	En desacuerdo	15	13,9%
	A veces	75	69,4%
	De acuerdo	18	16,7%
¿El personal de la entidad genera las facilidades para que se implemente el controlar los avances de la gestión?	En desacuerdo	20	18,5%
	A veces	63	58,3%
	De acuerdo	25	23,1%
¿El monitoreo a los avances contribuye a cumplir con lo planificado?	En desacuerdo	11	10,2%
	A veces	82	75,9%
	De acuerdo	15	13,9%
¿Existe retroalimentación al personal sobre la eficiencia de sus labores?	En desacuerdo	20	18,5%
	A veces	80	74,1%
	De acuerdo	8	7,4%

Fuente: Cuestionario “Gestión administrativa”

En la Tabla 14 y Figura 7 se presentan los resultados de la variable independiente “Gestión administrativa”, donde se describe que el 59,3% de los trabajadores de la Sede del Gobierno Regional de Tacna consideran como regular la gestión administrativa existente en la entidad, el 26,9% lo considera de nivel adecuado, y el 13,9% lo percibe de nivel inadecuado; por tanto, la mayoría del personal percibe que efectivamente la entidad cuenta con sus planes institucionales, que cada uno conoce sus funciones dentro de la estructura orgánica, que la dirección prioriza acciones para impulsar la gestión de inversiones y que se monitorea los acuerdos asumidos.

En lo que respecta a la aceptación de la propuesta, se encontró que todo el personal considerado en la muestra precisa que: Es prioritario implementar un proceso de planificación participativa dentro de la entidad, que el equipo directivo informe periódicamente el avance en la consecución de los objetivos estratégicos, y que se implemente un sistema de control interno que permita monitorear la gestión administrativa en la entidad.

Tabla 14

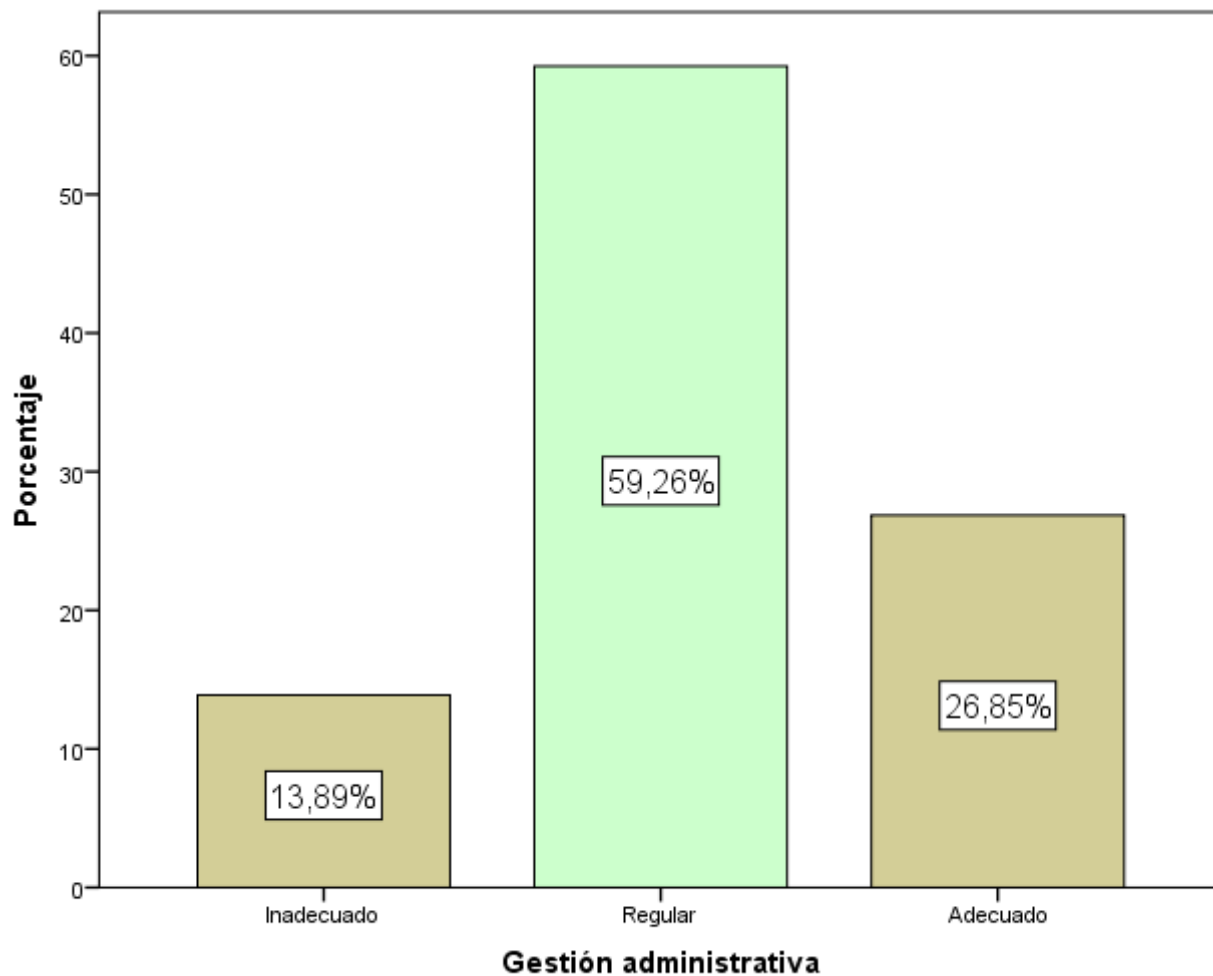
Variable independiente – “Gestión administrativa”

Nivel	Trabajador	%
Inadecuado	15	13,9%
Regular	64	59,3%
Adecuado	29	26,9%
Total	108	100,0%

Fuente: Cuestionario “Gestión administrativa”

Figura 7

Variable independiente – “Gestión administrativa”



Fuente: Cuestionario “Gestión administrativa”

En la Tabla 15 se presenta el resumen de los resultados encontrados por dimensión, de donde se tiene que el más destacado por el personal es la “Planificación”, siendo el focalizado a mejorar la “Dirección”.

Tabla 15*Variable independiente – “Gestión administrativa” (por dimensión)*

	Dimensión	Trabajador	%
Planificación	Inadecuado	15	13,9%
	Regular	58	53,7%
	Adecuado	35	32,4%
Organización	Inadecuado	30	27,8%
	Regular	47	43,5%
	Adecuado	31	28,7%
Dirección	Inadecuado	18	16,7%
	Regular	71	65,7%
	Adecuado	19	17,6%
Control	Inadecuado	16	14,8%
	Regular	74	68,5%
	Adecuado	18	16,7%

Fuente: Cuestionario “Gestión administrativa”

4.3.2 Resultados “Ciclo de Inversión”

En la Tabla 16 y Figura 8 se presentan los resultados de la dimensión n° 01 “Programación multianual de inversiones”, donde se describe que el 60,2% de los trabajadores de la Sede del Gobierno Regional de Tacna consideran como regular la programación multianual de inversiones que impulsa la entidad, el 26,9% lo considera de nivel inadecuado, y el 13,0% lo percibe de nivel adecuado; por tanto, la mayoría del personal considera que existen aspectos que mejorar en la programación de las inversiones.

Tabla 16

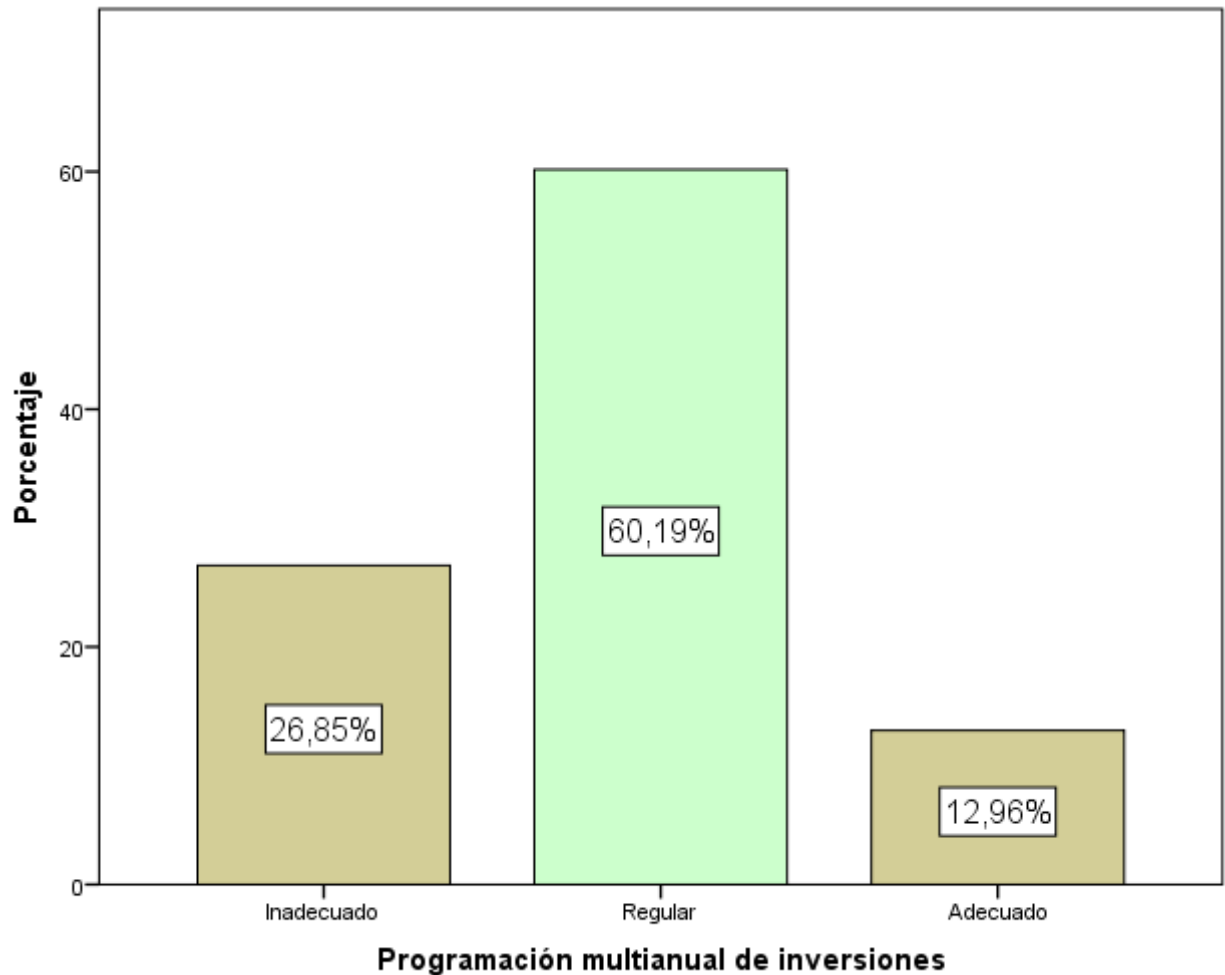
Dimensión n° 01 – “Programación multianual de inversiones”

Nivel	Trabajador	%
Inadecuado	29	26,9%
Regular	65	60,2%
Adecuado	14	13,0%
Total	108	100,0%

Fuente: Cuestionario “Ciclo de inversión”

Figura 8

Dimensión n° 01 – “Programación multianual de inversiones”



Fuente: Cuestionario “Ciclo de inversión”

En la Tabla 17 se desarrolla la descripción de los resultados por ítem, de donde se precisa que el aspecto más resaltado por el personal es que existe un alineamiento entre el plan de desarrollo regional concertado y la cartera de inversiones priorizada por la gestión; y el aspecto a reforzar es que todo el personal debiera tener un conocimiento detallado del programa multianual de inversiones de la entidad.

Tabla 17*Dimensión n° 01 – “Programación multianual de inversiones” (por ítem)*

Ítem		Trabajador	%
¿En la entidad se utiliza la información sobre las brechas de infraestructura y servicios públicos para priorizar las zonas de intervención y en qué sector?	En desacuerdo	18	16,7%
	A veces	71	65,7%
	De acuerdo	19	17,6%
¿Existe un conocimiento detallado del programa multianual de inversiones de la entidad?	En desacuerdo	24	22,2%
	A veces	67	62,0%
	De acuerdo	17	15,7%
¿La gestión regional cuenta con una cartera de inversiones, el cual ha sido socializado oportunamente?	En desacuerdo	14	13,0%
	A veces	86	79,6%
	De acuerdo	8	7,4%
¿Existe un alineamiento entre el plan de desarrollo regional concertado y la cartera de inversiones priorizada por la gestión?	En desacuerdo	16	14,8%
	A veces	54	50,0%
	De acuerdo	38	35,2%

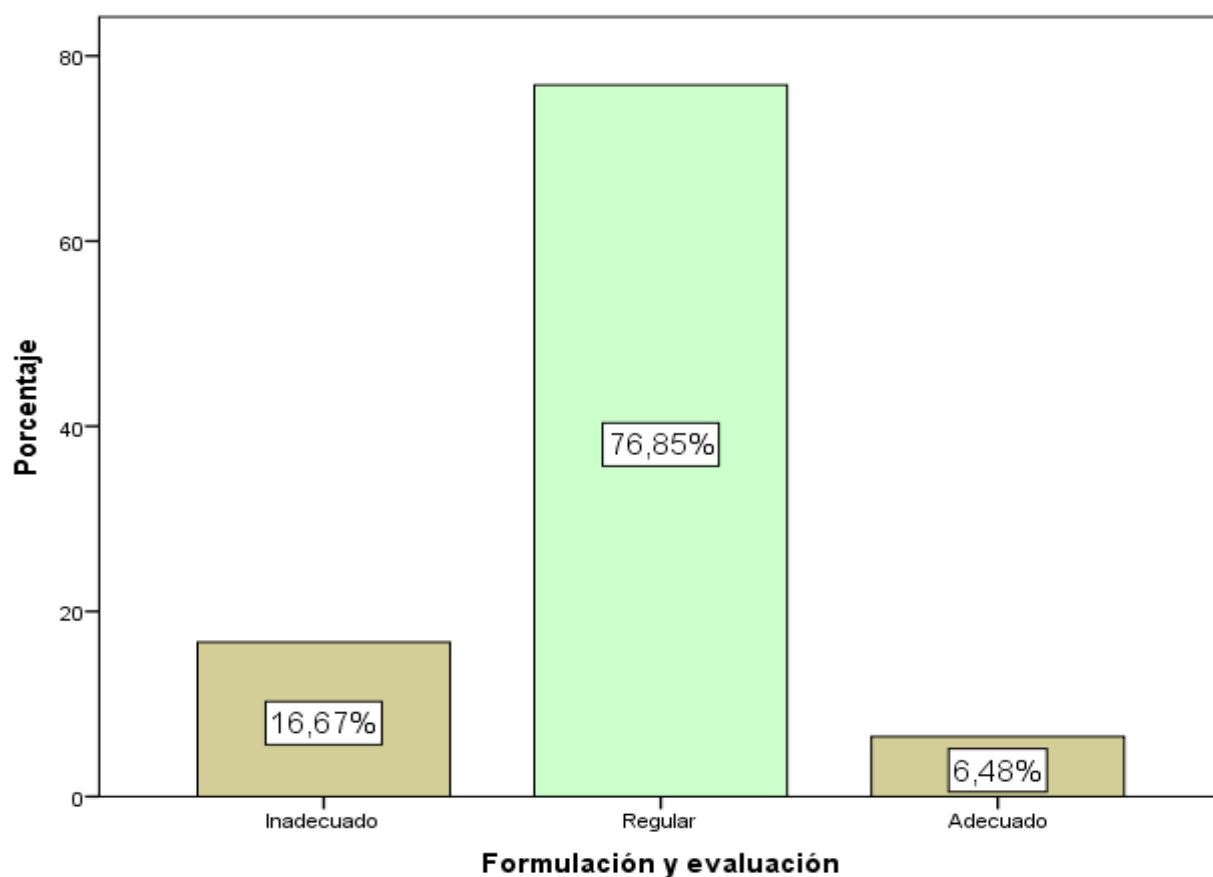
Fuente: Cuestionario “Ciclo de inversión”

En la Tabla 18 y Figura 9 se presentan los resultados de la dimensión n° 02 “Formulación y evaluación”, donde se describe que el 76,9% de los trabajadores de la Sede del Gobierno Regional de Tacna consideran como regular la labor de formular y evaluar que caracteriza a la entidad, el 16,7% lo considera de nivel inadecuado, y el 6,5% lo percibe de nivel adecuado; por tanto, la mayoría del personal considera que existen aspectos que mejorar en el proceso de formular las ideas de inversión y en evaluación posterior.

Tabla 18*Dimensión n° 02 – “Formulación y evaluación”*

Nivel	Trabajador	%
Inadecuado	18	16,7%
Regular	83	76,9%
Adecuado	7	6,5%
Total	108	100,0%

Fuente: Cuestionario “Ciclo de inversión”

Figura 9*Dimensión n° 02 – “Formulación y evaluación”*

Fuente: Cuestionario “Ciclo de inversión”

En la Tabla 19 se desarrolla la descripción de los resultados por ítem, de donde se precisa que el aspecto más resaltado por el personal es que la Unidad Formuladora de la entidad desarrolla una evaluación adecuada de las fichas técnicas y los estudios de preinversión; y el aspecto a reforzar es que la entidad debería contar con estudios de preinversión y fichas técnicas, elaborados en base a criterios de la disminución de las brechas territoriales.

Tabla 19

Dimensión n° 02 – “Formulación y evaluación” (por ítem)

Ítem		Trabajador	%
¿La entidad cuenta con estudios de preinversión y fichas técnicas, elaborados mayormente en base a criterios de la disminución de las brechas territoriales?	En desacuerdo	30	27,8%
	A veces	60	55,6%
	De acuerdo	18	16,7%
¿La Unidad Formuladora de la entidad desarrolla una evaluación adecuada de las fichas técnicas y los estudios de preinversión?	En desacuerdo	4	3,7%
	A veces	80	74,1%
	De acuerdo	24	22,2%
¿El banco de inversiones de la entidad prioriza el impulsar el desarrollo equitativo de los diversos sectores regionales?	En desacuerdo	18	16,7%
	A veces	75	69,4%
	De acuerdo	15	13,9%
¿Existe una socialización permanente sobre el banco de inversiones priorizados por la gestión?	En desacuerdo	17	15,7%
	A veces	76	70,4%
	De acuerdo	15	13,9%

Fuente: Cuestionario “Ciclo de inversión”

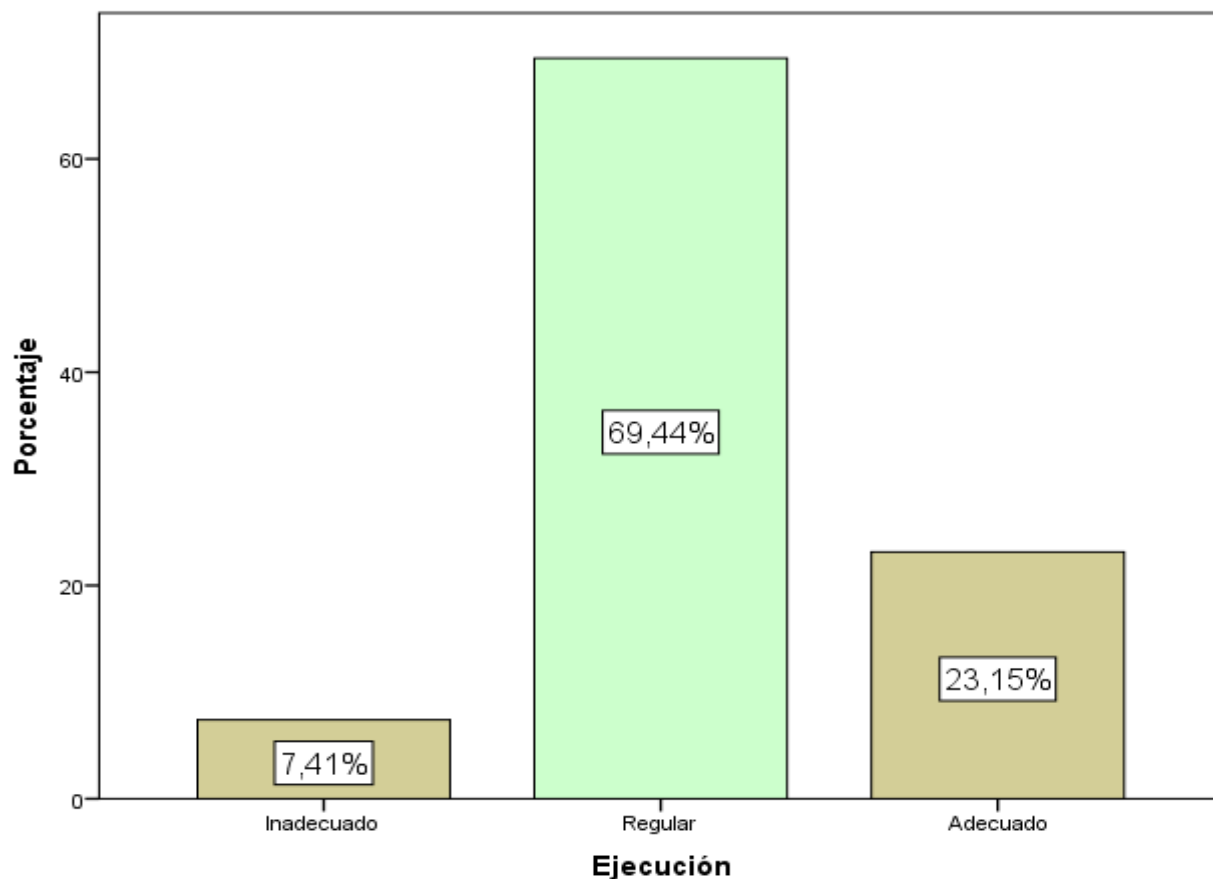
En la Tabla 20 y Figura 10 se presentan los resultados de la dimensión n° 03 “Ejecución”, donde se describe que el 69,4% de los trabajadores de la Sede del Gobierno Regional de Tacna consideran como regular el nivel de ejecución de las inversiones de la entidad, el 23,1% lo considera de nivel inadecuado, y el 7,4% lo percibe de nivel adecuado; por tanto, la mayoría del personal considera que existen aspectos que mejorar en el proceso de ejecutar las inversiones priorizadas.

Tabla 20

Dimensión n° 03 – “Ejecución”

Nivel	Trabajador	%
Inadecuado	8	7,4%
Regular	75	69,4%
Adecuado	25	23,1%
Total	108	100,0%

Fuente: Cuestionario “Ciclo de inversión”

Figura 10*Dimensión n° 03 – “Ejecución”*

Fuente: Cuestionario “Ciclo de inversión”

En la Tabla 21 se desarrolla la descripción de los resultados por ítem, de donde se precisa que el aspecto más resaltado por el personal es que existe una preocupación especial del equipo de funcionarios por devengar los recursos para ejecución, que permita una posición expectante a nivel nacional; y el aspecto a reforzar es que la entidad debería verificar que la ejecución de las inversiones que ha priorizado la gestión se encuentran alineados con los objetivos estratégicos del plan de desarrollo regional concertado.

Tabla 21*Dimensión n° 03 – “Ejecución”*

Ítem		Trabajador	%
¿La entidad cuenta con expedientes técnicos que priorizan la principal problemática de la región de Tacna?	En desacuerdo	19	17,6%
	A veces	64	59,3%
	De acuerdo	25	23,1%
¿La ejecución de las inversiones que ha priorizado la gestión se encuentran alineados con los objetivos estratégicos del plan de desarrollo regional concertado?	En desacuerdo	18	16,7%
	A veces	78	72,2%
	De acuerdo	12	11,1%
¿La gestión prioriza el seguimiento al avance físico y financiero de las obras, que permita cumplir con los plazos y presupuestos aprobados?	En desacuerdo	18	16,7%
	A veces	56	51,9%
	De acuerdo	34	31,5%
¿Existe una preocupación especial del equipo de funcionarios por devengar los recursos para ejecución, que permita una posición expectante a nivel nacional?	En desacuerdo	3	2,8%
	A veces	77	71,3%
	De acuerdo	28	25,9%

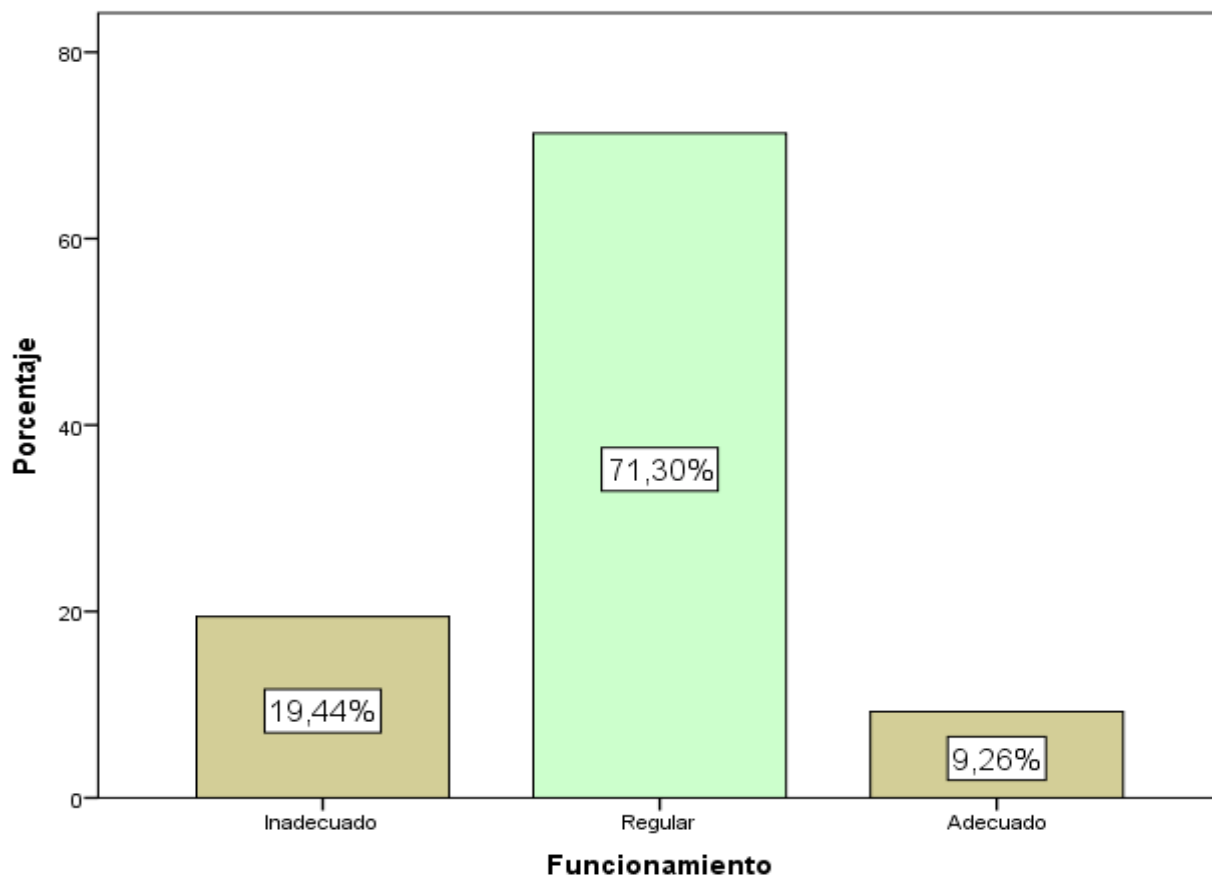
Fuente: Cuestionario “Ciclo de inversión”

En la Tabla 22 y Figura 11 se presentan los resultados de la dimensión n° 04 “Funcionamiento”, donde se describe que el 71,3% de los trabajadores de la Sede del Gobierno Regional de Tacna consideran como regular la priorización del nivel de funcionamiento de parte de la entidad, el 19,4% lo considera de nivel inadecuado, y el 9,3% lo percibe de nivel adecuado; por tanto, la mayoría del personal considera que existen aspectos que mejorar en la evaluación del impacto de las intervenciones públicas.

Tabla 22*Dimensión n° 04 – “Funcionamiento”*

Nivel	Trabajador	%
Inadecuado	21	19,4%
Regular	77	71,3%
Adecuado	10	9,3%
Total	108	100,0%

Fuente: Cuestionario “Ciclo de inversión”

Figura 11*Dimensión n° 04 – “Funcionamiento”*

Fuente: Cuestionario “Ciclo de inversión”

En la Tabla 23 se desarrolla la descripción de los resultados por ítem, de donde se precisa que el aspecto más resaltado por el personal es que la entidad prioriza la programación de recursos presupuestales destinados al mantenimiento adecuado de los activos; y el aspecto a reforzar es que la entidad debería priorizar que la gestión tiene que retroalimentar a los beneficiarios sobre la intervención efectuada.

Tabla 23

Dimensión n° 04 – “Funcionamiento” (por ítem)

Ítem		Trabajador	%
¿La entidad cumple con reportar periódicamente el estado de los activos a las áreas pertinentes?	En desacuerdo	21	19,4%
	A veces	66	61,1%
	De acuerdo	21	19,4%
¿La entidad prioriza la programación de recursos presupuestales destinados al mantenimiento adecuado de los activos?	En desacuerdo	10	9,3%
	A veces	72	66,7%
	De acuerdo	26	24,1%
¿La entidad prioriza el implementar las evaluaciones expost que permitan determinar el impacto de la intervención pública en la mejora de condiciones de vida de la población?	En desacuerdo	23	21,3%
	A veces	73	67,6%
	De acuerdo	12	11,1%
¿La gestión prioriza el retroalimentarse con las opiniones de los beneficiarios sobre la intervención efectuada?	En desacuerdo	18	16,7%
	A veces	84	77,8%
	De acuerdo	6	5,6%

Fuente: Cuestionario “Ciclo de inversión”

En la Tabla 24 y Figura 12 se presentan los resultados de la variable dependiente “Ciclo de inversiones”, donde se describe que el 73,1% de los trabajadores de la Sede del Gobierno Regional de Tacna consideran como regular la implementación de ciclo de inversiones existente en la entidad, el 20,4% lo considera de nivel inadecuado, y el 6,5% lo percibe de nivel adecuado; por tanto, la mayoría del personal percibe que la gestión del ciclo de inversiones debe mejorarse.

En lo que respecta a la aceptación de la propuesta, se encontró que todo el personal considerado en la muestra precisa que: Es prioritario que se implemente un comité regional de gestión del ciclo de inversiones, que la gestión transparente el avance del ciclo de inversiones a la población, y que se priorice el fortalecimiento de las capacidades del personal relacionadas con el ciclo de las inversiones.

Tabla 24

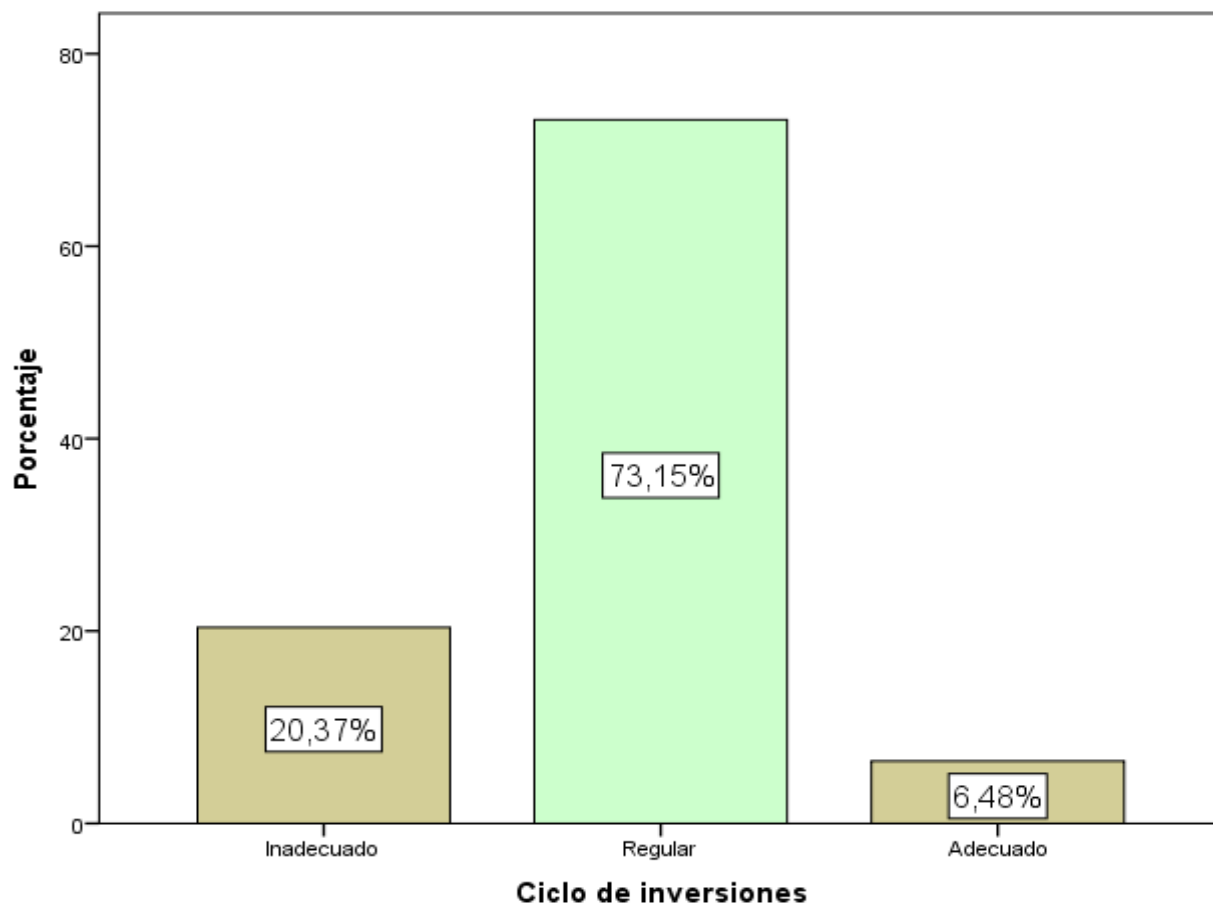
Variable dependiente – “Ciclo de inversión”

Nivel	Trabajador	%
Inadecuado	22	20,4%
Regular	79	73,1%
Adecuado	7	6,5%
Total	108	100,0

Fuente: Cuestionario “Ciclo de inversión”

Figura 12

Variable dependiente – “Ciclo de inversión”



Fuente: Cuestionario “Ciclo de inversión”

En la Tabla 25 se presenta el resumen de los resultados encontrados por dimensión, de donde se tiene que el más destacado por el personal es la “Ejecución”, siendo el focalizado a mejorar el “Funcionamiento”.

Tabla 25*Variable dependiente – “Ciclo de inversión” (por dimensión)*

	Dimensión	Trabajador	%
Programación multianual de inversiones	Inadecuado	29	26,9%
	Regular	65	60,2%
	Adecuado	14	13,0%
Formulación y evaluación	Inadecuado	18	16,7%
	Regular	83	76,9%
	Adecuado	7	6,5%
Ejecución	Inadecuado	8	7,4%
	Regular	75	69,4%
	Adecuado	25	23,1%
Funcionamiento	Inadecuado	21	19,4%
	Regular	77	71,3%
	Adecuado	10	9,3%

Fuente: Cuestionario “Ciclo de inversión”

4.4 Prueba Estadística

Dado que las variables han sido evaluadas desde la perspectiva del personal de la entidad, se tiene que son cualitativas, además la variable dependiente es de escala ordinal; por tanto, para el contraste de las hipótesis de investigación se utilizó la regresión logística ordinal.

4.5 Comprobación de Hipótesis

4.5.1 Contraste de las Hipótesis Específicas

a) La primera hipótesis específica es:

H₀: La gestión administrativa no influye de forma significativa en la programación multianual de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

H₁: La gestión administrativa influye de forma significativa en la programación multianual de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

Se utilizó la regresión logística ordinal, se tiene:

Tabla 26

Regresión logística ordinal de tercera hipótesis específica

Información de ajuste de los modelos

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	123,405			
Final	35,311	88,094	13	0,000

<i>Pseudo R cuadrado</i>	
Cox y Snell	0,558
Nagelkerke	0,662
McFadden	0,442

Fuente: Ambos cuestionarios

Se encontró un valor chi-cuadrado = 88,094 y valor p = 0,000, dado que “p” es menor al 5% de significancia, se tiene que la gestión administrativa influye en la programación multianual de inversiones; y dado que el coeficiente de Nagelkerke = 66,2%, ello implica que hay una dependencia

del 66,2% de la programación multianual de inversiones respecto a la gestión administrativa; por tanto se rechaza H_0 , y se concluye que la gestión administrativa influye de forma significativa en la programación multianual de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

b) La segunda hipótesis específica es:

H_0 : La gestión administrativa no influye de forma significativa en la formulación y evaluación de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

H_1 : La gestión administrativa influye de forma significativa en la formulación y evaluación de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

Se utilizó la regresión logística ordinal, se tiene:

Tabla 27

Regresión logística ordinal de cuarta hipótesis específica

<i>Información de ajuste de los modelos</i>				
Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	101,377			
Final	0,000	101,377	13	0,000
<i>Pseudo R cuadrado</i>				
	Cox y Snell	0,609		
	Nagelkerke	0,820		
	McFadden	0,692		

Fuente: Ambos cuestionarios

Se encontró un valor chi-cuadrado = 101,377 y valor $p = 0,000$, dado que “p” es menor al 5% de significancia, se tiene que la gestión administrativa influye en la formulación y evaluación de inversiones; y dado que el coeficiente de Nagelkerke = 82,0%, ello implica que hay una dependencia del 82,0% de la formulación y evaluación de inversiones respecto a la gestión administrativa; por tanto se rechaza H_0 , y se concluye que la gestión administrativa influye de forma significativa en la formulación y evaluación de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

c) La tercera hipótesis específica es:

H_0 : La gestión administrativa no influye de forma significativa en la ejecución de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

H_1 : La gestión administrativa influye de forma significativa en la ejecución de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

Se utilizó la regresión logística ordinal, se tiene:

Tabla 28*Regresión logística ordinal de quinta hipótesis específica*

<i>Información de ajuste de los modelos</i>				
Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	96,516			
Final	0,000	96,516	13	0,000
<i>Pseudo R cuadrado</i>				
	Cox y Snell	0,591		
	Nagelkerke	0,746		
	McFadden	0,569		

Fuente: Ambos cuestionarios

Se encontró un valor chi-cuadrado = 96,516 y valor $p = 0,000$, dado que “p” es menor al 5% de significancia, se tiene que la gestión administrativa influye en la ejecución de inversiones; y dado que el coeficiente de Nagelkerke = 74,6%, ello implica que hay una dependencia del 74,6% de la ejecución de inversiones respecto a la gestión administrativa; por tanto se rechaza H_0 , y se concluye que la gestión administrativa influye de forma significativa en la ejecución de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

d) La cuarta hipótesis específica es:

H_0 : La gestión administrativa no influye de forma significativa en el funcionamiento de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

H_1 : La gestión administrativa influye de forma significativa en el funcionamiento de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

Se utilizó la regresión logística ordinal, se tiene:

Tabla 29*Regresión logística ordinal de sexta hipótesis específica*

<i>Información de ajuste de los modelos</i>				
Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	104,176			
Final	0,000	104,176	13	0,000
<i>Pseudo R cuadrado</i>				
	Cox y Snell	0,619		
	Nagelkerke	0,784		
	McFadden	0,618		

Fuente: Ambos cuestionarios

Se encontró un valor chi-cuadrado = 104,176 y valor $p = 0,000$, dado que “p” es menor al 5% de significancia, se tiene que la gestión administrativa influye en el funcionamiento de inversiones; y dado que el coeficiente de Nagelkerke = 78,4%, ello implica que hay una dependencia del 78,4% del funcionamiento de inversiones respecto a la gestión administrativa; por tanto se rechaza H_0 , y se concluye que la gestión administrativa influye de forma significativa en el funcionamiento de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

4.5.2 Contraste de la Hipótesis General

H_0 : La gestión administrativa no influye de forma significativa en el ciclo de inversión de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

H_1 : La gestión administrativa influye de forma significativa en el ciclo de inversión de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

Se utilizó la regresión logística ordinal, se tiene:

Tabla 30*Regresión logística ordinal de hipótesis general*

<i>Información de ajuste de los modelos</i>				
Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo intersección	106,281			
Final	0,000	106,281	13	0,000
<i>Pseudo R cuadrado</i>				
	Cox y Snell	0,626		
	Nagelkerke	0,816		
	McFadden	0,674		

Fuente: Ambos cuestionarios

Se encontró un valor chi-cuadrado = 106,281 y valor $p = 0,000$, dado que “p” es menor al 5% de significancia, se tiene que la gestión administrativa influye en el ciclo de inversión; y dado que el coeficiente de Nagelkerke = 81,6%, ello implica que hay una dependencia del 81,6% de la ciclo de inversión respecto a la gestión administrativa; por tanto se rechaza H_0 , y se concluye que la gestión administrativa influye de forma significativa en el ciclo de inversión de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.

4.6 Discusión de Resultados

Los resultados muestran que la gestión administrativa influye de forma significativa en el ciclo de inversión de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020; puesto que el personal resalta que posee un conocimiento detallado de la visión, misión y objetivos estratégicos de la entidad (planificación), además que la distribución física de los ambientes de trabajo contribuye a cumplir con eficiencia el lograr de las tareas encargadas (organización), que la motivación laboral es una estrategia impulsada por los

funcionarios para que en la oficina a su cargo cumpla con eficiencia sus labores (dirección), y que el personal impulsa que se brinden las facilidades para que se implemente el controlar los avances de la gestión (control), lo cual permite que la implementación del ciclo de inversión tienda a cumplir con las expectativas de los directivos de la gestión.

Lo cual coincide con los resultados encontrados por Lara (2017), quien concluye que hay relación directa y alta ($Rho = 0,993$) entre la gestión administrativa y la eficiencia en la actividad pesquera artesanal - cantón Manta, puesto que en la investigación efectuada se encontró que la gestión administrativa logra influenciar el ciclo de las inversiones institucionales.

También existe coincidencia con los resultados de Guapi (2015), quien concluye que la inversión pública principalmente se centró en la infraestructura social, agua y saneamiento, saneamiento, otros, mejorando las condiciones de vida de la ciudadanía; puesto que al analizar la ejecución de inversiones de la Sede Regional del Gobierno Regional de Tacna durante el periodo 2019 – 2020 se aprecia en la Tabla 31 que los sectores con mayores recursos asignados fueron los sectores sociales de salud y educación, con 148.734.470 y 38.462.229 soles respectivamente, de forma similar en la Tabla 32 se aprecia que el sector salud es a quien se le asignó mayores recursos presupuestales en el año 2020, con un monto de 76.987.696 soles; finalmente al comparar ambas tablas, se precisa que existe un incremento de recursos en el marco presupuestal de un 16,6% en el año 2020, y también se denota un incremento en el nivel de ejecución de las inversiones de 19,5 puntos porcentuales, lo cual evidencia una mejora en la gestión administrativa, respecto al trabajo en equipo y priorización del control y seguimiento al cumplimiento de los plazos expuestos en los expedientes técnicos.

Tabla 31*Ejecución presupuestal de inversiones de la Sede Regional - 2019*

Sector 99: GOBIERNOS REGIONALES	10,623,393,617	6,118,821,390	57.6
Piiego 460: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE TACNA	284,001,191	184,310,532	64.9
Unidad Ejecutora 001-931: REGION TACNA-SEDE CENTRAL	226,384,931	158,349,050	69.9
Función	PIM	Devengado	Avance %
PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA	3,210,535	3,060,145	95.3
ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	862,678	811,762	94.1
COMERCIO	25,685	25,684	100.0
TURISMO	409,038	401,229	98.1
AGROPECUARIA	5,706,242	5,595,557	98.1
PESCA	502	501	99.8
ENERGIA	6,471	5,040	77.9
TRANSPORTE	19,813,360	6,785,286	34.2
AMBIENTE	1,234,908	982,636	79.6
SANEAMIENTO	155	75	48.4
SALUD	148,734,470	95,649,740	64.3
CULTURA Y DEPORTE	22,560	22,469	99.6
EDUCACION	38,432,229	37,090,112	96.5
PROTECCION SOCIAL	7,926,098	7,918,811	99.9

Fuente: Consulta amigable del MEF

Tabla 32*Ejecución presupuestal de inversiones de la Sede Regional - 2020*

Nivel de Gobierno R: GOBIERNOS REGIONALES	9,043,477,120	5,877,462,392	65.0
Sector 99: GOBIERNOS REGIONALES	9,032,314,719	5,876,099,904	65.1
Pliego 460: GOBIERNO REGIONAL DEL DEPARTAMENTO DE TACNA	263,983,483	235,900,743	89.4
Función	PIM	Devengado	Avance %
PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA	51,780,148	49,007,395	94.6
ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	2,686,235	2,626,485	97.8
TURISMO	824,651	452,116	54.8
AGROPECUARIA	50,780,769	44,827,883	88.3
PESCA	38,308	38,210	99.7
ENERGIA	422,412	167,467	39.6
TRANSPORTE	33,252,051	22,420,618	67.4
AMBIENTE	1,783,254	1,012,213	56.8
SANEAMIENTO	298,275	296,460	99.4
SALUD	76,987,696	75,205,958	97.7
CULTURA Y DEPORTE	51,350	7,127	13.9
EDUCACION	38,450,696	33,509,405	87.1
PROTECCION SOCIAL	6,627,638	6,329,406	95.5

Fuente: Consulta amigable del MEF

También existe coincidencia con los resultados de Quispe (2016), quien concluye que el monitoreo frecuente es clave en la ejecución de los recursos de inversiones, y que existe incidencia de la ejecución presupuestal sobre el logro de metas y objetivos de la municipalidad distrital de Taraco, dado que en el trabajo se encontró que la dirección y control son aspectos que deben mejorarse en la gestión administrativa de la Sede Regional, y que la ejecución es la etapa que más destaca el personal dentro del ciclo de inversiones.

También existe coincidencia con los resultados de Ramírez (2018), quien concluye que la gestión administrativa se relaciona directa y moderadamente con el desempeño del personal ($Rho = 0,611$ y $p = 0,000$) en la Dirección Regional Sectorial de Educación de Tacna, dado que en el presente trabajo se halló que existe influencia de la gestión administrativa en el ciclo de inversiones.

Finalmente, no existe también coincidencia con los resultados de Quispe (2018), quien concluye que la gestión de la inversión pública no influye en la calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Tacna, período 2011-2014, dado que en la presente investigación se encontró que la gestión administrativa si logra influir en la implementación del ciclo de inversiones regionales.

CONCLUSIONES

PRIMERA

La gestión administrativa influye de forma significativa en el ciclo de inversión de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020, puesto que se encontró un valor chi-cuadrado = 106,281 ($p = 0,000$) y el coeficiente de Nagelkerke = 81,6%; lo cual implica que si se prioriza la mejora del ciclo de inversiones, se debería considerar para ello a una gestión administrativa fortalecida.

SEGUNDA

La gestión administrativa influye de forma significativa en la programación multianual de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020, puesto que se encontró un valor chi-cuadrado = 88,094 ($p = 0,000$) y el coeficiente de Nagelkerke = 66,2%, lo cual implica que si logra priorizar la estrategia para programar las inversiones, la gestión administrativa sería un factor de gran apoyo.

TERCERA

La gestión administrativa influye de forma significativa en la formulación y evaluación de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020, puesto que se encontró un valor chi-cuadrado = 101,377 ($p = 0,000$) y el coeficiente de Nagelkerke = 82,0%, lo cual implica que si logra priorizar la integralidad de la formulación y evaluación de las inversiones, la gestión administrativa sería un factor de gran apoyo.

CUARTA

La gestión administrativa influye de forma significativa en la ejecución de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020, puesto que se encontró un valor chi-cuadrado = 96,516 ($p = 0,000$) y el coeficiente de Nagelkerke = 74,6%, lo cual implica que si logra priorizar los recursos para ejecutar las inversiones, la gestión administrativa sería un factor de gran apoyo.

QUINTA

La gestión administrativa influye de forma significativa en el funcionamiento de las inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020, puesto que se encontró un valor chi-cuadrado = 104,176 ($p = 0,000$) y el coeficiente de Nagelkerke = 78,4%, lo cual implica que si logra priorizar el seguimiento al impacto de las inversiones, la gestión administrativa sería un factor de gran apoyo.

RECOMENDACIONES

PRIMERA

En lo que refiere a la primera conclusión, se sugiere a los funcionarios de la Sede del Gobierno Regional de Tacna que para mejorar la gestión administrativa es prioritario mejorar sus competencias para dirigir, en lo que respecta al conocimiento detallado de los sistemas administrativos de la gestión pública, e implementar un sistema de control que permita monitorear con frecuencia el logro de las actividades y acciones estratégicas plasmados en los planes institucionales; ello permitirá una mejora en la implementación del ciclo de inversión de la entidad.

SEGUNDA

En lo que refiere a la segunda conclusión, se sugiere a los funcionarios de la Sede del Gobierno Regional de Tacna que para mejorar la implementación de la etapa de programar las inversiones multianuales, se centren en socializar con el personal el contenido de la cartera de inversiones y también en las diferentes plataformas virtuales, que permita saber las prioridades de inversiones de la gestión regional; ello permitirá mejorar el nivel de participación de los sectores regionales, por tanto se procede a anexar la programación multianual de las inversiones de la entidad, lo cual contribuirá a mejorar el monitoreo de la gestión administrativa (Anexo 05).

TERCERA

En lo que refiere a la tercera conclusión, se sugiere a los funcionarios de la Sede del Gobierno Regional de Tacna que para mejorar la implementación de la etapa de formular y evaluar las inversiones, se centren en difundir que los estudios

de preinversión y fichas técnicas se hicieron considerando criterios de disminución de las brechas territoriales, tanto en los aspectos económicos, sociales, ambientales e institucionales.

CUARTA

En lo que refiere a la cuarta conclusión, se sugiere a los funcionarios de la Sede del Gobierno Regional de Tacna que para mejorar la implementación de la etapa de ejecutar las inversiones, se centren en verificar que dicha etapa se efectuó en directo cumplimiento de los objetivos estratégicos del plan de desarrollo regional concertado, y que en base a ello se monitoreo el avance físico y financiero de las obras, que permita evidenciar el cumplimiento de las acciones estratégicas; lo cual es clave para evitar la existencia de adicionales y retrasos en los tiempos propuestos en el expediente técnico.

QUINTA

En lo que refiere a la quinta conclusión, se sugiere a los funcionarios de la Sede del Gobierno Regional de Tacna e que para mejorar la implementación de la etapa de funcionamiento de las inversiones, se centren en retroalimentar a los beneficiarios sobre las intervenciones efectuadas, que permita transparentar la gestión en lo que refiere al uso de los recursos públicos y el impacto en la mejora de las condiciones de vida ciudadana; lo cual permitirá mejorar la imagen y posicionamiento de la entidad frente a la población, en lo que refiere a la atención de su problemática.

BIBLIOGRAFÍA

- Chanduví, R. (2010). *La nueva gestión pública*.
<http://www.monografias.com/trabajos87/nueva-gestion-publica/nueva-gestion-publica.shtml>
- Chiavenato, I. (2006). *Introducción a la teoría general de la administración*. México: Editorial McGraw – Hill Interamericana Editores S.A. 7° edición.
- Contraloría General de la República. (2015). *Efectividad de la inversión pública a nivel regional y local durante el periodo 2009 al 2014*. Elaborado con apoyo de la Cooperación Alemana – GIZ.
http://doc.contraloria.gob.pe/estudios-especiales/estudio/2016/Estudio_Inversion_Publica.pdf
- Gavilánez, M.; Espín, M. y Arévalo, M. (2018). Importancia de la gestión administrativa en las PYMEs del Ecuador. *Artículo de la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo*;
<https://www.eumed.net/rev/oel/2018/07/gestion-administrativa-pymes.html>
- George, D. & Mallery, P. (2003). *SPSS for Windows step by step: A simple guide and reference*. 11.0 update (4th ed.). Boston: Allyn & Bacon.
- Guapi, F. (2015). *Inversión pública y su impacto en el sector social período 2007 – 2013*; tesis de la Universidad de Guayaquil;
<http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/9203>
- Hernández, R.; Fernández, C. y Baptista, M. (2014). *Metodología de la investigación*. México: Editorial McGraw-Hill Educación. 6° edición.
- Koontz, H. y Weihrich, H. (2004). *Administración: una perspectiva global*. México: Editorial McGraw-Hill. 12° edición.
- Lara, J. (2017). *Impacto de la gestión administrativa sobre la eficiencia de la actividad pesquera artesanal - cantón Manta*; artículo de la revista ECA Sinergia (Ecuador), Vol. 8, N° 2, pág. 144-157;
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6230337>

- Louffat, E. (2012). *Administración: Fundamentos del proceso administrativo*. Perú: Esan ediciones. 3° edición.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2016). *Directiva de inversión pública*. www.mef.gob.pe
- Ñañez, O. (2017). *Gestión administrativa en las municipalidades de Azángaro y Chocos – Lima, 2016*; para obtener el grado de Maestro en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo. http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/9039/%C3%91a%C3%B1es_ROE.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Quispe, E. (2016). *La ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la municipalidad distrital de Taraco, periodos 2014 – 2015*; tesis de la Universidad Nacional del Altiplano; <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/2857>
- Quispe, R. (2018). *La gestión de la inversión pública y su influencia en la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de Tacna, período 2011-2014*; tesis de maestría de la Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann; <http://redi.unjbg.edu.pe/handle/UNJBG/3472>
- Ramírez, E. (2018). *La gestión administrativa y el desempeño del personal en la Dirección Regional Sectorial de Educación de Tacna, Año 2017*; tesis de maestría de la Universidad Privada de Tacna; <http://repositorio.upt.edu.pe/handle/UPT/876>
- Secretaría de Finanzas de México (2018). *Inversión pública*; Disponible en http://inversionpublica.edomex.gob.mx/inversion_publica
- Torres, M. (2017). *Los procesos del planeamiento estratégico y su incidencia en la gestión administrativa en los gobiernos locales de la provincia de Huánuco periodo 2015*; tesis de maestría de la Universidad de Huánuco; <http://200.37.135.58/handle/123456789/802>
- Vallejo, E. (2016). *Análisis de la gestión administrativa y financiera en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Tisaleo, período 2015*; tesis de la Escuela Superior Técnica de Chimborazo (Ecuador); <http://dspace.esPOCH.edu.ec/handle/123456789/7560>

APÉNDICES

APÉNDICE 01: MATRIZ DE CONSISTENCIA

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES E INDICADORES	METODOLOGÍA
1. INTERROGANTE PRINCIPAL ¿Cuál es la influencia de la gestión administrativa en el ciclo de inversión de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020?	1. OBJETIVO GENERAL Determinar la influencia de la gestión administrativa en el ciclo de inversión de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.	1. HIPÓTESIS GENERAL La gestión administrativa influye de forma significativa en el ciclo de inversión de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.	Variable independiente: Gestión administrativa Dimensión e indicadores - Planificación: Visión y misión, objetivos, estrategias. - Organización: Funciones, estructura. - Dirección: Motivación, liderazgo. - Control: Monitoreo, retroalimentación.	Tipo de investigación Básico o puro. Diseño de la investigación No experimental Ámbito de estudio Personal del ciclo de inversiones de la Sede del GRT.
2. INTERROGANTES ESPECÍFICAS ¿Cuál es la influencia de la gestión administrativa en la programación multianual de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020? ¿Cuál es la influencia de la gestión administrativa en la formulación y evaluación de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020? ¿Cuál es la influencia de la gestión administrativa en la ejecución de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020? ¿Cuál es la influencia de la gestión administrativa en el funcionamiento de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020?	2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS Analizar la influencia de la gestión administrativa en la programación multianual de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020. Analizar la influencia de la gestión administrativa en la formulación y evaluación de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020. Analizar la influencia de la gestión administrativa en la ejecución de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020. Analizar la influencia de la gestión administrativa en el funcionamiento de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.	2. HIPÓTESIS ESPECÍFICAS La gestión administrativa influye de forma significativa en la programación multianual de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020. La gestión administrativa influye de forma significativa en la formulación y evaluación de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020. La gestión administrativa influye de forma significativa en la ejecución de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020. La gestión administrativa influye de forma significativa en el funcionamiento de inversiones de la Sede del Gobierno Regional de Tacna, periodo 2019 – 2020.	Variable dependiente: Ciclo de inversión Dimensión e indicadores - Programación multianual de inversiones: Brechas, cartera de proyectos. - Formulación y evaluación: Fichas técnicas, viabilización, banco de proyectos. - Ejecución: Expediente técnico, avance financiero y físico. - Funcionamiento: Mantenimiento, evaluación expost.	Población 150. Muestra 108. Técnicas de recolección de datos Encuesta Instrumentos - Cuestionario de gerencia administrativa. - Cuestionario del ciclo de inversión.

APÉNDICE 02: INSTRUMENTOS

CUESTIONARIO “GESTIÓN ADMINISTRATIVA”

Estimado servidor público de la Sede Regional del Gobierno Regional de Tacna, a continuación se precisan algunas aseveraciones relacionadas con la gestión administrativa existente en su centro laboral; se le pide una opinión sincera, para lo cual debe marcar con una “X” la opción que percibe al respecto, considerando:

A) En desacuerdo B) A veces C) De acuerdo

I. DATOS GENERALES DEL ENCUESTADO

1. ¿Cuál es su condición laboral?

a) Nombrado b) Repuesto Judicial c) Contratado d) Otros

2. ¿Cuál es su rango de edad (años)?

a) Menos de 30 b) Entre 30 y 40 c) Entre 40 y 50 d) Más de 50

3. ¿Cuál es su tiempo de servicio en la entidad (años)?

a) Menos de 5 b) Entre 5 y 10 c) Más de 10

4. ¿A qué órgano pertenece?

a) Alta Dirección y Asesoramiento b) De Línea c) De Apoyo

5. ¿Cuál es su profesión?

a) Ingeniero b) Abogado c) Administrador d) Contador e) Otros

II. CONOCIMIENTO DEL PROBLEMA

N°	ÍTEM	A	B	C
PLANIFICACIÓN				
1	¿Posee un conocimiento detallado de la visión, misión y objetivos estratégicos de la entidad?			
2	¿Las actividades priorizadas por los funcionarios se sustentan en lo aprobado en el Plan Operativo Institucional?			
3	¿Se impulsa la participación de todas las áreas de la entidad cuando se desarrollan las actividades de planificación institucional?			
4	¿Cada unidad de la entidad tiene conocimiento de los indicadores que se aplican para medir el avance de lo programado?			
ORGANIZACIÓN				
5	¿La estructura organizacional de la entidad permite que se priorice la atención oportuna a la ciudadanía?			
6	¿Existe una comunicación organizacional fluida entre las diversas áreas de la entidad?			

7	¿El personal está distribuido en los puestos de trabajo, en base a criterios meritocráticos y experiencia en gestión pública?			
8	¿La distribución física de los ambientes de trabajo contribuye a cumplir con eficiencia el lograr de las tareas encargadas?			
DIRECCIÓN				
9	¿Los funcionarios públicos de la entidad se caracterizan por saber guiar al personal a cargo para que cumplan con las tareas encargadas?			
10	¿Las opiniones y críticas constructivas son consideradas por los responsables de la gestión?			
11	¿La motivación laboral es una estrategia impulsada por los funcionarios para que en la oficina a su cargo cumpla con eficiencia sus labores?			
12	¿Existe una atmósfera de trabajo que contribuye al logro de los objetivos?			
CONTROL				
13	¿En la entidad se cuenta con un sistema de control interno que es impulsado por los funcionarios de la entidad?			
14	¿El personal de la entidad genera las facilidades para que se implemente el controlar los avances de la gestión?			
15	¿El monitoreo a los avances contribuye a cumplir con lo planificado?			
16	¿Existe retroalimentación al personal sobre la eficiencia de sus labores?			

III. ACEPTACIÓN DE LA PROPUESTA

1. ¿Considera que es prioritario implementar un proceso de planificación participativa dentro de la entidad?

a) Si b) No

2. ¿Considera que es prioritario que el equipo directivo informe periódicamente el avance en la consecución de los objetivos estratégicos?

a) Si b) No

3. ¿Considera que es prioritario que se implemente un sistema de control interno que permita monitorear la gestión administrativa en la entidad?

a) Si b) No

Gracias por su colaboración

EJECUCIÓN			
9	¿La entidad cuenta con expedientes técnicos que priorizan la principal problemática de la región de Tacna?		
10	¿La ejecución de las inversiones que ha priorizado la gestión se encuentran alineados con los objetivos estratégicos del plan de desarrollo regional concertado?		
11	¿La gestión prioriza el seguimiento al avance físico y financiero de las obras, que permita cumplir con los plazos y presupuestos aprobados?		
12	¿Existe una preocupación especial del equipo de funcionarios por devengar los recursos para ejecución, que permita una posición expectante a nivel nacional?		
FUNCIONAMIENTO			
13	¿La entidad cumple con reportar periódicamente el estado de los activos a las áreas pertinentes?		
14	¿La entidad prioriza la programación de recursos presupuestales destinados al mantenimiento adecuado de los activos?		
15	¿La entidad prioriza el implementar las evaluaciones expost que permitan determinar el impacto de la intervención pública en la mejora de condiciones de vida de la población?		
16	¿La gestión prioriza el retroalimentarse con las opiniones de los beneficiarios sobre la intervención efectuada?		

III. ACEPTACIÓN DE LA PROPUESTA

1. ¿Considera que es prioritario que se implemente un comité regional de gestión del ciclo de inversiones?

b) Si b) No

2. ¿Considera que es prioritario que la gestión transparente el avance del ciclo de inversiones a la población?

IV. Si b) No

3. ¿Considera que es prioritario priorizar el fortalecimiento de las capacidades del personal relacionadas con el ciclo de las inversiones?

b) Si b) No

Gracias por su colaboración

APÉNDICE 03: JUICIO DE EXPERTOS

INFORME DE OPINION DE EXPERTOS INSTRUMENTO: CUESTIONARIO "GESTION ADMINISTRATIVA"

I.- DATOS GENERALES:

- 1.1. Apellidos y nombres del informante: Pérez Mamani, Rubens Houson.
- 1.2. Cargo e institución donde labora: Sub Gerente de Planeamiento y A.T. – GORE Tacna.
- 1.3. Nombre del instrumento motivo de la evaluación: Cuestionario "Gestión administrativa".
- 1.4. Autor del Instrumento: Maria Alejandra Ruiz Pérez.

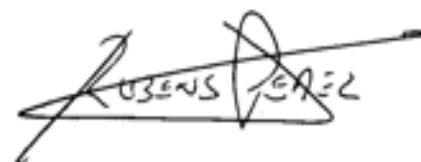
II.- ASPECTOS DE EVALUACION:

INDICADORES	Deficiente 00-20%	Regular 21-40%	Buena 41-60%	Muy Buena 61-80%	Excelente 81-100%
1. CLARIDAD					X
2. OBJETIVIDAD					X
3. ACTUALIDAD					X
4. ORGANIZACION					X
5. SUFICIENCIA					X
6. INTENCIONALIDAD				X	
7. CONSISTENCIA					X
8. COHERENCIA					X
9. METODOLOGIA					X

III. OPINION DE APLICABILIDAD: Muy bueno.

IV. PROMEDIO DE VALORACION: 95%.

Lugar y fecha: Tacna, 20/02/2021.



Firma del Experto Informante

Dr. Rubens Houson Pérez Mamani

**INFORME DE OPINION DE EXPERTOS
INSTRUMENTO: CUESTIONARIO "CICLO DE INVERSION"**

I.- DATOS GENERALES:

- 1.1. Apellidos y nombres del informante: Pérez Mamani, Rubens Houson.
- 1.2. Cargo e institución donde labora: Sub Gerente de Planeamiento y A.T. – GORE Tacna.
- 1.3. Nombre del instrumento motivo de la evaluación: Cuestionario "Ciclo de inversión".
- 1.4. Autor del Instrumento: Maria Alejandra Ruiz Pérez.

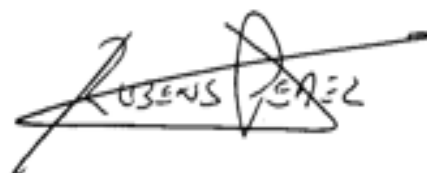
II.- ASPECTOS DE EVALUACION:

INDICADORES	Deficiente 00-20%	Regular 21-40%	Buena 41-60%	Muy Buena 61-80%	Excelente 81-100%
1.CLARIDAD					X
2.OBJETIVIDAD				X	
3.ACTUALIDAD					X
4.ORGANIZACION					X
5.SUFICIENCIA					X
6.INTENCIONALIDAD					X
7.CONSISTENCIA					X
8.COHERENCIA					X
9.METODOLOGIA					X

III. OPINION DE APLICABILIDAD: Muy bueno.

IV. PROMEDIO DE VALORACION: 95%.

Lugar y fecha: Tacna, 20/02/2021.



Firma del Experto Informante

Dr. Rubens Houson Pérez Mamani

INFORME DE OPINION DE EXPERTOS
INSTRUMENTO: CUESTIONARIO "GESTION ADMINISTRATIVA"

I.- DATOS GENERALES:

- 1.1. Apellidos y nombres del informante: Azócar Prado, Rafael Enrique.
- 1.2. Cargo e institución donde labora: Psicólogo – Corte Judicial de Tacna.
- 1.3. Nombre del instrumento motivo de la evaluación: Cuestionario "Gestión administrativa".
- 1.4. Autor del Instrumento: Maria Alejandra Ruiz Pérez.

II.- ASPECTOS DE EVALUACION:

INDICADORES	Deficiente 00-20%	Regular 21-40%	Buena 41-60%	Muy Buena 61-80%	Excelente 81-100%
1. CLARIDAD					X
2. OBJETIVIDAD					X
3. ACTUALIDAD				X	
4. ORGANIZACION					X
5. SUFICIENCIA					X
6. INTENCIONALIDAD					X
7. CONSISTENCIA					X
8. COHERENCIA					X
9. METODOLOGIA					X

III. OPINION DE APLICABILIDAD: Muy bueno.

IV. PROMEDIO DE VALORACION: 85%.

Lugar y fecha: Tacna, 21/02/2021.



Firma del Experto Informante

Dr. Rafael Enrique Azócar Prado

**INFORME DE OPINION DE EXPERTOS
INSTRUMENTO: CUESTIONARIO "CICLO DE INVERSION"**

I.- DATOS GENERALES:

- 1.1. Apellidos y nombres del informante: ~~Azócar~~ Prado, Rafael Enrique.
- 1.2. Cargo e institución donde labora: Psicólogo – Corte Judicial de Tacna.
- 1.3. Nombre del instrumento motivo de la evaluación: Cuestionario "Ciclo de inversión".
- 1.4. Autor del instrumento: Maria Alejandra Ruiz Pérez.

II.- ASPECTOS DE EVALUACION:

INDICADORES	Deficiente 00-20%	Regular 21-40%	Buena 41-60%	Muy Buena 61-80%	Excelente 81-100%
1.CLARIDAD					X
2.OBJETIVIDAD					X
3.ACTUALIDAD					X
4.ORGANIZACION				X	
5.SUFICIENCIA					X
6.INTENCIONALIDAD					X
7.CONSISTENCIA					X
8.COHERENCIA					X
9.METODOLOGIA					X

III. OPINION DE APLICABILIDAD: Muy bueno.

IV. PROMEDIO DE VALORACION: 95%.

Lugar y fecha: Tacna, 21/02/2021.]

Firma del Experto Informante

Dr. Rafael Enrique ~~Azócar~~ Prado

**INFORME DE OPINION DE EXPERTOS
INSTRUMENTO: CUESTIONARIO "GESTION ADMINISTRATIVA"**

I.- DATOS GENERALES:

- 1.1. Apellidos y nombres del informante: Mendoza Salas, Ricardo Leonidas
- 1.2. Cargo e institución donde labora: Investigador – Independiente.
- 1.3. Nombre del instrumento motivo de la evaluación: Cuestionario "Gestión administrativa".
- 1.4. Autor del Instrumento: Maria Alejandra Ruiz Pérez.

II.- ASPECTOS DE EVALUACION:

INDICADORES	Deficiente 00-20%	Regular 21-40%	Buena 41-60%	Muy Buena 61-80%	Excelente 81-100%
1.CLARIDAD					X
2.OBJETIVIDAD					X
3.ACTUALIDAD					X
4.ORGANIZACION					X
5.SUFICIENCIA					X
6.INTENCIONALIDAD					X
7.CONSISTENCIA					X
8.COHERENCIA				X	
9.METODOLOGIA					X

III. OPINION DE APLICABILIDAD: Muy bueno.

IV. PROMEDIO DE VALORACION: 95%.

Lugar y fecha: Tacna, 22/02/2021.



Firma del Experto Informante

Dr. Ricardo Leonidas Mendoza Salas

**INFORME DE OPINION DE EXPERTOS
INSTRUMENTO: CUESTIONARIO "CICLO DE INVERSION"**

I.- DATOS GENERALES:

- 1.1. Apellidos y nombres del informante: Mendoza Salas, Ricardo Leonidas
- 1.2. Cargo e institución donde labora: Investigador – Independiente.
- 1.3. Nombre del instrumento motivo de la evaluación: Cuestionario "Ciclo de inversión".
- 1.4. Autor del Instrumento: Maria Alejandra Ruiz Pérez.

II.- ASPECTOS DE EVALUACION:

INDICADORES	Deficiente 00-20%	Regular 21-40%	Buena 41-60%	Muy Buena 61-80%	Excelente 81-100%
1.CLARIDAD					X
2.OBJETIVIDAD					X
3.ACTUALIDAD					X
4.ORGANIZACION					X
5.SUFICIENCIA					X
6.INTENCIONALIDAD				X	
7.CONSISTENCIA					X
8.COHERENCIA					X
9.METODOLOGIA					X

III. OPINION DE APLICABILIDAD: Muy bueno.

IV. PROMEDIO DE VALORACION: 95%.

Lugar y fecha: Tacna, 22/02/2021.



Firma del Experto Informante

Dr. Ricardo Leonidas Mendoza Salas

APÉNDICE 04: CONFIABILIDAD DE INSTRUMENTOS

VARIABLE “GESTIÓN ADMINISTRATIVA”

<i>Estadísticas de fiabilidad</i>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0,831	15

<i>Estadísticas de total de elemento</i>				
	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
¿Posee un conocimiento detallado de la visión, misión y objetivos estratégicos de la entidad?	28,29	21,907	0,491	0,820
¿Las actividades priorizadas por los funcionarios se sustentan en lo aprobado en el Plan Operativo Institucional?	28,47	20,270	0,577	0,812
¿Se impulsa la participación de todas las áreas de la entidad cuando se desarrollan las actividades de planificación institucional?	28,51	19,692	0,629	0,808
¿Cada unidad de la entidad tiene conocimiento de los indicadores que se aplican para medir el avance de lo programado?	28,65	22,417	0,315	0,829
¿La estructura organizacional de la entidad permite que se priorice la atención oportuna a la ciudadanía?	28,49	22,626	0,198	0,837
¿Existe una comunicación organizacional fluida entre las diversas áreas de la entidad?	28,69	21,208	0,470	0,820

¿El personal está distribuido en los puestos de trabajo, en base a criterios meritocráticos y experiencia en gestión pública?	28,61	20,090	0,564	0,813
¿La distribución física de los ambientes de trabajo contribuye a cumplir con eficiencia el lograr de las tareas encargadas?	28,45	21,932	0,422	0,823
¿Los funcionarios públicos de la entidad se caracterizan por saber guiar al personal a cargo para que cumplan con las tareas encargadas?	28,69	20,498	0,557	0,814
¿Las opiniones y críticas constructivas son consideradas por los responsables de la gestión?	28,56	19,930	0,628	0,809
¿La motivación laboral es una estrategia impulsada por los funcionarios para que en la oficina a su cargo cumpla con eficiencia sus labores?	28,56	24,174	-0,011	0,839
¿Existe una atmósfera de trabajo que contribuye al logro de los objetivos?	28,56	20,790	0,464	0,821
¿En la entidad se cuenta con un sistema de control interno que es impulsado por los funcionarios de la entidad?	28,56	20,754	0,626	0,811
¿El personal de la entidad genera las facilidades para que se implemente el controlar los avances de la gestión?	28,54	20,924	0,487	0,819
¿El monitoreo a los avances contribuye a cumplir con lo planificado?	28,55	23,166	0,173	0,836

VARIABLE “CICLO DE INVERSIÓN”

<i>Estadísticas de fiabilidad</i>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0,799	15

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
¿En la entidad se utiliza la información sobre las brechas de infraestructura y servicios públicos para priorizar las zonas de intervención y en qué sector?	28,54	17,559	0,404	0,787
¿Existe un conocimiento detallado del programa multianual de inversiones de la entidad?	28,61	17,268	0,439	0,785
¿La gestión regional cuenta con una cartera e inversiones, el cual ha sido socializado oportunamente?	28,60	18,298	0,362	0,791
¿Existe un alineamiento entre el plan de desarrollo regional concertado y la cartera de inversiones priorizada por la gestión?	28,34	16,956	0,442	0,784
¿La entidad cuenta con estudios de preinversión y fichas técnicas, elaborados mayormente en base a criterios de la disminución de las brechas territoriales?	28,66	16,900	0,471	0,782
¿La Unidad Formuladora de la entidad desarrolla una evaluación adecuada de las fichas técnicas y los estudios de preinversión?	28,36	18,195	0,362	0,790

¿El banco de inversiones de la entidad prioriza el impulsar el desarrollo equitativo de los diversos sectores regionales?	28,57	17,200	0,519	0,779
¿Existe una socialización permanente sobre el banco de inversiones priorizados por la gestión?	28,56	18,267	0,285	0,796
¿La entidad cuenta con expedientes técnicos que priorizan la principal problemática de la región de Tacna?	28,49	17,673	0,338	0,793
¿La ejecución de las inversiones que ha priorizado la gestión se encuentran alineados con los objetivos estratégicos del plan de desarrollo regional concertado?	28,60	19,476	0,031	0,812
¿La gestión prioriza el seguimiento al avance físico y financiero de las obras, que permita cumplir con los plazos y presupuestos aprobados?	28,40	16,335	0,562	0,773
¿Existe una preocupación especial del equipo de funcionarios por devengar los recursos para ejecución, que permita una posición expectante a nivel nacional?	28,31	18,199	0,353	0,791
¿La entidad cumple con reportar periódicamente el estado de los activos a las áreas pertinentes?	28,55	15,951	0,710	0,761
¿La entidad prioriza la programación de recursos presupuestales destinados al mantenimiento adecuado de los activos?	28,40	17,606	0,420	0,786
¿La entidad prioriza el implementar las evaluaciones expost que permitan determinar el impacto de la intervención pública en la mejora de condiciones de vida de la población?	28,65	17,819	0,370	0,790

ANEXO 05: PROGRAMACIÓN MULTINUAL DE INVERSIONES

N°	NOMBRE INVERSIÓN	FUNCIÓN	CICLO DE INVERSIÓN	COSTO (S/)
1	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD, PUESTO DE SALUD CORACORANI, DISTRITO DE TARATA - REGION TACNA	SALUD	EJECUCIÓN	2,205,787.00
2	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD EN EL CENTRO DE SALUD METROPOLITANO EN EL DISTRITO DE TACNA, PROVINCIA TACNA, REGION TACNA	SALUD	EJECUCIÓN	10,333,355.00
3	CONSTRUCCION DE SALA DE HOSPITALIZACION; ADQUISICION DE EQUIPO; EN EL(LA) EESS HOSPITAL HIPOLITO UNANUE DE TACNA - TACNA DISTRITO DE TACNA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	SALUD	EJECUCIÓN	44,563,374.00
4	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E.I. 450 EN LA ASOCIACIÓN DE VIVIENDA VILLA TRANSPORTISTA, DEL DISTRITO DE GREGORIO ALBARRACIN, PROVINCIA DE TACNA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	2,340,897.00
5	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA IEL N 452 EN EL ASENTAMIENTO HUMANO 24 DE JUNIO DEL DISTRITO CORONEL GREGORIO ALBARRACIN LANCHIPA, PROVINCIA DE TACNA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	1,616,787.00
6	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E.I. N 477 EN LA ASOCIACIÓN DE VIVIENDA LOS GRANADOS, DISTRITO DE TACNA, PROVINCIA DE TACNA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	1,539,948.00
7	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA N 462 - PROMUVI VIÑANI II, DISTRITO GREGORIO ALBARRACÍN, PROVINCIA DE TACNA, TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	2,648,489.00
8	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E.I N 469 - AA.HH. PROMUVI VILLA HEROES DEL CENEP, DISTRITO GREGORIO ALBARRACÍN, TACNA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	3,764,040.00
9	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E.I. NRO 468 EN LA ASOCIACION DE VIVIENDA LOS LIBERTADORES, EN EL DISTRITO CORONEL GREGORIO ALBARRACIN LANCHIPA, PROVINCIA DE TACNA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	2,088,049.00
10	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E.I. 354 VIRGEN MARIA, EN EL DISTRITO DE SAMA INCLAN, PROVINCIA DE TACNA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	1,673,523.00
11	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN LA I.E. INICIAL N 449, DE LA JUNTA VECINAL JORGE BASADRE GROHMANN - HABITAC, EN EL DISTRITO DE TACNA, PROVINCIA TACNA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	2,014,014.00
12	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E.I. N 451 DE LA ASOCIACIÓN DE VIVIENDA VILLA RESERVISTA - PROMUVI VIÑANI IV, DEL DISTRITO DE CORONEL GREGORIO ALBARRACIN LANCHIPA, PROVINCIA DE TACNA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	2,741,747.00
13	MEJORAMIENTO MEDIANTE LA IMPLEMENTACION DE MODELO PILOTO EN APRENDIZAJE COLABORATIVO EN LA INSTITUCION EDUCATIVA NRO. 42020 ALMIRANTE MIGUEL GRAU EN EL DISTRITO DE TACNA, PROVINCIA DE TACNA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	722,906.00

14	CONSTRUCCIÓN DE SALAS DE REUNIONES O USOS MULTIPLES; EN EL(LA) IE 42010 SANTISIMA NIÑA MARIA - TACNA DISTRITO DE TACNA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	213,470.00
15	INSTALACION DE COBERTURA LIVIANA EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE EDUCACION BASICA REGULAR DE LA REGION TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	6,559,101.00
16	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN EL NIVEL PRIMARIA Y SECUNDARIA DE LA I.E. N 43003 CARLOS ARMANDO LAURA EN EL DISTRITO DE TACNA, PROVINCIA DE TACNA-TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	5,016,045.00
17	MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE LA I.E.N 42253 GERARDO ARIAS COPAJA, DISTRITO GREGORIO ALBARRACIN LANCHIPA,PROVINCIA TACNA,REGION TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	4,443,332.00
18	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. 42096 MATEO PUMACAHUA EN EL DISTRITO DE SUSAPAYA, PROVINCIA DE TARATA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	6,533,054.00
19	INSTALACION DE LOS SERVICIOS BASICOS Y URBANISTICOS PARA EL COLEGIO DE ALTO RENDIMIENTO (COAR), DISTRITO DE TACNA, PROVINCIA DE TACNA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	2,147,993.00
20	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA I.E. N 42099 MANUELA FLOR DE SILVA EN LOS NIVELES DE PRIMARIA Y SECUNDARIA DE LA EDUCACION BASICA REGULAR EN EL DISTRITO DE TARUCACHI, PROVINCIA DE TARATA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	4,726,288.00
21	CONSTRUCCIÓN DE AMBIENTE DE ALMACEN O ARCHIVO EN EL(LA) Y CONSTRUCCION DE UN AREA DE INGRESO Y UN PIQUE PARA AREA DE OPERACIÓN Y ALMACENAMIENTO DE LA ESTACION SEDE TACNA DEL FERROCARRIL TACNA ARICA EN EL DISTRITO DE TACNA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	EJECUCIÓN	361,824.00
22	CONSTRUCCION Y EQUIPAMIENTO DE LA UNIDAD DE GESTION EDUCATIVA LOCAL TARATA, DISTRITO DE TARATA - TARATA - TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	EJECUCIÓN	4,065,169.00
23	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE ATENCIÓN AL USUARIO DE LA DRTPE, TACNA - TACNA - TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	EJECUCIÓN	4,937,423.00
24	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS SOCIALES DEL CENTRO DE DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA - CEDIF ROSA CODA DE MARTORELL REGION TACNA	PROTECCIÓN SOCIAL	EJECUCIÓN	3,160,321.00
25	CREACIÓN DEL CENTRO DE ATENCIÓN INTEGRAL A POBLACIONES VULNERABLES AFECTADAS POR VIOLENCIA FAMILIAR EN EL DEPARTAMENTO DE TACNA	PROTECCIÓN SOCIAL	EJECUCIÓN	7,021,032.00
26	CONSTRUCCION Y EQUIPAMIENTO DE LOCAL PARA PERSONAS ALTAMENTE VULNERABLES DE CIUDAD NUEVA, DISTRITO DE CIUDAD NUEVA - TACNA - TACNA	PROTECCIÓN SOCIAL	EJECUCIÓN	7,002,789.00
27	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE ATENCIÓN DEL CENTRO ASISTENCIAL RESIDENCIAL DEL ADULTO MAYOR SAN PEDRO EN EL DISTRITO DE TACNA, PROVINCIA DE TACNA, REGIÓN TACNA	PROTECCIÓN SOCIAL	EJECUCIÓN	8,005,656.00
28	MEJORAMIENTO DEL CAMINO VECINAL PRINCIPAL DESDE LA ASOCIACION DE VIVIENDA PROTER SAMA PROGRESIVA 0 000 - PROGRESIVA 4 770 Y PROGRESIVA 8 000 - PROGRESIVA 10 050 EN EL SECTOR PROTER, DISTRITO DE INCLAN - TACNA - TACNA	TRANSPORTE	EJECUCIÓN	2,895,769.00

29	MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA TA-109; TRAMO TICACO-CANDARAVE, TACNA	TRANSPORTE	EJECUCIÓN	191,550,483.00
30	CREACION DEL PUENTE CARROZABLE EN LA QUEBRADA HUANUARA DEL ANEXO DE CHEJAYA, DISTRITO DE ILABAYA - JORGE BASADRE - TACNA	TRANSPORTE	EJECUCIÓN	979,273.00
31	RENOVACIÓN DE CANAL DE RIEGO EN EL(LA) PASE AEREO - ACUEDUCTO EN EL SECTOR SIJATA - MULLIGUAYA EN EL DISTRITO DE TICACO, PROVINCIA TARATA, DEPARTAMENTO TACNA	AGROPECUARIA	EJECUCIÓN	117,924.00
32	SISTEMA DE UTILIZACION EN MEDIA TENSION (10 KV) Y SUBESTACIONES DE DISTRIBUCION EN LA COMISION DE REGANTES COPARE	ENERGÍA	EJECUCIÓN	1,165,213.00
33	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO FUNERARIO DE INHUMACION DEL CEMENTERIO GENERAL DE TALABAYA EN EL CP TALABAYA, DISTRITO DE ESTIQUE, PROVINCIA DE TARATA, DEPARTAMENTO DE TACNA	SALUD	EJECUCIÓN	1,032,724.00
34	FORTALECIMIENTO DE LA CADENA PRODUCTIVA DE LA CEBOLLA EN LA PROVINCIA DE TACNA Y JORGE BASADRE, REGION TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	EJECUCIÓN	3,998,735.00
35	CREACION DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VIAL Y PEATONAL EN LA ASOC. DE VIVIENDA JUAN VELASCO ALVARADO Y ALFONSO UGARTE, PROVINCIA DE TARATA - TACNA	TRANSPORTE	EJECUCIÓN	5,805,958.00
36	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL Y COMERCIAL DE LOS PRODUCTORES DE ACEITUNAS DE LA REGIÓN TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	EJECUCIÓN	3,582,707.00
37	CONSTRUCCIÓN DE PROTECCIONES EXTERNAS EN EL(LA) COMPLEJO MONUMENTAL DEL CAMPO DE LA ALIANZA EN LA LOCALIDAD TACNA, DISTRITO DE TACNA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	CULTURA Y DEPORTE	EJECUCIÓN	237,761.00
38	FORTALECIMIENTO DE LA CADENA PRODUCTIVA ACUICOLA DE LOS RECURSOS BENTONICOS MARINOS DE IMPORTANCIA COMERCIAL EN LA REGIÓN TACNA	PESCA	EJECUCIÓN	5,452,101.00
39	AMPLIACION DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE DE CALANA A 500 LS EN LA PROVINCIA DE TACNA	SANEAMIENTO	EJECUCIÓN	2,275,924.00
40	MEJORAMIENTO DEL PUENTE PEATONAL CHACAPAMPA CAMINO A CAMBURIZA ANEXO PISTALA DEL DISTRITO DE HEROES ALBARRACIN CHUCATAMANI - PROVINCIA DE TARATA - DEPARTAMENTO DE TACNA	TRANSPORTE	EJECUCIÓN	553,950.00
41	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA Y ALCANTARILLADO DEL CENTRO POBLADO CAPLINA, DISTRITO DE PACHIA - TACNA - TACNA	SANEAMIENTO	EJECUCIÓN	1,761,536.00
42	RENOVACIÓN DE PUENTE PEATONAL EN EL(LA) INFRAESTRUCTURA DEL PUENTE PEATONAL EN EL SECTOR MULLIGUAYA EN EL DISTRITO DE TICACO, PROVINCIA TARATA, DEPARTAMENTO TACNA	TRANSPORTE	EJECUCIÓN	156,711.00
43	MEJORAMIENTO DEL ACCESO A LOS SERVICIOS DE ATENCION COMUNITARIA EN EL C.P. AUGUSTO B, LEGUIA, DISTRITO DE TACNA, PROVINCIA TACNA - TACNA	PROTECCIÓN SOCIAL	EJECUCIÓN	5,045,591.00

44	AMPLIACION DE LA INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO DE LA I.E. DR. JOSÉ ANTONIO ENCINAS FRANCO EN PROMUVI II ETAPA PAMPAS DE VIÑANI, DISTRITO DE CORONEL GREGORIO ALBARRACIN LANCHIPA - TACNA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	27,804,309.00
45	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DEL NIVEL SECUNDARIO DE LA INSTITUCION EDUCATIVA MARISCAL CACERES, DISTRITO DE CIUDAD NUEVA - TACNA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	19,600,024.00
46	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN EL NIVEL PRIMARIA Y SECUNDARIA DE LA INSTITUCION EDUCATIVA PROCER MANUEL CALDERON DE LA BARCA, PROMUVI VIÑANI IV ETAPA - DISTRITO DE CORONEL GREGORIO ALBARRACIN LANCHIPA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	45,062,448.00
47	MEJORAMIENTO DEL CENTRO DE CONVENCIONES JORGE BASADRE GROHMANN, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	EJECUCIÓN	31,999,573.00
48	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO INSTITUCIONAL DE LA SEDE CENTRAL DEL GOBIERNO REGIONAL DE TACNA DEL DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	EJECUCIÓN	93,773,391.00
49	MEJORAMIENTO DE LA ATENCION DE SERVICIOS DE SALUD BÁSICO DEL PUESTO DE SALUD LOS OLIVOS, DISTRITO DE LA YARADA LOS PALOS - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	SALUD	EJECUCIÓN	3,819,760.00
50	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E.I. NRO 463 EN LA ASOCIACIÓN DE VIVIENDA 5 DE NOVIEMBRE, EN EL DISTRITO CORONEL GREGORIO ALBARRACIN LANCHIPA, PROVINCIA DE TACNA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	2,632,485.00
51	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN EL NIVEL PRIMARIO EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA EDUARDO PEREZ GAMBOA EN EL DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - REGIÓN TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	5,349,161.00
52	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E.I. CUNA JARDIN CLARITA GAMBETTA, EN EL DISTRITO DE TACNA, PROVINCIA DE TACNA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	8,693,912.00
53	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA IEI 300 SANTA MARÍA DE LA ESPERANZA EN EL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	5,358,212.00
54	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACIÓN INICIAL EN LA I.E.I. N°355 ANDRES AVELINO CACERES EN LA ASOC. DE VIV. ANDRES AVELINO CACERES/CIUDAD PERDIDA - DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - REGIÓN TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	2,438,008.00
55	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E.I. 440 EN LA JUNTA VECINAL VILLA EL TRIUNFO, EN EL DISTRITO DE CIUDAD NUEVA, PROVINCIA DE TACNA ¿ TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	2,445,972.00
56	AMPLIACION Y MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA INSTITUCION EDUCATIVA LUIS ALBERTO SANCHEZ, DISTRITO DE CORONEL GREGORIO ALBARRACIN LANCHIPA - TACNA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	50,371,744.00
57	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. N 42223 MANUEL DE MENDIBURU EN EL DISTRITO ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA DE TACNA-TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	10,140,461.00
58	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA INSTITUCION EDUCATIVA MANUEL A. ODRÍA, DISTRITO DE CIUDAD NUEVA - TACNA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	12,779,233.00

59	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DEL NIVEL INICIAL, PRIMARIO Y SECUNDARIA DE LA I.E. GUILLERMO AUZA ARCE EN EL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	33,205,733.00
60	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACIÓN PRIMARIA Y SECUNDARIA DE LA I.E. 43505 GUSTAVO PONS MUZZO POCOLLAY DEL DISTRITO DE POCOLLAY - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	10,986,309.00
61	RENOVACIÓN DE CERCO PERIMÉTRICO Y CONTROL DE ACCESO; EN EL(LA) IE JORGE BASADRE GROHMANN - TACNA EN LA LOCALIDAD TACNA, DISTRITO DE TACNA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	1,195,731.00
62	ADQUISICION DE EQUIPO DE LABORATORIOS Y TALLERES; EN EL(LA) IESTP FRANCISCO DE PAULA GONZALES VIGIL DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	365,265.00
63	ADQUISICION DE AMBULANCIA URBANA Y AMBULANCIA RURAL; EN EL(LA) SISTEMA DE REFERENCIA Y CONTRA REFERENCIA DISTRITO DE TACNA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	EJECUCIÓN	7,305,100.00
64	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PROMOCION, PREVENCIÓN Y CONTROL DE ANEMIA EN NIÑOS MENORES DE 5 AÑOS Y MADRES GESTANTES DE LA REGION TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	EJECUCIÓN	6,654,190.00
65	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE GESTION TERRITORIAL DEL DEPARTAMENTO DE TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	EJECUCIÓN	6,296,409.00
66	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS TECNICOS - PEDAGOGICOS Y ADMINISTRATIVOS DE LA UGEL TACNA PROVINCIA DE TACNA - REGION TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	EJECUCIÓN	15,833,815.00
67	REFORZAMIENTO ESTRUCTURAL DE PUENTE; EN EL(LA) DADOS DE CONCRETO Y DEFENSA RIVEREÑA DEL PUENTE CHIPE EN LA RUTA DEPARTAMENTAL TA 109 EN LA LOCALIDAD CHIPE, DISTRITO DE LOCUMBA, PROVINCIA JORGE BASADRE, DEPARTAMENTO TACNA	TRANSPORTE	EJECUCIÓN	1,457,805.00
68	MEJORAMIENTO DE LA VIA TA - 101, DISTRITO DE ITE - PROVINCIA JORGE BASADRE - TACNA	TRANSPORTE	EJECUCIÓN	7,694,956.00
69	MEJORAMIENTO DE LA VIA VECINAL TA-611 EMP. PE-1S (TOMASIRI) - EMP. PE-1S D (PTE. LOS BAÑOS) DISTRITO DE SAMA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	TRANSPORTE	EJECUCIÓN	25,006,194.00
70	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR DE LA VIA VECINAL DE ACCESO A LA ZONA DE PRODUCCION PECUARIA SECTOR 8: EMP. PE-38 - EMP. TA-619 EN EL DISTRITO DE CIUDAD NUEVA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	TRANSPORTE	EJECUCIÓN	5,196,573.00
71	MEJORAMIENTO DE LA VIA VECINAL TA-556 TRAMO: SUSAPAYA- SITAJARA -EMP. TA-103 EN LOS DISTRITOS DE SITAJARA Y SUSAPAYA DE LA PROVINCIA DE TARATA - DEPARTAMENTO DE TACNA	TRANSPORTE	EJECUCIÓN	27,283,114.00
72	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO MEDIANTE EL CANAL SAYLLANI EN LA COMISIÓN DE REGANTES DE ESTIQUE-TALABAYA, DISTRITOS DE ESTIQUE Y ESTIQUE PAMPA - PROVINCIA DE TARATA - REGION TACNA	AGROPECUARIA	EJECUCIÓN	4,510,032.00
73	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LA PROVISION DE AGUA PARA DESARROLLO AGRICOLA EN EL VALLE DE TACNA - VILA VILANI II - FASE I	AGROPECUARIA	EJECUCIÓN	302,621,618.00

74	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA DE RIEGO MEDIANTE LA CONSTRUCCIÓN DEL RESERVORIO SIVIBAYA DE LA C. R. CHALLAGUAYA EN EL DISTRITO DE TICACO, PROVINCIA DE TARATA - TACNA	AGROPECUARIA	EJECUCIÓN	5,527,652.00
75	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO DE LA COMISIÓN DE REGANTES YUNGA, DISTRITO DE TARATA - PROVINCIA DE TARATA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AGROPECUARIA	EJECUCIÓN	18,426,894.00
76	ADQUISICIÓN DE BALANZAS DE CARGA SUPERIOR ELECTRÓNICOS; EN EL(LA) COMITE DE ADMINISTRACIÓN DE LA ZONA FRANCA Y ZONA COMERCIAL DE TACNA - ZOFRATACNA DISTRITO DE TACNA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	COMERCIO	EJECUCIÓN	295,283.00
77	CREACION DE SERVICIOS TECNOLÓGICOS DE INFORMÁTICA, TELECOMUNICACIONES Y SEGURIDAD EN LA III ETAPA DE ZOFRATACNA DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - REGIÓN TACNA	COMERCIO	EJECUCIÓN	1,181,435.00
78	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE SUPERVISIÓN Y FISCALIZACIÓN AMBIENTAL DEL GOBIERNO REGIONAL DE TACNA DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AMBIENTE	EJECUCIÓN	1,420,178.00
79	CREACION DE LOS SERVICIOS POLICIALES DE LA COMISARIA PNP TIPO C EN EL CONO NORTE DEL DISTRITO DE CIUDAD NUEVA - TACNA - TACNA	ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD	EJECUCIÓN	4,068,872.00
80	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PREVENCIÓN Y CONTROL DE LA TUBERCULOSIS EN LA REGIÓN TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	EJECUCIÓN	5,070,047.00
81	MEJORAMIENTO DEL SISTEMA PRODUCTIVO Y COMERCIALIZACIÓN DE LOS CULTIVOS DE CUCURBITÁCEAS EN LAS PROVINCIAS DE TACNA, CANDARAVE Y JORGE BASADRE DEL DEPARTAMENTO DE TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	EJECUCIÓN	3,997,162.00
82	MEJORAMIENTO DE LA CADENA PRODUCTIVA DEL GANADO OVINO EN LAS PROVINCIAS DE CANDARAVE Y TARATA, REGION TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	EJECUCIÓN	11,395,774.00
83	OPTIMIZACIÓN DEL SISTEMA DE COMUNICACIONES Y RADIO DE LA RED DE SALUD TACNA, REGIÓN TACNA	SALUD	IDEA	4,500,000.00
84	MEJORAMIENTO DE LA ATENCION DE SERVICIOS DE SALUD BASICO DEL PUESTO DE SALUD LOS PALOS DEL DISTRITO DE LA YARADA LOS PALOS - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	SALUD	EJECUCIÓN	7,069,272.00
85	MEJORAMIENTO DE LA ATENCIÓN DE SERVICIOS DE SALUD BÁSICO DEL CENTRO DE SALUD LA NATIVIDAD DEL C.P. NUESTRA SRA. DE LA NATIVIDAD DEL DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	SALUD	EJECUCIÓN	11,706,336.00
86	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EVALUACION DEL DIAGNOSTICO ESPECIALIZADO DE LA DIRECCION DE LABORATORIOS DE SALUD PUBLICA DE LA DIRESA ¿TACNA, DISTRITO DE CORONEL GREGORIO ALBARRACIN LANCHIPA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	SALUD	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN	27,790,977.00
87	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E.I. NRO 473 EN LA ASOCIACIÓN DE VIVIENDA KABUL, EN EL DISTRITO CORONEL GREGORIO ALBARRACIN LANCHIPA, PROVINCIA DE TACNA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	2,279,151.00
88	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E.I. N° 476 VILLA BELÉN, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN	2,873,139.00

89	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA INICIAL N 470 - PROMUVI VIÑANI II, DISTRITO GREGORIO ALBARRACIN, PROVINCIA DE TACNA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	2,211,887.00
90	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E.I. NRO 478 EN LA ASOCIACIÓN DE VIVIENDA RIO SECO, EN EL DISTRITO CORONEL GREGORIO ALBARRACIN LANCHIPA, PROVINCIA DE TACNA - TACNA.	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	1,918,276.00
91	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E.I N 466 - LOS EDILES, DISTRITO GREGORIO ALBARRACÍN, TACNA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	1,715,845.00
92	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E.I. N° 479 TABUL, DISTRITO DE CORONEL GREGORIO ALBARRACIN LANCHIPA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN	4,693,386.00
93	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA INSTITUCION EDUCATIVA INICIAL N 471 - BELLAVISTA, DISTRITO TACNA, PROVINCIA TACNA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	1,614,669.00
94	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E.I. 377 SANTA RITA EN EL DISTRITO DE CALANA, PROVINCIA DE TACNA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	374,476.00
95	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA I.E.I. N° 326 EN LA LOCALIDAD DE ALTO CAMILACA, DISTRITO DE CAMILACA - CANDARAVE - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	1,277,904.00
96	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E.I. NRO 457, EN LA ASOCIACIÓN DE VIVIENDA 06 DE ENERO - VIÑANI III, DISTRITO CORONEL GREGORIO ALBARRACÍN LANCHIPA, PROVINCIA DE TACNA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	2,605,020.00
97	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E.I. N 453, DE LA ASOCIACION DE VIVIENDA VILLA COLONIAL, DEL DISTRITO GREGORIO ALBARRACIN LANCHIPA, PROVINCIA DE TACNA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	2,654,564.00
98	MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA E IMPLEMENTACION DE LA IE. N 42231 DEL ANEXO DE CHILUYO CHICO EN EL DISTRITO, PROVINCIA DE TARATA-TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	2,673,856.00
99	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCACIÓN DE PRIMARIA Y SECUNDARIA DE LA I.E. N° 42063 JOSÉ MARÍA ARGUEDAS ALTAMIRANO EN EL DISTRITO DE PALCA, PROVINCIA DE TACNA-TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	2,410,189.00
100	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR EN LOS NIVELES DE INICIAL Y PRIMARIO EN LAS I.E.I 388 E I.E 42114 DEL ANEXO DE MULLINI, DISTRITO DE CANDARAVE ¿CANDARAVE ¿ TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	712,937.00
101	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA IE 42016 MAXIMILIANA VELASQUEZ DE SOTILLO DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	3,512,822.00
102	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN EL NIVEL INICIAL Y PRIMARIO DE LA I.E. N°42259 - ANEXO MORRO SAMA , DISTRITO DE SAMA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	2,424,115.00
103	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE TIC EN 70 INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL NIVEL DE PRIMARIA Y SECUNDARIA , EN LAS PROVINCIAS DE TACNA, TARATA Y CANDARAVE DEL DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN	36,729,782.00

104	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE TIC EN 25 INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL NIVEL DE PRIMARIA Y SECUNDARIA LAS PROVINCIAS DE TACNA Y TARATA DEL DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN	37,350,371.00
105	CONSTRUCCION DE COBERTURA; EN TRES I.EE. SECUNDARIA A NIVEL DEPARTAMENTAL	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	1,890,764.00
106	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DEL NIVEL PRIMARIO Y SECUNDARIO DE LA I.E. N° 42241 "HERMOGENES ARENAS YAÑEZ", DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN	22,660,356.00
107	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACIÓN BÁSICA ESPECIAL DEL CEBE FÉLIX Y CAROLINA DE REPETTI DISTRITO DE POCOLLAY - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN	11,282,593.00
108	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCACION TECNICO PRODUCTIVA-CETPRO JORGE CHAVEZ, DISTRITO CORONEL GREGORIO ALBARRACIN LANCHIPA-TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	8,303,229.00
109	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR EN EL IESPP. JOSÉ JIMÉNEZ BORJA EN EL DISTRITO DE TACNA, TACNA - TACNA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	21,809,663.00
110	MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA DE LA ESCUELA SUPERIOR DE FORMACION ARTISTICA PUBLICA FRANCISCO LASO - GREGORIO ALBARRACIN LANCHIPA	EDUCACIÓN	EJECUCIÓN	4,576,158.00
111	ADQUISICION DE VEHICULO; EN EL(LA) ALDEA INFANTIL "SAN PEDRO" DISTRITO DE TACNA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN	151,600.00
112	ADQUISICION DE VEHICULO; EN EL(LA) OFICINA DE SEGURIDAD,DEFENSA NACIONAL Y CIVIL DISTRITO DE TACNA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	EJECUCIÓN	141,613.00
113	MEJORAMIENTO DE LA GESTION INTEGRAL DE RESIDUOS SOLIDOS HOSPITALARIOS DE LOS ESTABLECIMIENTOS DE SALUD DE LA REGION TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	EJECUCIÓN	8,648,871.00
114	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE LA DIRECCION DE SANEAMIENTO DE LA PROPIEDAD AGRARIA Y CATASTRO RURAL - DIRECCION REGIONAL DE AGRICULTURA, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	EJECUCIÓN	3,107,891.00
115	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LOS SERVICIOS DE GESTIÓN EDUCATIVA Y PEDAGÓGICA DE LA UNIDAD DE GESTIÓN EDUCATIVA LOCAL (UGEL - CANDARAVE), PROVINCIA DE CANDARAVE - TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	EJECUCIÓN	3,436,860.00
116	MEJORAMIENTO DE LA PRESTACION DEL SERVICIO DE ARCHIVO DOCUMENTARIO DEL ARCHIVO REGIONAL DE TACNA - REGION TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	EJECUCIÓN	8,919,717.00
117	CONSTRUCCION DE CAPTACIÓN; EN EL(LA) SUPERFICIAL DE AGUA; EN LOS ANEXOS DE KALLAPUMA Y AYCHUTA, PERTENECIENTES A LA CUENCA DEL RÍO MAURE DISTRITO DE TARATA, PROVINCIA TARATA, DEPARTAMENTO TACNA	AMBIENTE	EJECUCIÓN	2,136,202.00
118	REPARACION DE SUPERFICIE DE RODADURA; EN EL(LA) VÍAS NACIONALES Y VECINALES QUE COMPRENDE LA AVENIDA JORGE BASADRE GROHMANN, DISTRITO DE TACNA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	TRANSPORTE	EJECUCIÓN	24,986,484.00

119	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE PROTECCION EN PUNTOS VULNERABLES POR INUNDACIONES EN LA CUENCA DEL RIO CAPLINA EN LOS DISTRITOS DE PACHIA, CALANA Y POCOLLAY DE LA PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD	EJECUCIÓN	59,980,493.00
120	CONSTRUCCION DE CANAL; EN EL(LA) TRASVASE PATAPUJO DEL SISTEMA HIDRÁULICA MAYOR UCHUSUMA CAPLINA ¿ CLASE B, DISTRITO DE TARATA, PROVINCIA TARATA, DEPARTAMENTO TACNA	AGROPECUARIA	EJECUCIÓN	52,515,105.00
121	CONSTRUCCION DE SISTEMA DE ALMACENAMIENTO Y REGULACION DE LOS RECURSOS HIDRICOS EMBALSE CALIENTES SANTA CRUZ - CANDARAVE	AGROPECUARIA	EJECUCIÓN	60,032,351.00
122	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PROVISION DE AGUA PARA RIEGO, MEDIANTE SISTEMA DE REPRESAMIENTO EN LA CUENCA DEL RIO SAMA, DISTRITO DE INCLAN - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AGROPECUARIA	EJECUCIÓN	557,518,265.00
123	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO EN EL COMITÉ DE REGANTES CALACALA, DISTRITO CAIRANI, PROVINCIA CANDARAVE, REGIÓN TACNA	AGROPECUARIA	EJECUCIÓN	24,375,914.00
124	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO EN LA COMISIÓN DE REGANTES LUPAJA, DISTRITO DE TARATA - PROVINCIA DE TARATA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AGROPECUARIA	EJECUCIÓN	14,750,858.00
125	MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE DISTRIBUCION DE LOS SECTORES DE RIEGO TOMASIRI, LAS YARAS - DISTRITOS DE INCLAN, SAMA - TACNA	AGROPECUARIA	EJECUCIÓN	29,960,767.00
126	CREACION DEL SERVICIO DE ELECTRIFICACIÓN RURAL DE LAS LOCALIDADES DE LA CUENCA DEL RÍO MAURE DEL LAS PROVINCIAS DE TACNA Y TARATA DEL DEPARTAMENTO DE TACNA	ENERGÍA	EJECUCIÓN	14,573,701.00
127	ELECRIFICACION RURAL CON REDES PRIMARIAS Y REMODELACION DE REDES SECUNDARIAS EN LOS CENTROS POBLADOS TRIPARTITO, HOSPICIO Y ANCOMARCA, DISTRITO DE PALCA - REGION TACNA	ENERGÍA	EJECUCIÓN	1,832,243.00
128	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN INDUSTRIAL Y AGROINDUSTRIAL EN EL COMPLEJO DE ZOFRATACNA, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	COMERCIO	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN	6,971,525.00
129	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE ENERGIA ELECTRICA EN EL COMPLEJO ZOFRATACNA, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	COMERCIO	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN	30,620,567.00
130	CONSTRUCCIÓN DE CERCO DE LADRILLO/CONCRETO; EN EL(LA) LOCAL INSTITUCIONAL DE ENLACE DE LA ZOFRATACNA UBICADO EN LA CALLE GREGORIO ALBARRACIN DEL DISTRITO TACNA EN LA LOCALIDAD TACNA, DISTRITO DE TACNA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	COMERCIO	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN	158,473.00
131	FORTALECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD INDUSTRIAL PARA LA EXPORTACION EN LA REGION TACNA	COMERCIO	EJECUCIÓN	1,935,746.00
132	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS TURÍSTICOS DEL CIRCUITO TURÍSTICO TARATA - CAMINO INCA TICACO EN LA PROVINCIA DE TARATA - REGION TACNA	TURISMO	EJECUCIÓN	4,609,691.00
133	CREACIÓN DE LOS SERVICIOS TURÍSTICOS EN LA RUTA TURÍSTICA CANDARAVE - YUCAMANI - VALLE DE GEISERS EN EL DISTRITO DE CANDARAVE, PROVINCIA DE CANDARAVE - TACNA	TURISMO	EJECUCIÓN	4,973,507.00

134	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LOS SERVICIOS TURÍSTICOS DEL CORREDOR TURÍSTICO: VALLE VIEJO - MICULLA, PROVINCIA DE TACNA, REGIÓN TACNA	TURISMO	EJECUCIÓN	9,353,734.00
135	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE INCLUSION SOCIOECONÓMICA Y CULTURAL DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD FÍSICA EN LAS 4 PROVINCIAS DEL DEPARTAMENTO DE TACNA	PROTECCIÓN SOCIAL	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN	2,097,816.00
136	FORTALECIMIENTO DEL ÁREA DE EDUCACIÓN FÍSICA EN LAS II.EE. DE PRIMARIA Y SECUNDARIA DE LA REGIÓN TACNA	CULTURA Y DEPORTE	EJECUCIÓN	5,783,105.00
137	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE ATENCIÓN DE EMERGENCIAS DE LA COMPAÑÍA DE BOMBEROS TACNA N° 24 DEL DISTRITO DE TACNA, PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN	19,907,272.00
138	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PREVENCIÓN AL CONSUMO DE SUSTANCIAS PSICOACTIVAS (DROGAS) EN ESCOLARES, ADOLESCENTES Y POBLACION COMUNITARIA DE LAS 4 PROVINCIAS DEL DEPARTAMENTO DE TACNA	ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD	EJECUCIÓN	3,537,746.00
139	CREACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO EN EL PROVIDIT BOHEMIA TACNEÑA 300 CASAS Y PROVIDIT LOTE Y DEL DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	SANEAMIENTO	EJECUCIÓN	5,941,480.00
140	ADQUISICION DE MODULO DE ATENCION MOVIL; EN EL(LA) SERVICIO DE MATRICULA DIGITAL DISTRITO DE TACNA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	EJECUCIÓN	1,125,195.00
141	MEJORAMIENTO DE LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE GESTIÓN EDUCATIVA EN LA DIRECCIÓN REGIONAL SECTORIAL DE EDUCACIÓN TACNA, DISTRITO CORONEL GREGORIO ALBARRACÍN LANCHIPA, TACNA - TACNA.	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	EJECUCIÓN	17,227,220.00
142	CREACION DEL INTERCAMBIO VIAL A DESNIVEL EN LA AV. JORGE BASADRE GROHMANN, INTERSECCIONES CON AV. TARATA E INTERNACIONAL, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	TRANSPORTE	EJECUCIÓN	12,465,618.00
143	RENOVACIÓN DE PUENTE PEATONAL EN EL(LA) INFRAESTRUCTURA DEL PUENTE COLGANTE EN EL SECTOR PILAVIRA EN EL DISTRITO DE TICACO, PROVINCIA TARATA, DEPARTAMENTO TACNA	TRANSPORTE	EJECUCIÓN	336,960.00
144	REHABILITACIÓN DEL PISO, MARCADOR Y TABLERO DEPORTIVO EN EL COLISEO CERRADO PERU,	CULTURA Y DEPORTE	IDEA	325,865.00
145	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS PEDAGOGICOS Y ADMINISTRATIVOS DE LA UNIDAD DE GESTION EDUCATIVA LOCAL JORGE BASADRE EN EL DISTRITO LOCUMBA, PROVINCIA DE JORGE BASADRE Y DEPARTAMENTO DE TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	EJECUCIÓN	6,477,007.00
146	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E.I. 380 DEL CENTRO POBLADO BUENA VISTA EN EL DISTRITO DE SAMA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN	2,250,000.00
147	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. 42199 JUAN VELASCO ALVARADO DEL CENTRO POBLADO LA YARADA DISTRITO DE LA YARADA LOS PALOS - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA DISTRITO DE LA YARADA LOS PALOS - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN	8,270,000.00
148	MEJORAMIENTO DEL CENTRO DE PREVENCIÓN Y CONTROL DE EMERGENCIA Y DESASTRE DE LA DIRECCIÓN REGIONAL DE SALUD TACNA , DISTRITO DE CORONEL GREGORIO ALBARRACIN LANCHIPA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA DISTRITO DE CORONEL GREGORIO ALBARRACIN LANCHIPA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN	4,400,000.00

149	CREACION DE UN CENTRO DE DIA PARA LA ATENCIÓN DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD INTELECTUAL EN EL DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	PROTECCIÓN SOCIAL	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN	6,150,000.00
150	CREACION E INSTALACION DE LOS SERVICIOS AMBIENTALES CON ENFOQUE EN EL RECURSO HIDRICO, A TRAVES DE SIEMBRA Y COSECHA DE AGUA EN LA CUENCA DEL RIO MAURE, DISTRITOS DE TACNA , TARATA Y CANDARAVE - DEPARTAMENTO DE TACNA DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AMBIENTE	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN	5,100,000.00
151	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO EN LOS SECTORES EL GOLPE, YALATA, CARNAVAL Y EL HUAYCO EN EL DISTRITO DE SAMA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AGROPECUARIA	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN	3,730,000.00
152	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR TECNOLÓGICA EN EL IESTP RAMON COPAJA, DISTRITO DE TARATA - PROVINCIA DE TARATA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN	6,353,012.00
153	MEJORAMIENTO MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE LA CENTRAL DE EMERGENCIA DE LA VIII COMANDANCIA DEPARTAMENTAL DE TACNA - 4 PROVINCIAS DEL DEPARTAMENTO DE TACNA DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD	FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN	6,100,000.00
154	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD DEL PUESTO DE SALUD VILA VILA, DISTRITO DE SAMA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	SALUD	IDEA	3,500,000.00
155	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DE SALUD EN EL PUESTO DE SALUD LAS BEGONIAS, DISTRITO DE CORONEL GREGORIO ALBARRACIN LANCHIPA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	SALUD	IDEA	2,800,000.00
156	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD DEL CENTRO DE SALUD BOLOGNESI, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	SALUD	IDEA	5,970,000.00
157	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD DEL PUESTO DE SALUD BOCA DEL RIO DEL DISTRITO DE SAMA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	SALUD	IDEA	3,700,000.00
158	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE ATENCION MEDICA BASICA DEL PUESTO DE SALUD ARICOTA DISTRITO DE QUILAHUANI - PROVINCIA DE CANDARAVE - DEPARTAMENTO DE TACNA	SALUD	IDEA	2,220,000.00
159	CREACION DEL PUESTO DE SALUD EN LA ASOC. DE VIV. JERUSALEN, DISTRITO DE POCOLLAY - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	SALUD	IDEA	3,000,000.00
160	MEJORAMIENTO EL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E.I. N° 475, DISTRITO DE CORONEL GREGORIO ALBARRACIN LANCHIPA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	IDEA	1,854,160.00
161	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E.I. N° 472, DISTRITO DE CORONEL GREGORIO ALBARRACIN LANCHIPA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	IDEA	1,789,480.00
162	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E.I. N° 478 , DISTRITO DE CORONEL GREGORIO ALBARRACIN LANCHIPA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	IDEA	1,865,468.00
163	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E.I. N° 232 "VIRGEN DE LAS MERCEDES", DISTRITO DE POCOLLAY - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	IDEA	2,388,330.00

164	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E.I. CIUDAD DE DIOS CÓDIGO LOCAL 486332, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	IDEA	2,656,080.00
165	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E.I. N° 418 SEÑOR DE LOS MILAGROS, DISTRITO DE ALTO DE LA ALIANZA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	IDEA	1,708,741.00
166	AMPLIACIÓN MARGINAL DE LA EDIFICACIÓN U OBRA CIVIL EN LA I.E. N° 42060 "MARCELINO VARELA BARRIOS"	EDUCACIÓN	IDEA	597,684.00
167	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DE LA I.E. N°42200 "OMAR ZILBERT SALAS" DISTRITO DE LA YARADA LOS PALOS - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	IDEA	1,530,400.00
168	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DEL NIVEL PRIMARIO EN LA I.E. LOS ÁNGELES, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	IDEA	5,544,300.00
169	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACIÓN PRIMARIA DE LA I.E. 463 SANTA TERESITA, DISTRITO DE INCLAN - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	IDEA	4,719,500.00
170	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO DEL NIVEL PRIMARIO EN LA I.E. N° 42013 ROSA DOMINGA PEREZ LIENDO DEL C.P. NUESTRA SEÑORA DE LA NATIVIDAD, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	IDEA	4,530,330.00
171	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACIÓN PRIMARIA EN LA I.E. 42020 ¿ALMIRANTE MIGUEL GRAU¿-UGEL TACNA, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA TACNA - REGION TACNA TACNA DEL DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	IDEA	5,553,012.00
172	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. N° 42073 MARIA PILAR VILLANUEVA B. NIVEL PRIMARIO DEL CENTRO POBLADO BUENA VISTA DEL DISTRITO DE SAMA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	IDEA	4,503,945.00
173	MEJORAMIENTO EL SERVICIO EDUCATIVO DEL NIVEL PRIMARIO Y SECUNDARIO EN LA I.E. 42207 SAN PEDRO, VILA VILA DEL DISTRITO DE SAMA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	IDEA	5,028,800.00
174	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO EDUCATIVO EN LA I.E. N° MANUEL FLORES CALVO DEL NIVEL PRIMARIO Y SECUNDARIO DISTRITO DE POCOLLAY - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	IDEA	7,500,209.00
175	OPTIMIZACIÓN DEL SERVICIO DE DEPOSITO PARA EL SERVICIO EDUCATIVO PROVISIONAL DEL COLEGIO DE ALTO RENDIMIENTO (COAR) ¿ TACNA	EDUCACIÓN	IDEA	85,000.00
176	MEJORAMIENTO DEL CENTRO DE EDUCACIÓN TÉCNICO PRODUCTIVO - CETPRO VIRGEN DE LAS MERCEDES, DISTRITO DE CANDARAVE - PROVINCIA DE CANDARAVE - DEPARTAMENTO DE TACNA	EDUCACIÓN	IDEA	4,556,880.00
177	AMPLIACIÓN MARGINAL DE LA EDIFICACIÓN U OBRA CIVIL DEL CERCO PERIMETRICO DE LOS TERRENOS 2 Y 3 EN EL COMPLEJO ZOFRATACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	IDEA	4,159,871.00
178	MEJORAMIENTO DE LA RED VIAL VECINAL TA-601 (EMP. PE-40 INGENIO, ATASPACA), ATASPACA CHALLAVIENTO, TA 569 (EMP. TA 568, CHALLAVIENTO PTA CARRETERA), TA 568 (EMP. PE 38- PALQUILLA), EN LAS PROVINCIAS DE TARATA Y TACNA, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	TRANSPORTE	IDEA	33,653,000.00

179	MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA TA-104 TRAMO: EMP. TA-103 ARICOTA ¿ CURIBAYA (PAQUIÑA) DISTRITO DE QUILAHUANI - PROVINCIA DE CANDARAVE - DEPARTAMENTO DE TACNA	TRANSPORTE	IDEA	35,936,000.00
180	MEJORAMIENTO DE LA CADENA PRODUCTIVA DEL ORÉGANO EN LAS PROVINCIAS DE JORGE BASADRE, TARATA Y CANDARAVE DE LA REGIÓN DE TACNA, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AGROPECUARIA	IDEA	5,728,455.00
181	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION MEJORAMIENTO GENÉTICO DE LOS CAMÉLIDOS SUDAMERICANOS DOMÉSTICOS, EN LAS COMUNIDADES CAMPESINAS DE LAS PROVINCIAS DE TACNA, JORGE BASADRE, TARATA Y CANDARAVE, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AGROPECUARIA	IDEA	6,092,867.00
182	MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DEL CULTIVO DE CÍTRICOS (NARANJA, MANDARINA Y LIMÓN) EN LA REGIÓN TACNA, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AGROPECUARIA	IDEA	3,128,455.00
183	MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DEL CULTIVO DEL PALTO EN LA REGION TACNA DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AGROPECUARIA	IDEA	2,608,455.00
184	MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD DE LA CADENA PRODUCTIVA DE ARANDANOS, AGUAYMANTO, FRESAS Y ZARZAMORA EN LA REGIÓN TACNA, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AGROPECUARIA	IDEA	3,289,455.00
185	MEJORAMIENTO DE LAS CAPACIDADES FITOSANITARIAS EN LOS CULTIVOS AGROEXPORTABLES DE LAS PROVINCIAS DE TACNA, JORGE BASADRE Y TARATA DE LA REGIÓN TACNA, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AGROPECUARIA	IDEA	6,768,455.00
186	MEJORAMIENTO DE LAS ESTRUCTURAS DE PROTECCIÓN CON FINES DE REDUCIR LA VULNERABILIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA PÚBLICA Y POBLACIÓN, DISTRITO DE PALCA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD	IDEA	5,633,100.00
187	MEJORAMIENTO DE LAS ESTRUCTURAS DE PROTECCION CON FINES DE REDUCIR LA VULNERABILIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA PÚBLICA Y POBLACIONAL, EN LA CUENCA DEL RIO SAMA, DISTRITO DE SAMA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD	IDEA	20,783,100.00
188	MEJORAMIENTO DE LAS ESTRUCTURAS DE PROTECCIÓN CON FINES DE REDUCIR LA VULNERABILIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA PÚBLICA Y POBLACIONAL, EN LA CUENCA DEL RIO LOCUMBA, DISTRITO DE LOCUMBA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD	IDEA	22,803,100.00
189	MEJORAMIENTO DE LAS CAPTACIÓN DE AGUA PARA RIEGO TICACO Y TARATA EN EL RÍO HIRABALACO, DISTRITO DE TARATA - PROVINCIA DE TARATA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AGROPECUARIA	IDEA	5,647,707.00
190	REHABILITACIÓN DEL CANAL PRINCIPAL Y ACUEDUCTO - SECTOR YARAGUAY EN EL DISTRITO DE SAMA INCLAN - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AGROPECUARIA	IDEA	1,450,000.00
191	CREACION DEL SERVICIO DE PROVISION DE AGUA PARA EL SISTEMA DE ALMACENAMIENTO DEL COMITÉ DE USUARIOS, ANCOMA DEL DISTRITO DE PACHIA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AGROPECUARIA	IDEA	6,000,000.00
192	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PROVISION DE AGUA PARA EL SISTEMA DE AFIANZAMIENTO LAGUNA DE ARICOTA - SUBSISTEMA TACALAYA DEL DISTRITO DE CAMILACA - PROVINCIA DE CANDARAVE - DEPARTAMENTO DE TACNA	AGROPECUARIA	IDEA	20,000,000.00
193	CREACION DEL SERVICIO DE PROVISION DE AGUA PARA EL SISTEMA DE ALMACENAMIENTO PARA LA COMISION DE USUARIOS DE TICACO, DISTRITO DE TICACO - PROVINCIA DE TARATA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AGROPECUARIA	IDEA	9,000,000.00

194	CREACION DEL SERVICIO DE PROVISION DE AGUA PARA RIEGO EN EL SECTOR HIDRAULICO MAYOR UCHUSUMA-CAPLINA CLASE B, SECTOR CALANA, DISTRITO DE CALANA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AGROPECUARIA	IDEA	40,000,000.00
195	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO PARA EL COMITE DE USUARIOS SUSAPAYA EN EL DISTRITO DE SUSAPAYA - PROVINCIA DE TARATA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AGROPECUARIA	IDEA	3,650,000.00
196	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA PARA RIEGO PARA EL SECTOR DE CALIENTES EN EL SISTEMA CAPLINA DEL DISTRITO DE PACHIA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AGROPECUARIA	IDEA	6,000,000.00
197	CREACION DEL SISTEMA DE ALMACENAMIENTO DE AGUA EN ÉPOCAS DE LLUVIA EN LA CUENCA DEL RÍO CAPLINA, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AGROPECUARIA	IDEA	25,000,000.00
198	RECUPERACION Y CONSERVACIÓN DEL ECOSISTEMA EN LA CABECERA DE LA CUENCA CAPLINA DISTRITO DE PALCA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AMBIENTE	IDEA	972,000.00
199	CREACION DE LOS SERVICIOS DE INFORMACIÓN PARA LA ZONIFICACIÓN FORESTAL EN LA REGIÓN DE TACNA DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AMBIENTE	IDEA	2,620,426.00
200	RECUPERACION DEL SERVICIO DE PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN DE LA ESPECIE DE GUANACO EN LOS DISTRITOS ALTO ANDINOS DE LA REGIÓN TACNA, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AMBIENTE	IDEA	3,447,707.00
201	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE PROTECCION Y CONSERVACION DE LAS CACTACEAS (AYRAMPO: TUNILLA SOEHRENSI, SANCAYO: CORRYOACTUS BREVISTYLUS Y SUJA: HAAGEOCEREUS AUSTRALIS) EN LA REGION DE TACNA. DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AMBIENTE	IDEA	2,675,000.00
202	RECUPERACION DEL SERVICIO DE PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN DE LA ESPECIE DE TARUCA EN LOS DISTRITOS ALTO ANDINOS DE LA REGIÓN TACNA, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AMBIENTE	IDEA	3,542,789.00
203	RECUPERACION Y CONSERVACIÓN DEL ECOSISTEMA DE TILLANDSIALES EN LAS PROVINCIAS DE TACNA Y JORGE BASADRE DE LA REGIÓN TACNA, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AMBIENTE	IDEA	2,647,707.00
204	RECUPERACION DE LA CASA JURÍDICA EN EL DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	CULTURA Y DEPORTE	IDEA	2,156,716.00
205	RECUPERACION Y CONSERVACIÓN DE LA IGLESIA (TEMPLO) DE TARUCACHI DEL DISTRITO DE TARUCACHI - PROVINCIA DE TARATA - DEPARTAMENTO DE TACNA	CULTURA Y DEPORTE	IDEA	1,608,001.00
206	CREACION DE LOS SERVICIOS TURÍSTICOS DE LA CASA DEL CORONEL JOSÉ JOAQUÍN INCLÁN E IMPLEMENTACIÓN DEL CENTRO DE INTERPRETACIÓN GUERRA DEL PACÍFICO, DISTRITO DE CALANA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	CULTURA Y DEPORTE	IDEA	3,194,000.00
207	MEJORAMIENTO E IMPLEMENTACIÓN DE OFICINA COMERCIAL DE EXPORTACIÓN REGIONAL EN LA PROVINCIA DE TACNA, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	COMERCIO	IDEA	8,848,455.00
208	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS DE TURISMO DE LA CALETA DE VILA VILA Y PLAYA VILA VILA DEL DISTRITO DE SAMA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	TURISMO	IDEA	15,000,000.00

209	CREACION DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS DE TURISMO DEL CORREDOR TURÍSTICO TACNA, PALCA, TRIPARTITO, DISTRITO DE PALCA, PROVINCIA DE TACNA, REGIÓN TACNA - DISTRITO DE PALCA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	TURISMO	IDEA	10,000,000.00
210	RECUPERACION Y REVALORIZACIÓN DE LA ARTESANIA REGIONAL DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	TURISMO	IDEA	2,118,200.00
211	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE GESTIÓN DE RIESGOS Y DESASTRES EN LA REGIÓN TACNA, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AMBIENTE	IDEA	4,770,000.00
212	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE LA BASE AÉREA DEL DATAC, PARA LA DEFENSA CIVIL Y DESASTRES NATURALES EN LA REGIÓN TACNA DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	DEFENSA Y SEGURIDAD NACIONAL	IDEA	4,512,500.00
213	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE CONTROL Y MONITOREO DE LA CALIDAD AMBIENTAL EN LA REGION TACNA DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AMBIENTE	IDEA	2,750,000.00
214	RECUPERACION Y CONSERVACION DE LOS ECOSISTEMAS EN LAS CABECERAS DE CUENCAS DEL DEPARTAMENTO DE TACNA DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AMBIENTE	IDEA	1,892,000.00
215	MEJORAMIENTO DE LA CADENA PRODUCTIVA DEL GANADO PORCINO EN LA REGIÓN DE TACNA, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AGROPECUARIA	IDEA	7,808,455.00
216	CREACION DE 04 ESTABLECIMIENTOS DE SALUD MENTAL MULTIDISTRITAL; POCOLLAY, CONO NORTE, CONO SUR Y CERCADO, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	SALUD	IDEA	24,000,000.00
217	CREACION DEL INSTITUTO REGIONAL DE REHABILITACIÓN FÍSICA EN LA REGIÓN TACNA DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	SALUD	IDEA	26,000,000.00
218	CREACION DE UN CENTRO TEMPORAL DE PERSONAS VULNERABLES EN EL CONO NORTE REGION TACNA, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	SALUD	IDEA	7,342,500.00
219	CREACION DEL CENTRO REGIONAL DEL ADULTO MAYOR EN LA REGION TACNA, DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	SALUD	IDEA	4,342,500.00
220	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE PRODUCTOS AGRO EXPORTABLES (PRODUCTOS ORGÁNICOS) EN LA REGIÓN DE TACNA DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	IDEA	2,937,500.00
221	OPTIMIZACIÓN DEL SERVICIO DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA EN EL COMPLEJO ZOFRATACNA, DISTRITO TACNA, PROV. TACNA, REGIÓN TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	IDEA	146,000.00
222	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES EN EL COMPLEJO ZOFRATACNA DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	PLANEAMIENTO, GESTIÓN Y RESERVA DE CONTINGENCIA	IDEA	3,000,000.00
223	MEJORAMIENTO INTEGRAL DEL ECOSISTEMA MARINO COSTERO EN EL LITORAL DISTRITO DE TACNA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA	AMBIENTE	IDEA	1,305,000.00

224	CREACION DEL CENTRO DE ATENCIÓN Y RESPUESTA RÁPIDA ANTE DESASTRE NATURALES DEL CUARTEL FUERTE ARICA, DISTRITO DE LOCUMBA - PROVINCIA DE JORGE BASADRE - DEPARTAMENTO DE TACNA	ORDEN PÚBLICO Y SEGURIDAD	IDEA	11,777,100.00
-----	---	---------------------------	------	---------------